



REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

KLASA: 510-09/26-01/3

URBROJ: 2186-01/1-26-12

Varaždin, 2026.

PRIJEDLOG

Na temelju članka 33. točke 12. Statuta Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" br. 14/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst, 11/21.) i članka 56. Poslovnika o radu Županijske skupštine Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" br. 26/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst, 11/21.), Županijska skupština Varaždinske županije na sjednici, održanoj 2026. godine, donosi

ZAKLJUČAK

**o prihvatanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju
Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu**

Županijska skupština Varaždinske županije prihvaća Izvješće o radu i financijskom poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu.

PREDSJEDNIK
Krunoslav Lukačić

O b r a z l o Ź e n j e

Pravni temelj za donošenje ovog Zaključka je sadržan u odredbi članka 33. točka 12. Statuta Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" broj 14/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst i 11/21.).

Ljekarna Varaždinske županije (dalje: Ljekarna) je zdravstvena ustanova čiji je osnivač Varaždinska županija. Osnovana je 30. 1. 2003. godine Odlukom Županijskog poglavarstva o spajanju Ljekarne Ludbreg, Ljekarne „K sv. Antunu“ Novi Marof i Ljekarne „Dr. Gaj“ Varaždin u Ljekarnu Varaždinske županije.

U sudskome registru pod djelatnosti Ljekarne navode se:

- opskrba lijekovima (promet lijekova na malo) odnosno izdavanje lijekova na recept i bez recepta, te izrada magistralnih i galenskih pripravaka provjerene kakvoće
- opskrba medicinskim proizvodima i homeopatskim proizvodima
- opskrba dječjom hranom i dijetetskim proizvodima
- opskrba kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja određenim općim aktima Hrvatske Ljekarničke komore
- savjetovanje u vezi propisivanja odnosno pravilne primjene lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda
- ljekarnička skrb.

Ljekarna je tijekom 2025. godine ostvarila ukupne prihode i primitke u iznosu od 24.058.479,50 eura te ukupne rashode i izdatke u iznosu od 22.479.881,91 eura čime je ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 1.560.597,59 eura (1.277.985,03 eura nakon oporezivanja). Ukupne nepodmirene obveze Ljekarne na dan 31. 12. 2025. godine iznose 3.498.461,04 eura, a ukupna nenaplaćena potraživanja 5.184.652,84 eura. Na dan 31. 12. 2025. godine Ljekarna je imala 85 zaposlenih.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu (Klasa: 470-01/26-01/1, Ur.Br.: 2186-1-26-01-26-1) čini sastavni dio ovog Zaključka.

Slijedom iznijetoga, predlaže se donošenje ovog Zaključka.

ŽUPAN
Anđelko Stričak

Primljeno:	- 9 -04- 2026
Klasifikacijska oznaka:	Org. Jed.
510-09/26-01/5	OF
Šifra broja:	Pril. Vrij.
2186-1-26-26-3	

KLASA: 990-01/26-01/2
UR.BROJ: 2186-1-26-01-26-4
Varaždin, 08. travnja 2026.

REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb,
civilno društvo i hrvatske branitelje
Stanka Vraza 4
42000 VARAŽDIN

PREDMET: Izvješće o radu i financijskom poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu
- dostavlja se

Poštovani,

Sukladno dopisu Naslova, KLASA:510-09/26-01/5, URBROJ: 2186-07/1-26-1 od 04. ožujka 2026. godine dostavljamo Vam:

1. Izvješće o radu i financijskom poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu,
2. Izvješće o radu Upravnog vijeća Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu,
3. Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana Ljekarne Varaždinske županije za 2025. godinu i Odluka Upravnog vijeća o prihvatanju predmetnog izvještaja,
4. Odluka Upravnog vijeća o raspodjeli dobiti za 2025. godinu.

S poštovanjem,

Voditelj računovodstva:
Vlasta Tuda

Ravnatelj:
Mirko Magić, mag.oec.



UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 007-04/26-01/2

URBROJ: 2186-1-26-02-26-4

Varaždin, 25. veljače 2026. godine

Na temelju odredbi čl. 26., st. 1., toč., 2., al. 4. Statuta Ljekarne Varaždinske županije Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske županije na svojoj 4. sjednici održanoj 25. veljače 2026. godine donosi slijedeću

ODLUKU

- I. Prihvaća se Izvješće ravnatelja o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 31. prosinca 2025. godine.
- II. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednica Upravnog vijeća
Ljekarne Varaždinske županije
Andreja Tomašek

Klasa: 470-01/26-01/1

Ur.Br.: 2186-1-26-01-26-1

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU ZA 2025. GODINU

Varaždin, ožujak 2026.

I UVOD

OPĆI PODACI O USTANOVI

Naziv i sjedište:	LJEKARNA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE VARAŽDIN, KOLODVORSKA 18
Pravni oblik:	USTANOVA
Osnivač / Vlasnik ustanove:	VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
Matični broj:	01731998
OIB:	43158005754
Žiro račun:	2360000-1102742011
IBAN:	HR7823600001102742011
Telefon:	042 / 213-197
Fax:	042 / 213 – 017
E-mail:	info@ljekarna-vzz.hr ravnatelj@ljekarna-vzz.hr

PRAVNI TEMELJ OSNIVANJA USTANOVE I OSNIVAČ

Županijsko poglavarstvo Varaždinske županije:

1. **Odluka o spajanju** Ljekarne Ludbreg, Ljekarne K sv. Antunu, Novi Marof i Ljekarne Dr. Gaj, Varaždin u Ljekarnu Varaždinske županije (30. siječnja 2003. godine - Službeni vjesnik Varaždinske županije broj 3/03);
2. **Odluka o pripajanju** ljekarničkih jedinica u sastavu Doma zdravlja Varaždinske županije Ljekarni Varaždinske županije (25. studeni 2003.)

Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi Republike Hrvatske:

3. **Suglasnost na spajanje ljekarni** u vlasništvu Varaždinske županije u Ljekarnu Varaždinske županije (20. veljače 2003. godine);
4. **Rješenje** kojim se odobrava ljekarničkoj ustanovi Ljekarni Varaždinske županije obavljanje ljekarničke djelatnost od 01. srpnja 2003. godine.

5. **Rješenje** za rad Ljekarne Ivanec, Ljekarne Lepoglava, Ljekarne Bednja i Ljekarne Maruševac u sastavu Ljekarne Varaždinske županije temeljem Odluke Županijskog poglavarstva od 25. studenog 2003. godine

Ustanova je za obavljanje ljekarničke djelatnosti upisana kod Trgovačkog suda u Varaždinu, rješenjem broj: Tt 03/1357-2.

Ustanovom upravlja Upravno vijeće imenovano Rješenjem župana Varaždinske županije. Do 01. kolovoza 2025. godine predsjednica Upravnog vijeća bila je Maja Hrešč, nakon koje je za predsjednicu imenovana Andreja Tomašek. Ustanovu zastupa i predstavlja ravnatelj Mirko Magić, mag.oec., Odlukom Upravnog vijeća od 08. prosinca 2021. godine kojemu je mandat produžen s danom 18. veljače 2026. godine na sljedeće 4 (četiri) godine (Odluka Upravnog vijeća od 21. siječnja 2026. godine, KLASA:007-04/26-01/1, Urbroj: 2186-1-26-01-26-4).

DJELATNOST

Poslovanje ljekarni regulirano je Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Zakonom o ustanovama, Zakonom o ljekarništvu, Zakonom o lijekovima, Zakonom o medicinskim proizvodima te drugim podzakonskim aktima koji proizlaze iz navedenih zakona i Pravilnicima koji reguliraju ljekarničku djelatnost. Ljekarnička djelatnost osigurava opskrbu lijekovima i medicinskim proizvodima te ljekarničku skrb.

Prema Registru Trgovačkog suda u Varaždinu predmet poslovanja Ljekarne Varaždinske županije obuhvaća djelatnosti (Zakon o ljekarništvu NN 121/03, 35/08, 117/08):

- osiguranje opskrbe lijekovima odnosno izdavanje lijekova na recept i bez recepta te izrada magistralnih i galenskih pripravaka,
- opskrba medicinskim proizvodima i homeopatskim proizvodima,
- opskrba dječjom hranom i dijetetskim proizvodima,
- opskrba kozmetičkim i drugim sredstvima za zaštitu zdravlja, određenim općim aktom Hrvatske ljekarničke komore i
- savjetovanje u vezi propisivanja odnosno pravilne primjene lijekova, medicinskih, homeopatskih i dijetetskih proizvoda.

U sklopu ljekarničke djelatnosti provodi se i ljekarnička skrb, koja ima važnu ulogu u sveukupnoj zdravstvenoj skrbi, a s ciljem postizanja boljih farmakoterapijskih učinaka i promicanja racionalne uporabe lijekova i medicinskih proizvoda te promoviranja zdravlja i prevencije bolesti. Ljekarnička skrb obuhvaća:

- praćenje, izbjegavanje ili smanjivanje nuspojava lijekova,
- izbjegavanje interakcija, terapijskog dupliciranja ili pojave alergija,
- skrb nad pridržavanjem terapijskih protokola od strane korisnika usluga,
- provođenje preventivnih mjera očuvanja i zaštite zdravlja i unapređenje farmakoterapijskih postupaka i postizanja terapijskih ciljeva.

Ljekarničke jedinice

Za obavljanje registrirane djelatnosti ustanova koristi prostore u vlasništvu i zakupljene prostore.

LJEKARNA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Ustanovu Ljekarna Varaždinske županije čini 19 ljekarničkih jedinica:

1. Ljekarna Centrala, Kolodvorska 18, Varaždin
2. Ljekarna Korzo, Trg kralja Tomislava 2, Varaždin
3. Ljekarna Radićeva, Braće Radić 6, Varaždin
4. Ljekarna Varaždin, Ulica grada Koblenza 7, Varaždin
5. Ljekarna Ludbreg, Gundulićeva 1, Ludbreg
6. Ljekarna Bednja, Trg Sv.Marije 17, Bednja
7. Ljekarna Martijanec, Varaždinska 88, Martijanec
8. Ljekarna Sveti Ilija, Trg Josipa Godrijana 2, Sveti Ilija
9. Ljekarna Mali Bukovec, Vladimira Nazora 3, Mali Bukovec
10. Ljekarna Završje, Završje Podbelsko 32, Završje
11. Ljekarna Maruševac, Maruševac 15, Maruševac
12. Depo lijekova Beletinec, Stjepana Radića 23, Beletinec
13. Depo lijekova Ljubešćica, Zagrebačka 17, Ljubešćica
14. Depo lijekova Podrute, Podrute 26, Podrute
15. Ljekarna Trnovec, Bartolovečka 53, Trnovec
16. Ljekarna Ivanec, Varaždinska 4a, Ivanec
17. Ljekarna Varaždinske Toplice, Trg Antuna Mihanovića 7C, Varaždinske Toplice
18. Ljekarna Petrijanec, Ulica Vladimira Nazora 108A, Petrijanec
19. Ljekarna Vidovec, Trg svetog Vida 1, Vidovec

Preostalih 7 ljekarničkih jedinica obavlja svoju ljekarničku djelatnost kao privatnu praksu, a u zakupu poslovnog prostora u vlasništvu Ljekarne Varaždinske županije odnosno u prostoru kojim temeljem pravovaljanog dokaza Ljekarna Varaždinske županije raspolaže:

1. Ljekarna Lidija Žulić, mag.pharm., Trg kralja Tomislava 8, Lepoglava
2. Ljekarna Biserka Herenčić, mag.pharm., Vinogradska 1, Ludbreg
3. Ljekarna Katica Vodopija-Štorga, mag.pharm., Braće Radića 1, Novi Marof
4. Ljekarna Ivanka Brzak, mag.pharm., Dravska ulica 3, Cestica
5. Ljekarna Jadranka Gradečak, mag.pharm., Trg Braće Radić 6, Jalžabet
6. Ljekarna Lidija Bračko-Lukač, mag.pharm., Opečka 33, Vinica
7. Ljekarna Gordana Šantić, mag.pharm., Breznica 50 b, Breznica

Ljekarna Varaždinske županije na dan 31.12.2025. godine zapošljavala je 85 djelatnika.

II PLAN / PROGRAM RADA

Program rada i razvoja ustanove koncipiran je na optimalizaciji djelatnosti ustanove kroz veću ekonomičnost postojećih i novih djelatnosti kako bi se u konačnici povećao ukupni prihod i dobit ustanove koja bi se reinvestirala u izgradnju i opremanje ljekarni.

Program rada bazira se na većoj ekonomičnosti svih usluga koristeći pri tome ogromno znanje i iskustvo stručnih kadrova.

Nakon analiziranog financijskog izvješća mogu se postaviti ciljevi i financijski plan za 2026. godinu kako slijedi:

FINANCIJSKI PLAN				
LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE za razdoblje 01.01. - 31.12.2026. godine				
Red. broj	POKAZATELJI	Realizirane vrijednosti 01.01.-31.12.2024.	Plan 01.01.-31.12.2025.	Plan 01.01.-31.12.2026.
0	1	2	3	4
I. PRIHODI - PRIMICI				
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	9.798.675,10	13.750.386,31	15.915.973,04
	- osnovno osiguranje			
	- dopunsko zdravstveno osiguranje			
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bolesti			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)			
4.	Prihodi od ostalih korisnika	4.862.406,10	5.362.336,97	7.844.551,30
5.	Prihodi od participacije	1.400.856,53	1.616.175,34	2.236.832,32
6.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.783.497,51	1.642.124,90	2.451.247,31
7.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 7)	17.845.435,24	22.371.023,52	28.448.603,97
II. RASHODI - IZDACI				
1.	Lijekovi			
2.	Potrošni medicinski materijal			
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće	10.851,61	14.234,91	17.787,69
7.	Uredski materijal	16.094,99	19.574,99	23.797,20
8.	Ostali razni materijal	7.959,50	5.475,60	11.716,53
9.	Utrošena energija	47.546,10	62.267,54	69.766,99
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Poštanski izdaci, telefonija i internet	10.224,00	11.128,09	13.650,00
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	131.625,90	164.248,42	223.869,07
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova			
14.	Ostali izdaci	118.493,97	133.621,29	145.274,72
	Materijalni izdaci (1 - 14)	342.796,07	410.550,84	505.862,20
15.	Bruto plaće	2.197.775,87	2.695.074,92	3.229.105,66
16.	Ostali rashodi za zaposlene	246.299,35	285.309,65	322.076,48
17.	Doprinosi na plaće	266.280,22	334.494,65	412.288,75
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	117.644,63	146.358,56	160.612,74
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	9.044,08	10.002,96	16.690,42
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	2.837.044,15	3.471.240,74	4.140.774,05
20.	Financijski rashodi			
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja			
22.	Ostali izvanredni izdaci	241.093,55	247.682,13	362.004,75
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe	13.503.270,05	17.562.025,89	21.814.074,92
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	16.924.203,82	21.691.499,60	26.822.715,92
	Višak prihoda nad rashodima i izdacima	921.231,42	679.523,92	1.625.888,05
	Manjak prihoda nad rashodima i izdacima			
	Porez na dobit	167.464,94	122.314,31	292.659,85
	Dobit nakon oporezivanja	753.766,48	557.209,61	1.333.228,20

CILJEVI PROGRAMA RADA

1. Nastavak provođenja povrata ljekarničkih jedinica u zakupu u sastav Ljekarni Varaždinske županije

Ljekarna Varaždinske županije je tijekom 2003. i 2004. godine dala u zakup sveukupno 16 jedinica zakupa. Svim sklopljenim ugovorima o zakupu bila je zajednička odredba o prestanku, a koja glasi da „ugovor o zakupu prestaje za svakog zakupnika ponaosob kada ostvari pravo na starosnu mirovinu prema propisima o mirovinskom i invalidskom osiguranju“.

Povrat ljekarničkih jedinica u sastav Ljekarne Varaždinske županije je posebno važan proces sa financijskog aspekta obzirom da Ljekarna Varaždinske županije već sada zbog vraćanja svojih jedinica generira pozitivni poslovni rezultat zbog toga što postajemo veći kupac i tako ostvarujemo veće popuste kod nabave lijekova i druge medicinske robe. Takvim procesom se osigurava vraćanje ostvarenih prihoda u zdravstveni sustav Varaždinske županije, što je ključno za napredak poslovanja Ljekarne, dok dobit ostvarena u privatnim praksama ostaje u privatnim rukama.

Tokom poslovne 2025. godine zbog isteka ugovora, iz zakupa su vraćene tri ljekarničke jedinice, i to u siječnju jedinice u Varaždinskim Toplicama i Petrijancu, a u srpnju ljekarnička jedinica u Vidovcu. Početkom 2026. godine iz zakupa se vratila ljekarnička jedinica u Jalžabetu, dok je do kraja godine u planu preuzimanje Ljekarne Biserke Herenčić, mag.pharm. u Ludbregu.

2. Širenje mreže ljekarni

U dugoročnom planu je širenje mreže Ljekarne Varaždinske županije kroz osnivanje novih ljekarni na područjima koji nemaju ugovorene ljekarne, a sve sukladno važećem Pravilniku o uvjetima za određivanje područja na kojem će se osnivati ljekarne.

Jedan od prioriteta je otvaranje ljekarne u Domu za starije i nemoćne osobe, Varaždin, Zavojna 6 koji je u vlasništvu Varaždinske županije, a ima adekvatan prostor za tu namjenu ali koji je potrebno urediti.

3. Pojačano provođenje javnozdravstvenih i preventivnih programa u Ljekarni Varaždinske županije i educiranje djelatnika

Javno zdravstveni i preventivni programi provode se kroz informiranje, educiranje i savjetovanje građana, a učinkoviti su u prevenciji i ranom otkrivanju i liječenju bolesti, usvajanju zdravijeg načina življenja te suzbijanja navika koje pridonose razvoju bolesti.

Planiramo provoditi javnozdravstvene i preventivne programe naročito u sklopu obilježavanja Dana ljekarni i to kroz javnozdravstvene akcije u svim jedinicama Ljekarne Varaždinske županije. U planu je obilježavanje više svjetskih dana zdravlja, ovisno o trendovima i zahtjevima korisnika naših usluga.

Nastavit će se kontinuirane edukacije zdravstvenih djelatnika u pojedinim područjima prevencije sukladno nacionalnim preventivnim programima i županijskim

javnozdravstvenim prioritetima, a kako bi i naši djelatnici još više proširili svoja znanja i kroz savjete se još više približili građanima naše županije.

Ljekarnička djelatnost uključuje i kontinuirano praćenje novih trendova u ljekarništvu i zdravstvenoj skrbi. Kako bi došli do najnovijih znanstvenih i inovativnih spoznaja i postignuća te pratili razvoj novih proizvoda i lijekova, planiramo organizirati edukacije s više različitih aktualnih tema.

Predavanja će se i dalje održavati putem seminara, ali i preko aplikacija Adobe Connect, Teams, Zoom, Google meeting i sl., te u obliku webinarima za djelatnike. Uz kontinuirane edukacije naših djelatnika planiramo povećati i njihovu interakciju sa građanima kroz predavanja za građane o važnosti prevencije i to u svim jedinicama diljem Varaždinske županije.

4. Osiguranje učinkovite, ekonomične i kvalitetne snabdjevenosti lijekovima i medicinskim proizvodima u svrhu pružanja ljekarničke skrbi stanovnicima Varaždinske županije

Planira se pratiti trendove i obavljati analizu postojećih potreba za lijekovima, medicinskim proizvodima i supstancama kako bi se osigurala učinkovita, ekonomična i kvalitetna snabdjevenost lijekovima i medicinskim proizvodima u svrhu pružanja ljekarničke skrbi stanovnicima Varaždinske županije.

Osluškujući potrebe i zahtjeve naših korisnika planira se razvijati inovativnu i stručnu izradu ljekarničkih i kozmetičkih pripravaka, zasnovanu na dobroj ljekarničkoj praksi i najnovijim znanstvenim dostignućima.

5. Oglašavanje o novostima, o popustima i akcijskim cijenama na našoj WEB stranici, Facebooku i Instagramu te prostorima ljekarni i razvijanje online prodaje

Naročita pažnja će se posvetiti ažuriranju naše web stranice www.ljekarna-vzz.hr, facebook stranice te instagram profila na kojoj su objavljeni svi relevantni podaci o ljekarni, te se mjesečno objavljuju popusti na dio asortimana koji imamo u ljekarnama.

Provoditi će se posebni popusti za umirovljenike i to jedan dan u mjesecu sa 10% popusta na sav asortiman osim lijekova.

U planu je online prodaja sa tvrtkom Medika d.d. Zagreb, putem njihovog internetskog portala www.pharmeria.hr. Tvrtka Medika d.d. Zagreb već razvija navedenu online prodaju te se planiramo uključiti kada navedena platforma bude ekonomična što za sada nije slučaj.

6. Poticanje studenata farmacije i farmaceutskih tehničara na ostanak u Hrvatskoj i zapošljavanje u našim ljekarnama kroz plaćene studentske i stručne prakse

Obzirom da Ljekarna Varaždinske županije raspolaže vlastitim prihodima i činjenicu da su magistri farmacije deficitarna zanimanja potrebno je od samog početka voditi računa da se ulaže u studente kroz osiguranje studentske prakse koja će biti plaćena, naročito vodeći računa o dinamici preuzimanja ljekarničkih jedinica iz zakupa, obzirom da se vraćanjem ljekarničke jedinice u sastav Ljekarne Varaždinske županije otvara i mogućnost zapošljavanja.

Farmaceutski tehničari su obvezni odraditi pripravnički staž u trajanju od najmanje godinu dana. Kroz mentorstvo starijih kolega osigurava se rađanje novog kvalitetnog kadra i poticati će svaki oblik ulaganja u obrazovanje.

7. Ulaganje u održavanje i preuređenje postojećih ljekarničkih jedinica

Krajnji cilj ulaganja u održavanje i preuređenje postojećih ljekarničkih jedinica su naši zadovoljni korisnici usluga i naši djelatnici, a koji planiramo prema niže navedenom Planu ulaganja u dugotrajnu imovinu:

PLAN ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU LJEKARNA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE 01. 01. 2026. - 31. 12. 2026.		
OSNOVNA SREDSTVA I SITNI INVENTAR	IZNOS	IZNOS(+PDV)
LJEKARNA ZAVRŠJE	1.600,00 €	2.000,00 €
DEPO LIJEKOVA PODRUTE	1.000,00 €	1.250,00 €
DEPO LIJEKOVA BELETINEC	250,00 €	312,50 €
LJEKARNA SVETI ILIJA	1.350,00 €	1.687,50 €
LJEKARNA MALI BUKOVEC	650,00 €	812,50 €
LJEKARNA VARAŽDIN (KOBLENZOVA)	1.600,00 €	2.000,00 €
LJEKARNA IVANEC	650,00 €	812,50 €
LJEKARNA LUDBREG	400,00 €	500,00 €
LJEKARNA TRNOVEC	850,00 €	1.062,50 €
LJEKARNA CENTRALA	1.000,00 €	1.250,00 €
LJEKARNA MARTIJANEC	1.000,00 €	1.250,00 €
LJEKARNA MARUŠEVEC	800,00 €	1.000,00 €
LJEKARNA RADIČEVA	700,00 €	875,00 €
LJEKARNA VARAŽDINSKE TOPLICE	900,00 €	1.125,00 €
LJEKARNA PETRIJANEC	1.650,00 €	2.062,50 €
LJEKARNA VIDOVEC	900,00 €	1.125,00 €
ZAJEDNIČKE SLUŽBE	2.300,00 €	2.875,00 €
UKUPNO(€):	17.600,00 €	22.000,00 €
INVESTICIJE:	IZNOS	IZNOS(+PDV)
LJEKARNA IVANEC	243.000,00 €	303.750,00 €
DEPO LIJEKOVA LJUBEŠĆICA	120.000,00 €	150.000,00 €
LJEKARNA LUDBREG	61.500,00 €	76.875,00 €
LJEKARNA TRNOVEC	4.000,00 €	5.000,00 €
LJEKARNA KORZO	8.000,00 €	10.000,00 €
LJEKARNA CENTRALA	6.000,00 €	7.500,00 €
LJEKARNA MARUŠEVEC	7.000,00 €	8.750,00 €
LJEKARNA RADIČEVA	10.800,00 €	13.500,00 €
DEPO LIJEKOVA BELETINEC	13.500,00 €	16.875,00 €
LJEKARNA VARAŽDINSKE TOPLICE	261.500,00 €	326.875,00 €
LJEKARNA PETRIJANEC	35.000,00 €	43.750,00 €
LJEKARNA BEDNJA	1.500,00 €	1.875,00 €
LJEKARNA VIDOVEC	26.000,00 €	32.500,00 €
LJEKARNA JALŽABET	6.000,00 €	7.500,00 €
LJEKARNA LUDBREG	10.000,00 €	12.500,00 €
LJEKARNA NOVI MAROF	10.000,00 €	12.500,00 €
UKUPNO (€):	823.800,00	1.029.750,00 €

RESURSI ZA OSTVARIVANJE CILJEVA

Kadrovski resursi: Ljekarna raspolaže sa stručnim kadrovima, ali je u zadnje vrijeme prisutan nedostatak magistara farmacije općenito zbog stanja na tržištu rada, ali i zbog odlazaka u mirovinu, porodiljnih te povremenih bolovanja zaposlenih. Planira se zapošljavanje magistara farmacije sukladno sistematizaciji radnih mjesta te su u tu svrhu konstantno otvoreni natječaji za zapošljavanje. Preuzeli su se djelatnici koji rade u ljekarnama Varaždinske Toplice, Petrijanec i Vidovec, a isto tako će biti i u budućnosti kod otvaranja novih ljekarničkih jedinica.

Financijski resursi: Ljekarna prvenstveno računa na vlastite prihode ostvarene od redovitog poslovanja, uz eventualnu mogućnost korištenja financiranja putem EU fondova ili dostupnih sredstava resornog ministarstva i HZZO-a.

Zaduživanje Ljekarne se ne planira.

III IZVRŠENJE PLANA / PROGRAMA RADA

Izvršenje Plana je ovisilo od vanjskih i unutarnjih odrednica uvjeta

Vanjske odrednice (determinante)

- Ukupna potrošnja lijekova i bezreceptnih proizvoda u RH
- Općenito zdravstveno stanje stanovništva – zdravstvene potrebe i očekivanja, starenje stanovništva
- Recentni trendovi u društvu, gospodarstvu i zdravstvu koji se oslikavaju i u ljekarništvu
- HZZO – stanje potraživanja temeljem fakturiranih računa za izdane lijekove na recept i medicinska pomagala na doznake

Unutarnje odrednice (determinante)

- Uvjeti poslovanja s dobavljačima / proizvođačima
- Ostvareni opseg i struktura usluga
- Odnosi obveza i potraživanja

Planirani prihodi za 2025. godinu bili su 22.371.023,52 €, a ostvareni su u svoti od 24.058.479,50 € ili više za 7,54%. S druge strane, rashodi su planirani u iznosu 21.691.499,60 €, a ostvareni u iznosu od 22.497.881,91 € ili više za 3,72% u odnosu na plan. Ostvaren je višak prihoda nad rashodima prije oporezivanja od 1.560.597,59 €, planirano je 679.523,92 €.

PLAN - REALIZACIJA LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

za razdoblje siječanj-prosinac 2025. godine

u EUR-ima

Red. broj	POKAZATELJI	Plan 1-12/2025.	Izvršenje 1-12/2025.	Indeks realizacija/plan
0	1	2	3	4
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	13.750.386,31	13.301.981,80	96,74
	- dopunsko zdravstveno osiguranje			
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bolesti			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)			
4.	Prihodi od ostalih korisnika	5.362.336,97	6.656.254,49	124,13
5.	Prihodi od participacije	1.616.175,34	1.907.752,89	118,04
6.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.642.124,90	2.192.490,32	133,52
7.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 7)	22.371.023,52	24.058.479,50	107,54
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi			
2.	Potrošni medicinski materijal			
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Žvežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće	14.234,91	8.217,01	57,72
7.	Uredski materijal	19.574,99	19.127,34	97,71
8.	Ostali razni materijal	5.475,60	6.860,90	125,30
9.	Utrošena energija	62.267,54	54.739,10	87,91
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Poštanski izdaci, telefonija i internet	11.128,09	11.813,24	106,16
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	164.248,42	172.194,33	104,84
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova			
14.	Ostali izdaci	133.621,29	126.311,84	94,53
	Materijalni izdaci (1 - 14)	410.550,84	399.263,76	97,25
15.	Bruto plaće	2.695.074,92	2.697.410,43	100,09
16.	Ostali rashodi za zaposlene	285.309,65	309.763,87	108,57
17.	Doprinosi na plaće	334.494,65	352.277,55	105,32
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	146.358,56	132.203,89	90,33
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	10.002,96	8.911,89	89,09
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	3.471.240,74	3.500.567,63	100,84
20.	Financijski rashodi			
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja			
22.	Ostali izvanredni izdaci	247.682,13	278.085,35	112,28
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe	17.562.025,89	18.319.965,17	104,32
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	21.691.499,60	22.497.881,91	103,72
	Višak prihoda nad rashodima i izdacima	679.523,92	1.560.597,59	229,66
	Manjak prihoda nad rashodima i izdacima			
	Višak prihoda iz prethodnih godina			
	Manjak prihoda iz prethodnih godina			
	Korigirani višak prihoda			
	Korigirani manjak prihoda			

Realizacija ciljeva programa rada za 2025. godinu:

1. Povrat ljekarničkih jedinica iz zakupa – vraćene ljekarne u Varaždinskim Toplicama, Petrijancu i Vidovcu
2. Širenje mreže ljekarni – nije bilo otvaranja novih ljekarni
3. Provođenje javnozdravstvenih i preventivnih programa i educiranje djelatnika:
 - preventivni programi su provođeni,
 - realizirano je 177 edukacija, od toga 38 seminara savjetovanja / kongresa /stručnih skupova, 31 interna edukacija i 108 online edukacija
4. Snabdjevenost lijekovima i medicinskim proizvodima – imamo optimalnu snabdjevenost lijekovima i medicinskim proizvodima
5. Oglašavanje o novostima, popustima i akcijskim cijenama na web stranici Ljekarne - izvršeno
6. Plaćanje studentske prakse studentima farmacije i pripravništvo farmaceutskim tehničarima – održano prema planu
7. Ulaganje u održavanje i preuređenje ljekarni – izvršeno prema planu ulaganja

IV FINACIJSKO POSLOVANJE

IZVORI SREDSTAVA

U svom poslovanju Ljekarna Varaždinske županije koristila je vlastita sredstva (prihodi, Tablica 1.), koja je ostvarila:

- ugovorom s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
- naplatom naknade za zdravstvene usluge ljekarničke djelatnosti i druge usluge koje nisu obuhvaćene ugovorima sa Zavodom, a Ustanova ih je pružila građanima,
- naplatom za zdravstvene usluge i druge usluge pružene građanima koji nisu zdravstveno osigurani,
- naplatom sudjelovanja osiguranika Zavoda za korištenje usluge ljekarničke djelatnosti,
- ugovaranjem i naplatom naknade za usluge pružene drugim zdravstvenim ustanovama, ostalim ustanovama, poduzećima i drugim pravnim osobama,
- iz drugih izvora na način i pod uvjetima utvrđenim Zakonom i drugim aktima.

POKAZATELJI FINACIJSKOG POSLOVANJA

Tablica 1.

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA LJEKARNE VARAZDINSKE ŽUPANIJE				
I. - XII. 2025. GODINE				
EUR				
Red. broj	POKAZATELJI	I - XII 2024*	I - XII 2025**	INDEKS
0	1	2	3	4
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	9.671.627,76	13.125.832,82	136
	- proračuni bolnica			
	- SKZ (mikrobiologija)			
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	127.047,34	176.148,98	138,65
	- ugovor za primamu zdrav. zaštitu			
	- za usluge izvan ugovorenog limita			
	- s osnova ozljeda na radu i profes.bolesti			
	- fakturirani recepti za lijekove			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)			
4.	Prihodi od ostalih korisnika	4.862.406,10	6.656.254,49	136,89
5.	Prihodi od EU projekata	8.167,32	8.167,32	100,00
6.	Prihodi od participacije	1.400.856,53	1.907.752,89	136,18
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.775.330,19	2.184.323,00	123,04
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	17.845.435,24	24.058.479,50	134,82
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi			
2.	Potrošni medicinski materijal			
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće			
7.	Uredski materijal	10.851,61	8.217,01	75,72
8.	Ostali razni materijal	16.094,99	19.127,34	118,84
9.	Utrošena energija	7.959,50	6.860,90	86,20
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	47.546,10	54.739,10	115,13
11.	Poštanski izdaci			
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	10.224,00	11.813,24	115,54
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	131.625,90	172.194,33	130,82
14.	Ostali izdaci	118.493,97	126.311,84	106,60
	Materijalni izdaci (1 - 14)	342.796,07	399.263,76	116,47
15.	Bruto plaće	2.197.775,87	2.697.410,43	122,73
16.	Ostali rashodi za zaposlene	246.299,35	309.763,87	125,77
17.	Doprinosi na plaće	266.280,22	352.277,55	132,30
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	117.644,63	132.203,89	112,38
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	9.044,08	8.911,89	98,54
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	2.837.044,15	3.500.567,63	123,39
20.	Financijski rashodi			
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja			
22.	Izdaci vezani za EU projekte			
23.	Ostali izvanredni izdaci	241.093,55	278.085,35	115,34
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	13.503.270,05	18.319.965,17	135,67
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	16.924.203,82	22.497.881,91	132,93
	Višak prihoda	921.231,42	1.560.597,59	169,40
	Manjak prihoda			
	Višak prihoda iz prethodnih godina	564.629,60	1.067.140,58	189,00
	Manjak prihoda iz prethodnih godina			
	Korigirani višak prihoda	1.318.396,08	2.345.125,61	177,88
	Korigirani manjak prihoda			

Ljekarna je u 2025. godini ostvarila ukupne prihode od 24.058.479,50 € što je 34,82% više u odnosu na poslovnu 2024. godinu. Glavninu prihoda sačinjavaju prihodi od izdavanja lijekova na recept, prodaje lijekova i ostale robe u ljekarni te ostali prihodi. Struktura ostvarenih prihoda u 2025. godini u usporedbi s prethodnom nije se bitno promijenila. Najveći udio u strukturi prihoda imaju prihodi od HZZO i to 55,29%, zatim slijede prihodi od ostalih korisnika s udjelom 35,6% te ostali prihodi s udjelom 9,11 % (to su odobrenja za bonuse, casse i sl.).

OPIS	2024. godina		2025. godina	
	iznos	%	iznos	%
PRIHODI OD HZZO-a	9.798.675,10	54,91	13.301.981,80	55,29
PRIHODI OD OSTALIH KORISNIKA	6.263.262,63	35,10	8.564.007,38	35,60
OSTALI PRIHODI	1.783.497,51	9,99	2.192.490,32	9,11
UKUPNO:	17.845.435,24	100,00	24.058.479,50	100 ,00

Ukupni ostvareni rashodi u poslovnoj 2025. godini iznose 22.497.881,91 € i veći su za 32,93% u odnosu na prethodnu 2024. godinu. U Računu dobiti i gubitka u okviru poslovnih rashoda iskazani su materijalni troškovi, troškovi zaposlenih, amortizacija te ostali troškovi poslovanja.

Struktura rashoda ostvarenih obavljanjem redovne djelatnosti Ljekarne Varaždinske županije je slijedeća:

OPIS	2024. godina		2025. godina	
	iznos	%	iznos	%
NABAVNA VRIJEDNOST LIJEKOVA I ROBE	13.503.270,05	79,79	18.319.965,17	81,43
MATERIJALNI TROŠKOVI, VANJSKE USLUGE I OSTALI RASHODI	832.948,83	4,92	997.438,42	4,43
PLAĆE SA PRIPADAJUĆIM POREZIMA I DOPRINOSIMA	2.464.056,09	14,56	3.049.687,98	13,56
AMORTIZACIJA	114.338,72	0,67	119.218,33	0,53
OSTALI RASHODI	9.590,13	0,06	11.572,01	0,05
UKUPNO:	16.924.203,82	100,00	22.497.881,91	100,00

Kod tumačenja indeksa rasta prihoda i rashoda treba uzeti u obzir da je u poslovnoj 2024. godini poslovalo 16 ljekarni dok ih je u poslovnoj 2025. bilo 19. Iz tog razloga indeksi rasta nisu realni jer za tri vraćene ljekarne u 2025.g. nemamo usporedivih podataka. Realni rast prihoda je 8,75% kada iz kumulativa izuzmemo prihode ostvarene od ljekarni Varaždinske Toplice, Petrijanec i Vidovec.

POTRAŽIVANJA

Tablica 2.

POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12. 2025. GODINE							
							EUR
OPIS	Ukupna potraživanja (dospjela i nedospjela)	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjelo do 90 dana	Dospjelo od 90 do 120 dana	Dospjelo od 120 do 150 dana	Dospjelo od 150 do 180 dana	Dospjelo preko 180 dana
0	1	2	3	4	5	6	7
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	5.118.698,80	2.738.999,21	2.738.543,27	455,94			
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita							
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	31.681,69						
Potraživanja od HZZOZZR	39,05						
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova							
Ostala potraživanja	34.233,30	6.846,51	3.958,83	685,23	1.490,92	711,53	
UKUPNO:	5.184.652,84	2.745.845,72	2.742.502,10	1.141,17	1.490,92	711,53	0,00

Potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 5.184.652,84 € od čega je dospjelo 2.745.845,72 € (Tablica 2.).

Dospjela potraživanja u svoti od 2.738.999,21 € odnose se na potraživanja od HZZO-a, iznos od 5.763,89 € potražujemo od Ministarstva zdravstva, a preostali dospjeli iznos od 1.082,62 € su ostali kupci.

OBVEZE

Ukupne obveze na dan 31.12.2025. godine iznose 3.468.461,04 € od čega je dospjelo 1.138.927,71 € (Tablica 3.).

Dospjele obveze primarno se odnose na obveze prema dobavljačima za lijekove i robu. Ljekarna Varaždinske županije neke dobavljače plaća na vrijeme radi ostvarenja popusta odnosno cassa skonta, međutim zbog velike ovisnosti o dinamici uplata od strane HZZO nije moguće sve u roku dospjeća podmirivati.

Bez obzira na kašnjenje, Ustanova nema za posljedicu rashode zateznih kamata jer nam ih dobavljači ne obračunavaju. Obveze za fiksne troškove (voda, struja, plin, zakupnine i ostalo) podmirivale su se na vrijeme.

Tablica 3.								
OBVEZE NA DAN 31.12. 2025. GODINE								
OPIS	Ukupne obveze (dospjele i nedospjele)	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 90 do 120 dana	Dospjele obveze od 120 do 180 dana	Dospjele obveze od 180 do 365 dana	Dospjele obveze od 365 dana	EUR
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Za lijekove	2.651.723,88	1.132.705,36	1.132.705,36					
Za sanitetski materijal, knji i krvne derivate i sl.								
Za živežne namirnice								
Za energiju	4.631,07							
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal								
Za proizvodne i neproizvodne usluge	20.508,85	154,01	154,01					
Za opremu (osnovna sredstva)	6.119,59	6.068,34	6.068,34					
Obveze prema zaposlenicima	278.309,08							
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova								
Obveze prema komitentnim bankama za kredite								
Ostale nespomenute obveze	207.168,59							
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad								
UKUPNO:	3.468.461,04	1.138.927,71	1.138.927,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablica 4. prikazuje usporedbu stanja ukupnih i dospjelih obveza i potraživanja te dospjelih obveza i potraživanja na dan 31.12.2025. u usporedbi sa stanjem na dan 31.12.2024. godine. Razlike u stanjima iskazane su u apsolutnim iznosima kao i indeksima rasta/pada promatrane godine u odnosu na prethodnu.

Tablica 4.								
UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE I POTRAŽIVANJA								
Zdravstvena ustanova	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ljekarna Varaždinske županije	2.718.465,09	3.468.461,04	749.975,98	127,59	3.831.359,82	5.184.652,84	1.353.293,22	135,32

Zdravstvena ustanova	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ljekarna Varaždinske županije	986.203,38	1.138.927,71	152.724,33	115,49	1.889.056,83	2.745.845,72	856.789,09	145,38

Iz podataka proizlazi da su ukupne obveze u apsolutnom iznosu veće za 749.975,98 € u odnosu na stanje 31.12.2024. godine što je povećanje za 27,59%. Dospjele obveze veće su apsolutno za 152.724,33 € što je povećanje za 15,49% u odnosu na 2024. godinu.

S druge strane, ukupna potraživanja u 2025. godini veća su za 1.353.293,22 € u usporedbi s 2024. godinom što je povećanje za 35,32%. Dospjela potraživanja

veća su za 856.789,09 € što je rast za 45,36% u odnosu na prethodnu 2024. godinu. Značajniji rast dospelih potraživanja rezultat je povremenih oscilacija odnosno smanjenih uplata od strane HZZO.

Rast i obveza i potraživanja rezultat je povećanja broja ljekarničkih jedinica u 2025. godini u kojoj je poslovalo 19 ljekarni, a u prethodnoj godini bilo ih je 16.

BROJ ZAPOSLENIH

Tablica 5.

BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12. 2025. GODINE			
OPIS		I - XII 2024. *	I - XII 2025. **
1.	Broj zaposlenika na početku razdoblja	71	82
2.	Broj zaposlenika na kraju razdoblja	82	85
3.	Prosječan broj zaposlenika na osnovi ukalkuliranih sati rada	75	88

BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

Tablica 6.

BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH				
USTANOVA	OPIS	31.12.2025.		UKUPNO
		neodređeno	određeno	
Ljekarna Varaždinske županije	Medicinsko osoblje	73	4	77
	VSS	39	2	41
	VŠS			0
	SSS	34	2	36
	NKV			0
	Nemedicinsko osoblje	7	1	8
	VSS	3	1	4
	VŠS			0
	SSS	4		4
	NKV			0
	UKUPNO	80	5	85

U Ljekarni Varaždinske županije zaposleno je s danom 31. prosinca 2025. godine 85 radnika (napomena: 31. prosinca 2024. godine 82 radnika):

- 80 na neodređeno (od toga 1 magistar farmacije i 2 farmaceutska tehničara na porodičnom/roditeljskom dopustu)
- 4 na određeno (ravnatelj, 1 magistar farmacije, 2 farmaceutska tehničara)
- 1 pripravnik na određeno (magistar farmacije).

Kadrovska struktura po segmentima:

- 77 zdravstvenih radnika : 40 magistara farmacije, 36 farmaceutskih tehničara, 1 magistar farmacije – pripravnik,
- 8 nezdravstvenih radnika : 4 s visokom stručnom spremom: ravnatelj, pravnik, stručnjak zaštite na radu, voditelj računovodstva; 4 administrativna radnika sa srednjom stručnom spremom.

Dakle, 90,59% čine zdravstveni radnici (53,25 % VSS i 46,75% SSS).

Od ukupnog broja svih radnika 48,24% čine zdravstveni radnici sa VSS.

V OCJENA OSTVARENJA CILJEVA I SVRHE OSNIVANJA USTANOVE

Ljekarna je u sklopu primarne zdravstvene zaštite u mreži javne zdravstvene službe kojom se propisuje broj ljekarni u skladu sa demografskim i geografskim kriterijima, a s ciljem osiguranja dostupnosti zdravstvene zaštite u vidu ljekarničke skrbi.

Osim zdravstvenog aspekta, evaluacija uspješnosti ljekarne zasniva se i na ekonomskim parametrima koji se vide u krajnjem rezultatu.

Ljekarna iskazuje ukupni prihod temeljem fakturirane realizacije, dakle u tome je temeljna razlika od drugih zdravstvenih ustanova. Ljekarna ne prima sredstva za poslovanje iz proračuna već sve troškove pokriva iz vlastitih sredstava: poslovanje sa HZZO-om (55,29%), bezreceptno poslovanje (35,6%) i ostali izvanredni prihodi (9,11%). U 2025. godini ukupni prihod bio je veći 34,82% u odnosu na ostvarenje u 2024. godini, a u odnosu na plan za 7,54%.

Bezreceptna prodaja, koja u neposrednom konkurentnom okruženju drugih privatnih ljekarni ovisi o stručnosti, educiranosti, vještinama i ostalim profesionalnim sposobnostima radnika, značajno doprinosi ostvarivanju željenog poslovnog rezultata i planiranih ciljeva. Izuzetnu važnost za dobru realizaciju ima i dio poslovanja koji se odnosi na nabavu lijekova i robe u smislu redovitog naručivanja i nabave određenih količina lijekova i robe u određenim vremenskim rokovima (mjeseci, kvartali), vodeći računa o ugovorenim uvjetima od strane dobavljača.

VI OCJENA POTREBE IZMJENE PLANA / PROGRAMA RADA I FINANCIJSKOG PLANA

Plan i program rada te financijski plan ključni su za ostvarenje stabilnog i održivog poslovanja te postizanja učinka kako u zdravstvenom aspektu ljekarničke djelatnosti tako i u ekonomskim parametrima.

Tijekom 2025. godine nije bilo rebalansa financijskog plana.

Višak prihoda

Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske županije na svojoj 04. sjednici održanoj dana 25. veljače 2026. godine donijelo odluku o raspodjeli dobiti za 2025. godinu i to:

1. Ljekarna Varaždinske županije ostvarila je u 2025. godini dobit nakon oporezivanja u iznosu od 1.277.985,03 €.
2. Ostvarena dobit nakon oporezivanja za 2025. godinu raspodijeliti će se na sljedeći način:
 - 2.1. dio dobiti u visini od 677.985,03 €, uplatiti će se na račun Varaždinske županije;
 - 2.2. dio dobiti u visini od 600.000,00 € upotrijebit će se za razvoj djelatnosti Ljekarne Varaždinske županije i knjižiti na zadržanu dobit.
3. Iznos iz točke 2.1. uplaćivat će se osnivaču, Varaždinskoj županiji, u 9 jednakih obroka od 67.798,50 € od ožujka do studenoga 2026. godine, dok će se u prosincu uplatiti jedan obrok u visini od 67.798,53 €.

Ravnatelj:

Mirko Magić, mag.oec.



Tablica 1.

POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
I. - XII. 2025. GODINE

EUR

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	I - XII 2024*	I - XII 2025**	INDEKS
0	1	2	3	4
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	9.671.627,76	13.125.832,82	136
	- proračuni bolnica			
	- SKZ (mikrobiologija)			
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	127.047,34	176.148,98	138,65
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu			
	- za usluge izvan ugovorenog limita			
	- s osnova ozljeda na radu i profes.bolesti			
	- fakturirani recepti za lijekove			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)			
4.	Prihodi od ostalih korisnika	4.862.406,10	6.656.254,49	136,89
5.	Prihodi od EU projekata	8.167,32	8.167,32	100,00
6.	Prihodi od participacije	1.400.856,53	1.907.752,89	136,18
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.775.330,19	2.184.323,00	123,04
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	17.845.435,24	24.058.479,50	134,82
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi			
2.	Potrošni medicinski materijal			
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće			
7.	Uredski materijal	10.851,61	8.217,01	75,72
8.	Ostali razni materijal	16.094,99	19.127,34	118,84
9.	Utrošena energija	7.959,50	6.860,90	86,20
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	47.546,10	54.739,10	115,13
11.	Poštanski izdaci			
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	10.224,00	11.813,24	115,54
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	131.625,90	172.194,33	130,82
14.	Ostali izdaci	118.493,97	126.311,84	106,60
	Materijalni izdaci (1 - 14)	342.796,07	399.263,76	116,47
15.	Bruto plaće	2.197.775,87	2.697.410,43	122,73
16.	Ostali rashodi za zaposlene	246.299,35	309.763,87	125,77
17.	Doprinosi na plaće	266.280,22	352.277,55	132,30
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	117.644,63	132.203,89	112,38
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	9.044,08	8.911,89	98,54
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	2.837.044,15	3.500.567,63	123,39
20.	Financijski rashodi			
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja			
22.	Izdaci vezani za EU projekte			
23.	Ostali izvanredni izdaci	241.093,55	278.085,35	115,34
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	13.503.270,05	18.319.965,17	135,67
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	16.924.203,82	22.497.881,91	132,93
	Višak prihoda	921.231,42	1.560.597,59	169,40
	Manjak prihoda			
	Višak prihoda iz prethodnih godina	564.629,60	1.067.140,58	189,00
	Manjak prihoda iz prethodnih godina			
	Korigirani višak prihoda	1.318.396,08	2.345.125,61	177,88
	Korigirani manjak prihoda			

* prethodna godina

** tekuća godina

Tablica 2.

POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12. 2025. GODINE

EUR

OPIS	Ukupna potraživanja (dospjela i nedospjela)	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjelo do 90 dana	Dospjelo od 90 do 120 dana	Dospjelo od 120 do 150 dana	Dospjelo od 150 do 180 dana	Dospjelo preko 180 dana
0	1	2	3	4	5	6	7
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	5.118.698,80	2.738.999,21	2.738.543,27	455,94			
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita							
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	31.681,69						
Potraživanja od HZZOZZR	39,05						
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova							
Ostala potraživanja	34.233,30	6.846,51	3.958,83	685,23	1.490,92	711,53	
UKUPNO:	5.184.652,84	2.745.845,72	2.742.502,10	1.141,17	1.490,92	711,53	0,00

Tablica 3.

OBVEZE NA DAN 31.12. 2025. GODINE

EUR

OPIS	Ukupne obveze (dospjele i nedospjele)	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 90 do 120 dana	Dospjele obveze od 120 do 150 dana	Dospjele obveze od 150 do 180 dana	Dospjele obveze od 180 do 365 dana	Dospjele obveze preko 365 dana
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Za lijekove	2.951.723,88	1.132.705,36	1.132.705,36					
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.								
Za živežne namirnice								
Za energiju	4.631,07							
Za ostale materijale i reprodukcijски materijal								
Za proizvodne i neproizvodne usluge	20.508,85	154,01	154,01					
Za opremu (osnovna sredstva)	6.119,59	6.068,34	6.068,34					
Obveze prema zaposlenicima	278.309,06							
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova								
Obveze prema komitentnim bankama za kredite								
Ostale nespomenute obveze	207.168,59							
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad								
UKUPNO:	3.468.461,04	1.138.927,71	1.138.927,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablica 4.

UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Zdravstvena ustanova	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ljekarna Varaždinske županije	2.718.485,06	3.468.461,04	749.975,98	127,59	3.831.359,62	5.184.652,84	1.353.293,22	135,32

Zdravstvena ustanova	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Ljekarna Varaždinske županije	986.203,38	1.138.927,71	152.724,33	115,49	1.889.056,63	2.745.845,72	856.789,09	145,36

Tablica 5.

BROJ ZAPOSLENIH NA DAN 31.12. 2025. GODINE

OPIS		I - XII 2024. *	I - XII 2025. **
1.	Broj zaposlenika na početku razdoblja	71	82
2.	Broj zaposlenika na kraju razdoblja	82	85
3.	Prosječan broj zaposlenika na osnovi ukalkuliranih sati rada	75	88

* prethodna godina

** tekuća godina

Tablica 6.

BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

USTANOVA	OPIS	31.12.2025.		
		neodređeno	određeno	UKUPNO
Ljekarna Varaždinske županije	Medicinsko osoblje	73	4	77
	VSS	39	2	41
	VŠS			0
	SSS	34	2	36
	NKV			0
	Nemedicinsko osoblje	7	1	8
	VSS	3	1	4
	VŠS			0
	SSS	4		4
	NKV			0
	UKUPNO	80	5	85

UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 007-04/26-01/2

URBROJ: 2186-1-26-02-26-5

Varaždin, 25. veljače 2026. godine

Na temelju čl. 26., st. 1., toč 3., al. 4. Statuta Ljekarne Varaždinske županije, Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske županije na svojoj 4. sjednici održanoj dana 25. veljače 2026. godine, podnosi

IZVJEŠĆE O RADU

**UPRAVNOG VIJEĆA LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
ZA 2025. GODINU**

Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske (dalje: Upravno vijeće) županije je tijekom 2025. godine djelovalo je u sastavu:

1. Maja Hrešč, predsjednica Upravnog vijeća do 1. kolovoza 2025. godine, a potom članica Upravnog vijeća;
2. Andreja Tomašek, predsjednica Upravnog vijeća od 1. kolovoza 2025. godine;
3. Robert Dukarić, član Upravnog vijeća i zamjenik predsjednice Upravnog vijeća do 1. kolovoza 2025. godine
4. Krešimir Grđan, član Upravnog vijeća;
5. Draženka Vincek Mišak, članica Upravnog vijeća, predstavnik radnika sa visokom stručnom spremom, imenovana putem izbora organiziranih od Stručnog vijeća;
6. Silvija Modrić, članica Upravnog vijeća do 1. kolovoza 2025. godine, predstavnik radnika
7. Maja Jagec, članica Upravnog vijeća od 16. rujna 2025. godine, predstavnik radnika imenovana putem izbora organiziranih od Radničkog vijeća,

U 2025. godini održano je trinaest (13) sjednica Upravnog vijeća kako slijedi:

48. sjednica Upravnog vijeća održana je 29. siječnja 2025. godine.

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 47. sjednice Upravnog vijeća od 30. prosinca 2024. godine;
- 2) Obavijest o prestanku mandata dosadašnje članice Upravnog vijeća iz redova radnika Ustanove sa visokom stručnom spremom te imenovanju nove članice iz redova radnika Ustanove sa visokom stručnom spremom, izabrane od strane Stručnog vijeća;
- 3) Odluka o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2024. godine do 30. studenoga 2024. godine;

49. e-sjednica Upravnog vijeća održana je 24. veljače 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Donošenje Odluke o stjecanju nekretnina (pravo građenja i osnivanje prava služnosti za potrebe izgradnje Doma zdravlja Ljubešćica);

50. sjednica Upravnog vijeća održana je 27. veljače 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 48. sjednice Upravnog vijeća od 28. siječnja 2025. godine;
- 2) Verifikacija Zapisnika i Odluke o stjecanju nekretnina sa 49. e-sjednice Upravnog vijeća od 24. veljače 2025. godine;
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2024. godine do 31. prosinca 2024. godine;
- 4) Odluka o prihvaćanju izvješća ravnatelja o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu;
- 5) Izvješće o radu Upravnog vijeća Ljekarne Varaždinske županije za 2024. godinu;
- 6) Donošenje Odluke o raspodjeli dobiti za 2024. godinu;
- 7) Odluka o izmjenama i dopunama zaključka o najvećem ukupnom iznosu donacija u 2025. godini;

51. sjednica Upravnog vijeća održana je 20. ožujka 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 50. sjednice Upravnog vijeća od 27. veljače 2025. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2025. godine do 31. siječnja 2025. godine;
- 3) Donošenje Odluke o preuzimanju Ljekarne Božica Lončarić, mag.pharm., Trg Sv. Vida 1, 42205 Vidovec;
- 4) Donošenje Odluke o odobrenju zapošljavanja 2 magistra farmacije (m/ž) na neodređeno;
- 5) Donošenje Odluke o odobrenju zapošljavanja 2 farmaceutska tehničara (m/ž) na neodređeno;
- 6) Odluka o sudjelovanju Ljekarne Varaždinske županije u specijalističkom usavršavanju magistara farmacije: klinička farmacija – javno ljekarništvo;

52. sjednica Upravnog vijeća održana je 20. travnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 51. sjednice Upravnog vijeća od 20. ožujka 2025. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2025. godine do 28. veljače 2025. godine;
- 3) Donošenje Odluke o donaciji Domu zdravlja Varaždinske županije;
- 4) Obavijest o tekućim postupcima javne nabave: osiguranje i automatizirano skladište;

53. sjednica Upravnog vijeća održana je 26. svibnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 52. sjednice Upravnog vijeća od 24. travnja 2025. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2025. godine do 31. ožujka 2025. godine;
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju izvješća ravnatelja o radu za prvi kvartal 2025. godine (siječanj – ožujak);
- 4) Donošenje Odluke o otkupu inventara Ljekarne Božica Lončarić, mag.pharm., Trg Sv. Vida 1, Vidovec;

54. sjednica Upravnog vijeća održana je 13. lipnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 53. sjednice Upravnog vijeća od 26. svibnja 2025. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2025. godine do 30. travnja 2025. godine;
- 3) Donošenje Odluke o pokretanju postupka javne nabave – čišćenje poslovnih prostorija (N-7/2025);
- 4) Donošenje Statutarne odluke o izmjenama i dopunama Statuta Ljekarne Varaždinske županije;
- 5) Donošenje Izmjena i dopuna Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Ljekarne Varaždinske županije;
- 6) Donošenje Odluke o potpisivanju Sporazuma o sufinanciranju radova na zgradi Doma zdravlja Varaždinske županije;
- 7) Donošenje Odluke o donaciji Domu zdravlja Varaždinske županije;

55. sjednica Upravnog vijeća održana je 24. srpnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 54. sjednice Upravnog vijeća od 13. lipnja 2025. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2025. godine do 31. svibnja 2025. godine;
- 3) Odluka o prihvaćanju izvješća o postupku javne nabave usluge čišćenja poslovnih prostora Ljekarne Varaždinske županije te prihvaćanju Odluke o odabiru najpovoljnijeg ponuditelja, broj postupka javne nabave: N-7/2025;
- 4) Donošenje Odluke o odobrenju zapošljavanja 2 magistra farmacije (m/ž) na neodređeno;

56. sjednica Upravnog vijeća održana je 29. kolovoza 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Obavijest o imenovanju predsjednika (m/ž) i članova (m/ž) Upravnog vijeća Ljekarne Varaždinske županije;
- 2) Verifikacija Zapisnika sa 55. sjednice Upravnog vijeća od 24. srpnja 2025. godine;
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2025. godine do 30. lipnja 2025. godine;
- 4) Donošenje Odluke o prihvaćanju izvješća ravnatelja o radu za prva dva kvartala 2025. godine (siječanj – lipanj);
- 5) Donošenje Odluke o odobrenju zapošljavanja farmaceutskeg tehničara (m/ž) na određeno;

57. sjednica Upravnog vijeća održana je 25. rujna 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 56. sjednice Upravnog vijeća od 29. kolovoza 2025. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2025. godine do 31. srpnja 2025. godine;
- 3) Donošenje Odluke o odobrenju zapošljavanja farmaceutskeg tehničara (m/ž) na neodređeno;

58. sjednica Upravnog vijeća održana je 29. listopada 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 57. sjednice Upravnog vijeća od 25. rujna 2025. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 01. siječnja 2025. godine do 31. kolovoza 2025. godine;
- 3) Donošenje Odluke o vraćanju Ljekarne „Gradečak“ Jalžabet, u sustav Ljekarne Varaždinske županije;
- 4) Donošenje Odluke o odobrenju zapošljavanja Magistara farmacije (m/ž) na neodređeno, 2 izvršitelja;
- 5) Donošenje Odluke o odobrenju zapošljavanja Magistra farmacije (m/ž) na određeno, na pola radnog vremena, umirovljenika, 1 izvršitelj;
- 6) Donošenje Odluke o imenovanju Povjerenstva za provedbu javnog natječaja – specijalizacija magistara farmacije (m/ž), 1 izvršitelj;
- 7) Donošenje Odluke o potpisivanju Sporazuma o provedbi projekta "Dom zdravlja i ljekarna u Ljubeščici";

1. sjednica Upravnog vijeća održana 27. studenoga 2025. godine

Usvojeni su sljedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 58. sjednice Upravnog vijeća od 29. listopada 2025. godine;
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 30. rujna 2025. godine;
- 3) Donošenje Odluke o prihvaćanju izvješća ravnatelja o radu za prva tri kvartala 2025. godine (siječanj – rujan);
- 4) Donošenje odluke o prihvaćanju ili odricanju prava prvokupa nekretnine „Ljekarna Varaždin“, Ulica grada Koblenza 7;
- 5) Donošenje Odluke o otkupu inventara „Ljekarna Jadranka Gradečak“;
- 6) Donošenje Odluke o prihvaćanju financijskog plana Ljekarne Varaždinske županije za 2026. godinu;
- 7) Donošenje Odluke o prihvaćanju plana ulaganja u osnovna sredstva i dugotrajnu imovinu Ljekarne Varaždinske županije za 2026. godinu;
- 8) Odluka o raspisivanju javnog natječaja za izbor i imenovanje ravnatelja Ljekarne Varaždinske županije;

2. sjednica Upravnog vijeća održana 22. prosinca 2025. godine

Usvojeni su sljedeći opći akti:

- 1) Verifikacija Zapisnika sa 1. sjednice Upravnog vijeća od 27. studenoga 2025. godine
- 2) Donošenje Odluke o prihvaćanju Financijskog izvješća o poslovanju Ljekarne Varaždinske županije za razdoblje od 1. siječnja 2025. godine do 31. listopada 2025. godine
- 3) Donošenje Statutarne odluke o izmjenama i dopunama Statuta Ljekarne Varaždinske županije;
- 4) Donošenje Odluke o prihvaćanju Programa rada i razvoja Ljekarne Varaždinske županije za 2026. godinu,
- 5) Donošenje Zaključka o najvećem ukupnom iznosu donacija u 2026. godini,

**Predsjednica Upravnog vijeća
Ljekarne Varaždinske županije
Andreja Tomažek**

Tablica 1.

PLAN - REALIZACIJA LJEKARNE VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
za razdoblje siječanj-prosinac 2025. godine

u EUR-ima

Red. broj	POKAZATELJI	Plan 1-12/2025.	Izvršenje 1-12/2025.	Indeks realizacija/plan
0	1	2	3	4
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)	13.750.386	13.301.981,80	96,74
	- dopunsko zdravstveno osiguranje			
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bolesti			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama			
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)			
4.	Prihodi od ostalih korisnika	5.362.337	6.656.254,49	124,13
5.	Prihodi od participacije	1.616.175	1.907.752,89	118,04
6.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	1.642.125	2.192.490,32	133,52
7.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 7)	22.371.024	24.058.479,50	107,54
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi			
2.	Potrošni medicinski materijal			
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi			
6.	Materijal za održavanje čistoće	14.235	8.217,01	57,72
7.	Uredski materijal	19.575	19.127,34	97,71
8.	Ostali razni materijal	5.476	6.860,90	125,30
9.	Utrošena energija	62.268	54.739,10	87,91
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi			
11.	Pošanski izdaci, telefonija i internet	11.128	11.813,24	106,16
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	164.248	172.194,33	104,84
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova			
14.	Ostali izdaci	133.621	126.311,84	94,53
	Materijalni izdaci (1 - 14)	410.551	399.263,76	97,25
15.	Bruto plaće	2.695.075	2.697.410,43	100,09
16.	Ostali rashodi za zaposlene	285.310	309.763,87	108,57
17.	Doprinosi na plaće	334.495	352.277,55	105,32
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	146.359	132.203,89	90,33
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	10.003	8.911,89	89,09
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	3.471.241	3.500.567,63	100,84
20.	Financijski rashodi			
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja			
22.	Ostali izvanredni izdaci	247.682	278.085,35	112,28
23.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
24.	Nabavna vrijednost prodane robe	17.562.026	18.319.965,17	104,32
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-24)	21.691.500	22.497.881,91	103,72
	Višak prihoda nad rashodima i izdacima	679.524	1.560.597,59	229,66
	Manjak prihoda nad rashodima i izdacima			
	Višak prihoda iz prethodnih godina			
	Manjak prihoda iz prethodnih godina			
	Korigirani višak prihoda			
	Korigirani manjak prihoda			



UPRAVNO VIJEĆE

KLASA: 007-04/26-01/2

URBROJ: 2186-1-26-02-25-14

Varaždin, 25. veljače 2026. godine

Na temelju odredbe čl. 57. st. 3. Zakona o ustanovama (NN, br. 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19, 151/22), čl. 26., st. 1., toč. 2., al. 4., i čl. 50. st. 1. i 2. Statuta Ljekarne Varaždinske županije, Upravno vijeće Ljekarne Varaždinske županije na svojoj 4. sjednici održanoj dana 25. veljače 2026. godine, donosi sljedeću

ODLUKU
o raspodjeli dobiti za 2025. godinu

- I. Ljekarna Varaždinske županije je u 2025. godini, nakon oporezivanja, ostvarila dobit u iznosu od 1.277.985,03 €.
- II. Ostvarena dobit nakon oporezivanja za 2025. godinu raspodijeliti će se na sljedeći način:
 1. dio dobiti, u visini od 677.985,03 €, uplatiti će se na žiro račun osnivača, Varaždinskoj županiji,
 2. dio dobiti, u visini od 600.000,00 €, upotrijebiti će se za razvoj djelatnosti Ljekarne Varaždinske županije i knjižiti će se na zadržanu dobit.
- III. Iznos iz točke II.1. uplaćivati će se osnivaču, Varaždinskoj županiji, u 9 jednakih obroka u visini od 67.798,50 €, od ožujka 2026. godine do studenoga 2026. godine, dok će se u prosincu 2026. godine uplatiti obrok u visini od 67.798,53 €.
- IV. Odluka će se dostaviti na suglasnost osnivaču, Varaždinskoj županiji.

Predsjednica Upravnog vijeća
Ljekarne Varaždinske županije
Andreja Tomašek