



REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

KLASA: 510-09/26-01/3

URBROJ: 2186-01/1-26-11

Varaždin, 2026.

PRIJEDLOG

Na temelju članka 33. točke 12. Statuta Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" br. 14/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst, 11/21.) i članka 56. Poslovnika o radu Županijske skupštine Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" br. 26/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst, 11/21.), Županijska skupština Varaždinske županije na sjednici, održanoj 2026. godine, donosi

ZAKLJUČAK

**o prihvatanju Izvješća o radu i financijskom poslovanju
Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2025. godinu**

Županijska skupština Varaždinske županije prihvaća Izvješće o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2025. godinu.

PREDSJEDNIK
Krunoslav Lukačić

O b r a z l o ž e n j e

Pravni temelj za donošenje ovog Zaključka je sadržan u odredbi članka 33. točka 12. Statuta Varaždinske županije ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" broj 14/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst i 11/21.).

Nastavni zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije (dalje: Zavod) je zdravstvena ustanova čiji je osnivač Varaždinska županija. Osnovan je Odlukom Skupštine Varaždinske županije od 31. 5. 2011. godine.

U sudskome registru pod djelatnosti Zavoda navodi se da Zavod:

- provodi mjere hitne medicine na području Varaždinske županije
- osigurava suradnju u pružanju hitne medicine sa susjednim jedinicama područne (regionalne) samouprave
- organizira i osigurava popunjavanje mreže timova na području Varaždinske županije
- provodi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz cestom, a standarde za hitni medicinski prijevoz zrakom i vodom provodi u suradnji s Hrv. zavodom za hitnu medicinu
- osigurava provedbu standarda kvalitete rada te predlaže Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu mjere potrebne za poboljšanje postojećih standarda kvalitete rada i opremljenosti
- prikuplja podatke i vodi registre iz područja hitne medicine za Varaždinsku županiju te ih prosljeđuje Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu
- planira, organizira i sudjeluje u obrazovanju stanovništva iz područja hitne medicine na svom području
- surađuje s drugim zdravstvenim ustanovama i zdravstvenim radnicima u provedbi liječenja i dijagnostike bolesti
- vodi propisanu dokumentaciju i izvješća koja se dostavljaju Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu
- osigurava provođenje standarda operativnih postupaka, protokola rada i algoritama postupanja u djelatnosti hitne medicine
- osigurava provedbu utvrđenih standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih radnika donesenih od strane Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
- popunjava i organizira timove za medicinski prijevoz cestom, zrakom i vodom
- sudjeluje u planiranju i provedbi obrazovanja zdravstvenih radnika
- provodi stručna i znanstvena istraživanja iz područja hitne medicine u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu
- provodi edukaciju iz prve pomoći
- obavlja djelatnost sanitetskog prijevoza
- planira i sudjeluje u izradi i provedbi pojedinih projekata zdravstvene zaštite u koordinaciji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu
- osigurava hitnu medicinsku skrb na javnim priredbama i drugim oblicima okupljanja
- obavlja i druge poslove iz područja hitne medicine za potrebe Varaždinske županije i na zahtjev Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
- surađuje u izvanrednim prilikama sa svim žurnim službama i službama za spašavanje na području jedinice područne (regionalne) samouprave odnosno Grada Zagreba

- surađuje s Ministarstvom unutarnjih poslova i Ministarstvom obrane u obavljanju djelatnosti hitne medicine
- prijevoz bolesničkih uzoraka.

Zavod je tijekom 2025. godine ostvario ukupne prihode i primitke u iznosu od 9.579.200,35 eura te ukupne rashode i izdatke u iznosu od 9.559.537,63 eura čime je ostvaren višak u iznosu od 19.662,72 eura. Prijenosom viška iz ranijih godina, u iznosu od 394.001,14 eura, ukupan višak Zavoda na kraju 2025. godine iznosi 413.663,86 eura. Ukupne nepodmirene obveze Zavoda na dan 31. 12. 2025. godine iznose 651.893,23 eura, a ukupna nenaplaćena potraživanja 781.298,17 eura. Na dan 31. 12. 2025. godine Zavod je imao 182 zaposlenih.

Izvješće o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2025. godinu (Klasa: 510-10/26-03/217, Urbroj: 2186-1-24-01-26-1) čini sastavni dio ovog Zaključka.

Slijedom iznijetoga, predlaže se donošenje ovog Zaključka.

ŽUPAN
Anđelko Stričak

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Varaždin, Franje Galinca 4

Klasa: 510-10/26-03/218

Urbroj: 2186-1-24-01-26-1

Varaždin, 02. travnja 2026.

REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
VARAŽDIN

Primljeno:	- 2 -04- 2026		
Klasifikacijska oznaka:	Org. jed.		
510-09/26-03/218	OF		
Urudžbeni broj	Pril.	Vrij.	
381-04-26-2			

VARAŽDINSKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb,
civilno društvo i hrvatske branitelje
Stanka Vraza 4, Varaždin

PREDMET: Dostava izvješća o radu i financijskom poslovanju za 2025. godinu

Poštovani,

u privitku dopisa dostavljamo Vam Izvješće o radu i financijskom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2025. godinu. Uz izvješće dostavljamo i Izvješće o radu upravnog vijeća u 2025. godini, Odluku o raspodjeli rezultata za 2025. godinu i Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu.

S poštovanjem,

Ravnatelj:

Tomislav Benjak, dr.med.dent.

NASTAVNI ZAVOD
ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
VARAŽDIN
Franje Galinca 4 2.

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Varaždin, Franje Galinca 4

Klasa: 510-10/26-03/217

Urbroj: 2186-1-24-01-26-1

Varaždin, 31. ožujka 2026.

IZVJEŠĆE O RADU I FINANCIJSKOM POSLOVANJU ZA 2025. GODINU

Varaždin, 31. ožujka 2026.

SADRŽAJ:

1. UVOD.....	3
2. PLAN / PROGRAM RADA.....	4
3. IZVRŠENJE PLANA / PROGRAMA RADA.....	7
4. FINACIJSKO POSLOVANJE.....	9
5. OCJENA OSTVARENJA CILJEVA I SVRHE OSNIVANJA USTANOVE.....	12
6. OCJENA POTREBE IZMJENE PLANA / PROGRAMA RADA I FINACIJSKOG PLANA.....	12

I. UVOD

Naziv: **Nastavni zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije (dalje: Zavod)** Sjedište: **Varaždin, Franje Galinca 4**

OIB: 01394815148, Žiro-račun: 2360000-1102715787, MB: 2844362, MBS: 070100263

Pravni temelj osnivanja: čl. 210. stavak 1. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ br. 150/08., 71/10., 139/10., 22/11., 84/11., 12/12., 35/12., 70/12., 82/13., 159/13., 154/14., 70/16.)

Osnivač: **Varaždinska županija, Franjevački trg 7, Varaždin**

Djelatnost: izvanbolnička hitna medicina i sanitetski prijevoz

U okviru svojih djelatnosti Zavod obavlja slijedeće poslove:

- provodi mjere hitne medicine na području Varaždinske županije, a za osiguranje pravodobne i dostupne hitne medicine, sukladno općem aktu Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu, provodi mjere hitne medicine na području jedinica područne (regionalne) samouprave odnosno grada Zagreba s kojima teritorijalno graniči odnosno na području cijele Republike Hrvatske,
- vodi propisanu dokumentaciju i izvješća te ih s podacima o svom radu i poslovanju dostavlja Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu,
- osigurava suradnju u pružanju hitne medicine sa susjednim jedinicama područne (regionalne) samouprave odnosno gradom Zagrebom,
- osigurava provođenje standarda operativnih postupaka, protokola rada i algoritama postupanja u djelatnosti hitne medicine,
- organizira i osigurava popunjavanje mreže timova na području Varaždinske županije,
- osigurava provedbu utvrđenih standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih radnika donesenih od strane Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu,
- provodi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz cestom, a standarde za hitni medicinski prijevoz zrakom i vodom provodi u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu,
- popunjava i organizira timove za medicinski prijevoz cestom, zrakom i vodom,
- osigurava provedbu standarda kvalitete rada te predlaže Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu mjere potrebne za poboljšanje postojećih standarda kvalitete rada i opremljenosti,
- sudjeluje u planiranju i provedbi obrazovanja zdravstvenih radnika,
- provodi stručna i znanstvena istraživanja iz područja hitne medicine u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu,
- provodi edukaciju iz prve pomoći,
- prikuplja podatke i vodi registre iz područja hitne medicine za Varaždinske županije te ih prosljeđuje Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu,
- obavlja djelatnost sanitetskog prijevoza,
- planira, organizira i sudjeluje u obrazovanju stanovništva iz područja hitne medicine na području Varaždinske županije,
- surađuje s drugim zdravstvenim ustanovama i zdravstvenim radnicima u provedbi liječenja i dijagnostike bolesti,
- planira i sudjeluje u izradi i provedbi pojedinih projekata zdravstvene zaštite u koordinaciji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu,
- osigurava hitnu medicinsku skrb na javnim priredbama i drugim oblicima okupljanja,

- obavlja i druge poslove iz područja hitne medicine za potrebe Varaždinske županije i na zahtjev Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu,
- surađuje u izvanrednim prilikama sa svim žurnim službama i službama za spašavanje na području Varaždinske županije,
- surađuje s Ministarstvom unutarnjih poslova i Ministarstvom obrane u obavljanju djelatnosti hitne medicine,
- obavlja prijevoz bolesničkih uzoraka,
- obavlja i druge poslove iz područja hitne medicine za potrebe Varaždinske županije.

Zaposleni

Zavod zapošljava sukladno propisanim normativima i standardima, uz suglasnost Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske temeljeno na Odluci Vlade Republike Hrvatske o zabrani novog zapošljavanja službenika i namještenika u javnim službama.

Sukladno Odluci o Mreži hitne medicine¹ Zavod ima **25 timova T-1** (10 timova u Varaždinu i 5 timova u Ivancu, Ludbregu i Novom Marofu), **5 timova T-2** i **5 timova MPDJ** odnosno djelatnost hitne medicine obavlja u timovima **T-1** 25 doktora medicine (3 spec.hitne medicine i 22 dr.med.) i 25 medicinskih sestara/tehničara (5 mag.med.techn, 7 bacc.med.techn, 13 medicinskih sestara/tehničara) i 25 vozača. U timovima **T-2** 10 medicinskih tehničara (6 mag.med.techn. spec. u djelatnosti hitne medicine i 4 bacc.med.techn.) i u MPDJ 10 medicinskih sestara/tehničara(1 mag.med.techn., 4 bacc.med.techn. i 5 medicinskih sestara/tehničara).

Zavod s HZZO-om ugovara i **17 timova SP** odnosno djelatnost sanitetskog prijevoza zapošljava 34 medicinske sestre/tehničara i 34 vozača.

Na dan 31.12.2025. godine u Zavodu je zaposleno 182 radnika od toga je 108 zdravstvenih radnika.

II. PLAN/PROGRAM RADA

Planski program rada zdravstvenih djelatnosti Zavoda definiran je na osnovu godišnjeg razdoblja uz **izvršavanje ugovorenih obveza iz Ugovora o provođenju hitne medicine i sanitetskog prijevoza HZZO-a kao dijela obveznog zdravstvenog osiguranja** uz unaprjeđenje zdravstvenih usluga u interesu građana i pacijenata Županije te na učinkovitost i racionalizaciju poslovanja. Programom Zavoda određuje se provođenje postupaka i radnji kojima je cilj poslovanje s uravnoteženim prihodima i rashodima kao i racionalizacija poslovanja uz zadržavanje razine opsega i vrste zdravstvene zaštite i kvalitete pružanja zdravstvene usluge u interesu građana i pacijenata Varaždinske županije. Kako bi što kvalitetnije pružali usluge hitne medicinske službe djelatnici se stalno stručno usavršavaju (specijalizacije iz hitne medicine, školovanje medicinskih sestara i tehničara na Studiju sestrinstva, seminari, tečajevi, treninzi, škola hitne medicine i sl.) te u Nastavnom centru Zavoda.

Zavod sklapa ugovor o provođenju djelatnosti hitne medicine (izvanbolničke) i sanitetskog prijevoza s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sukladno općim aktima Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Mreži hitne medicine (NN 134/23.) te normativu i standardu timova sanitetskog prijevoza sukladno općem aktu Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu. Prioritet Zavoda je da se svakom pacijentu osigura pravo na kvalitetnu zdravstvenu zaštitu sukladno njegovom zdravstvenom stanju i opće prihvaćenim stručnim standardima u okviru zakonitog i odgovornog poslovanja.

Zavod ostvaruje sredstva sukladno Odluci o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove te određivanju namjene i raspodjele unutar

zdravstvenih ustanova od strane Varaždinske županije, koja je osnivač Zavoda, za nabavu opreme i vozila te sredstva za programe u zdravstvenoj zaštiti iznad zakonskog standarda za aktivnosti unutar „Zdrave županije“- za tekuće i investicijsko održavanje, provođenje programa „Sve što trebate znati o hitnoj medicinskoj službi“ te sufinanciranje školarina na Studiju sestrinstva.

U 2025. godini Zavod je potpisao Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za financiranje projekta Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine za dva med. tehničara i jednu med. sestru iz Mehanizama za oporavak i otpornost 2021.-2026. u iznosu od 126.190,77 eura, za jednog med. tehničara u iznosu od 40.686,30 eura i za dvije liječnice - centralno financiranje specijalizacija u iznosu od 495.014,23.

Zavod ostvaruje i prihode od pružanja usluga osiguranja na raznim kulturnim, sportskim, političkim i drugim događanjima, od usluga hitne medicine i sanitetskog prijevoza osoba koje nemaju pravo na teret HZZO-a, te provodi edukaciju djelatnika drugih ustanova u Nastavnom centru Zavoda.

Plan/Program rada i razvoja Zavoda za 2026. godinu donijet je na 3. sjednici Upravnog vijeća Zavoda održanoj 15. prosinca 2025. godine.

Tijekom 2025. godine Zavod u svojem poslovanju zadržava i nastavlja razvijati:

1. Provođenje obveznih stručnih rasprava putem Stručnog vijeća o postupcima određenih hitnih intervencija po pozivu s prikazom slučaja i stručnog zaključka u odnosu na smjernice i protokole Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
2. Centralno naručivanje lijekova i medicinskog potrošnog i ostalog materijala, stalna kontrola potrošnje u odnosu na izvršenje zdravstvenih usluga, putem Povjerenstva za lijekove odlučivanje o tenderu lijekova
3. Uvrštavanje medicinskog potrošnog materijala u redovnu nabavku putem Stručnog vijeća koje odlučuje o tenderu medicinskog potrošnog materijala
4. Nabavka osnovnih sredstava i vozila za djelatnost hitne medicine:

Komunikacijska oprema iz decentraliziranih sredstava: (izn

- 3 motorole TETRA stacionarna stanica za vozila HMS za sve ispostave u iznosu 4.500,00 eura, kao zamjena za staru i dotrajalu opremu dobivenu od HZHM 2014. godine.
- 8 motorola TETRA ručna stanica za HMS za sve ispostave u iznosu 11.200,00 eura, kao zamjena za staru i dotrajalu opremu dobivenu od HZHM 2014. godine.

Medicinska i laboratorijska oprema iz decentraliziranih sredstava:

- 1 Internistički stol za Ispostavu Novi Marof u iznosu od 2.000,00 eura
- 20 liječničkih torbi za timove HMS za sve ispostave u iznosu 2.472,00 eura
- 5 termometara za timove HMS za sve ispostave u iznosu 726,00 eura

Prijevozna sredstva iz decentraliziranih sredstava:

- 2 vozila za djelatnost izvanbolničke hitne medicine za ispostavu Varaždin i Ivanec
- 1 vozilo za Ispostavu Varaždin u iznosu 160.000,00 eura te 1 vozilo dio u iznosu 35.102,00 eura. Ukupno 195.102,00 eura.

Iz sredstava Varaždinske županije – Nabava opreme i dodatna ulaganja u zdravstvene objekte:

- 5 prijenosnih ultrazvuka u iznosu 38.700,00 eura
- 20 defibrilatora ZOLL AED + u iznosu 61.725,00 eura
- 10 električnih kardio stolica „NEXTEP“ u iznosu 49.375,00 eura
- 1 nosila Promeba s madracem u iznosu 3.062,50 eur,
- 5 crnih nosača Zoll X serija u iznosu 4.218,75 eur
- 1 prijenosni Aspirator „LSU“ i 1 plastična rasklopna nosila u iznosu 2.671,25 eura

- 2 Vakuum madraca, 2 plastična rasklopna nosila, 20 remena za dasku za imobilizaciju u iznosu 47,50 eur
- 4 vozila za djelatnost izvanbolničke hitne medicine kao zamjena za stara i dotrajala vozila (godina nabave 2020. i s prijeđenih 250.000 km.) u iznosu 604.898,00 eura
- 2 vozila za djelatnost sanitetskog prijevoza zbog povećanog obujma sanitetskih prijevoza i kao zamjena za stara i dotrajala vozila (godina nabave 2015. i s prijeđenih više od 500.000 km.) u iznosu 260.000,00 eura
- 6 stolica za Ispostavu Ivanec u iznosu 431,52 eura
- 3 madraca s oprugama, 1 blagavaonski stol, 6 blagavaonskih stolica, 3 vješalice, 3 okvira kreveta, 3 podnice - sve za ispostavu Ivanec u iznosu 1.427,55 eura
- 1 madrac za ispostavu Ludbreg u iznosu 240,00 eura
- 3 uredske stolice za ispostavu Ludbreg u iznosu 330 eura
- Izrada, dobava i montaža namještaja, radni pult (1 kom), radni stol sa ladicama (1 kom), komoda s ladicama (1 kom), komoda s vratima i policama (1 kom) za Ispostavu Ivanec, u iznosu 6.128,00 eura
- 4 garderobna ormara za ispostavu Varaždin u iznosu 1.442,93 eura

Iz Programa „Zdrava županija“ – u 2025 godini (iznos od 31.067,17 eura) planirano je i ostvareno sufinanciranje:

- u okviru programa „Sve što trebate znati o hitnoj medicinskoj službi“ – podizanje svijesti i edukacija stanovništva iz područja hitne medicine, te održavanje predavanja u prosvjetnim ustanovama u trajanju od dva školska sata (dva predavača) na ime pružanja preventivne usluge iznad standarda i održavanje tečaja „Osnovne mjere održavanja života“ – 1.887,17 eura,
- usluge održavanja medicinske opreme (popravak EKG, servis EKG, servis autopuls, servis aspiratora, servis EKG, servis defibrilatora) u iznosu 3.680,00 eura
- školarine za stručno usavršavanje 4 djelatnice na Studiju sestrinstva – menadžment u sestrinstvu na Sveučilištu Sjever u iznosu 4.500,00 eura.
- popravak sanitetskih vozila u iznosu 21.000,00 eura
- 5. Uspostava nadzora i definiranje pojedinačne odgovornosti za vođenje propisanih obrazaca na ime zbrinjavanja medicinskog otpada na mjestu nastanka.
- 6. Uspostava organiziranja mjesečnog rasporeda rada (turnusi i smjene) – racionalni i funkcionalni raspored rada s ciljem uravnoteženosti prosječne mjesečne satnice rada četveromjesečnog razdoblja po radniku.
- 7. Organizacija rada pravno-ekonomskih i administrativno-informatičkih poslova na način da jedan izvršitelj radi više poslova sukladno svojoj stručnoj spremi i radnoj sposobnosti kako bi se zadržao uspostavljeni rad Uprave s udjelom u postotku manjim od 5% u odnosu na ukupno zaposlene zdravstvene i nezdavstvene radnike.
- 8. Organizacija izdavanja računa temeljena na točnosti, pravovremenosti i potpunosti medicinske i druge poslovne dokumentacije koja nastaje dnevno u procesu rada.
- 9. Stalni nadzor potrošnje (rashoda) – uspostava sustavnih mjera samokontrole i unutarnje kontrole potrošnje energenata, lijekova i medicinskog materijala, uredskog i drugog materijala, telefonskih i internet troškova, sredstava za čišćenje i drugog potrošnog materijala i sl.
- 10. Izrada pisanih pravila postupanja u korištenju imovine Zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije od strane radnika s ciljem njezinog očuvanja i racionalne upotrebe te sprečavanja nastanka štete – sanitetska vozila, servisiranje i popravci sanitetskih vozila, servisiranje i popravci medicinskih uređaja i druge opreme, potrošnja energenata
- 11. Sudjelovanje u vježbama u organizaciji DUZS-a, civilne zaštite, Županije odnosno jedinica lokalne samouprave i javnih ustanova

12. Obilježavanje Nacionalnog dana hitne medicinske službe.

Razvoj Zavoda temelji se na planovima odnosno uspostavi održivog poslovanja s postignutom opremljenosti standardizirane medicinsko-tehničke opreme i postignutom kvalitetom zdravstvene usluge podjednako dostupnom i djelotvornom na području cijele Županije.

III. IZVRŠENJE PLANA/ PROGRAMA RADA

Poduzete i provedene aktivnosti i realizirani dijelovi Programa rada **tijekom 2025. godine** su:

- IZVRŠENJE MEDICINSKOG RADA ZAVODA siječanj- prosinac 2025.

HITNA MEDICINA

Broj intervencija (uključen STEMI) - 11.703

Broj pregleda u prostoru za reanimaciju – 3.315

Broj primljenih poziva u medicinsko prijavno dojavnoj jedinici - 28.010

SANITETSKI PRIJEVOZ

Broj izvršenih prijevoza – 51.856

Broj osiguranja skupova, sportskih susreta, koncerata i sl. – 146

- nabava 5 vozila za djelatnost izvanbolničke hitne medicine i 2 vozila za djelatnost sanitetskog prijevoza
- nabavljena je oprema: prijenosni ultrazvuci, defibrilatori, električne kardio stolice, nosila s madracem, ZOLL nosači, prijenosni aspiratori, rasklopna nosila, remeni za dasku za imobilizaciju, vakuum madraci, termometri, internistički stol, liječničke torbe, komunikacijska oprema, namještaj, garderobni ormari.
- završeno je Specijalističko usavršavanje medicinskih tehničara u djelatnosti hitne medicine (3 med. tehničara i 1 med. sestra) koje je financirano sredstvima iz Mehanizama za oporavak i otpornost 2021.-2026 temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava.
- provedba programa „Sve što trebate znati o hitnoj medicinskoj službi“ i tečaja Osnovne mjere održavanja života u školama Varaždinske županije. Održano je 12 predavanja za 362 polaznika.
- u nastavnom centru Zavoda održano je 8 edukacijskih vježbi za doktore medicine, medicinske sestre/tehničare i vozače,
- radnici Zavoda sudjelovali su na 25 stručnih edukacija (tečajevi, seminari, kongresi, simpoziji, škola hitne medicine, predavanja i vježbe).

Tijekom 2025. započet, završen i/ili nastavlja se razvoj:

- nakon završetka uspostave uvjeta za priključenje na centralni informacijski sustav županijskih centara hitne medicine sa središnjim pozivnim centrom i naprednom razmjenom podataka s vozilima hitne medicinske pomoći, nastavak razvoja sustava praćenja vozila, programske dorade i početak rada sustava,
- nastavak pripremanja uvjeta za uspostavu telemedicine u izvanbolničkoj hitnoj medicini,
- nakon završetka opremanja MPDJ u sklopu Projekta unaprjeđenja hitne medicinske pomoći i investicijskog planiranja u zdravstvu, osigurane VPN mreže i internet veza, praćenje programa za rad objedinjene MPDJ,
- organizirana je služba prijavno-dojavne jedinice sanitetskog prijevoza,

- prema financijskim mogućnostima nabava medicinsko-tehničke opreme na ime nove i obnavljanje postojeće,
- nastavak modernizacije voznog parka,
- kontinuirano održavanje i unaprjeđenje postojećih objekata (sjedište Varaždin i Ispostave Novi Marof, Ivanec i Ludbreg),
- nastavno praćenje i uključivanje u predlaganje podnošenja zahtjeva za procjenom zdravstvenih tehnologija putem Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu,
- osiguravanje uvjeta za realizaciju plana i programa mjera za osiguranje, unapređenje, promicanje i praćenje kvalitete zdravstvene zaštite – određivanje zadaća i ciljeva, u okviru praćenja kvalitete osiguravanje zaštita prava pacijenata, povećanja razine sigurnosti i učinkovitosti zdravstvene zaštite,
- učinkovita unutarnja kontrola poslovanja,
- završen je projekt Specijalističkog usavršavanja 1 med.sestre i 3 med. tehničara u djelatnosti hitne medicine u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. koji financira Europska unija i u tijeku su dvije specijalizacije liječnice iz hitne medicine u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. koji financira Europska unija - centralno financiranje specijalizacija.
- stručno usavršavanje djelatnika doškolovanjem – ukupno 7 med.sestara studira na studiju menadžment u sestrinstvu na Sveučilištu Sjever.
- nastavak stručne edukacije radnika s ciljem održavanja stručne i kvalitetne zdravstvene usluge koja je jedan od preduvjeta za otklanjanje uvjeta za nastanak štete, dodjela godišnjih priznanja za stručni doprinos u radu Zavoda (dan plaćenog dopusta), upućivanje na stručnu edukaciju za stjecanje statusa za još jednog liječnika, uz postojećeg te med. sestre/tehničara, nacionalnim instruktorom za potrebe Nastavnog centra Zavoda, organiziranje i odvijanje vježbi spremnosti i pozivanja za različite scenarije i za masovne nesreće te upućivanje još najmanje dvije medicinske sestre/medicinska tehničara za nacionalnog instruktora za tečajeve Osnovne mjere održavanja života s upotrebom automatskog vanjskog defibrilatora pod uvjetom raspisanog poziva za kandidate Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu,
- nastavni razvoj i opremanje Nastavnog centra Zavoda za izvanbolničku hitnu medicinu, sudjelovanje u programu edukacije laika za rad s AVD-om, ostvarivanje preventivnih programa u suradnji sa Županijom,
- provođenje postupaka objedinjene javne nabave – postizanja daljnjih pozitivnih i odgovarajućih poslovnih odnosa s osnova temeljnog cilja postizanja nabave određene kvalitete zdravstvene tehnologije u odnosu na njezinu cijenu,
- uključivanje u specijalističku edukaciju viših med.teh/sestara u suradnji sa Sveučilištem Sjever i ostalim zainteresiranim Sveučilištima,

Zavod stalno ulaže u stručno usavršavanje svojih radnika kako bi se poboljšala kvaliteta zdravstvene usluge i smanjio rizik (medicinski i troškovni) na najmanju moguću mjeru.

Zavod svoje poslovanje programski određuje sukladno propisima koji uređuju djelokrug rada Zavoda i to na slijedeći način:

1. organiziranjem i vođenjem redovnog poslovanja u okviru propisa i područja stručnog rada Zavoda s trajnim ciljem uspostave i održavanja kvalitete i stručnosti.
2. predstavljanjem i zastupanjem Zavoda u redovnom poslovanju sukladno propisima i zahtjevima djelokruga rada, te predstavljanjem i zastupanjem Zavoda sukladno smjernicama osnivača Varaždinske županije, Ministarstva zdravstva RH te Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu.

3. odgovornosti za rad Zavoda.

Učinci realiziranih aktivnosti Programa: Jedinstveni sustav hitne medicine na području Varaždinske županije, koji doprinosi timskom zbrinjavanju hitnih pacijenata, sigurnosti građana i promicanju povjerenja između timova hitne medicinske službe, pacijenata i njihovih obitelji. Stalna profesionalna uključenost u podizanje kvalitete hitne medicinske službe kao temeljni cilj Zavoda, koji je utemeljen na načelu sveobuhvatnosti, kontinuiranosti, dostupnosti i cjelovitog pristupa medicinskoj djelatnosti, što jamči bolju učinkovitost i kvalitetnije, dostupnije i ravnomjernije pružanje medicinske skrbi za hitne pacijente na području Varaždinske županije. Stalna edukacija i usavršavanje djelatnika Zavoda na području hitne medicine.

IV. FINACIJSKO POSLOVANJE

Tabelarni prikaz pokazatelja financijskog poslovanja u razdoblju siječanj – prosinac 2024./2025. godine čini sastavni dio ovog izvještaja (u privitku).

Red. br.	Pokazatelji	I-XII 2024.	I-XII 2025.	Indeks
1.	UKUPNI PRIHODI	7.829.391,30	9.579.200,35	122,36
2.	UKUPNI RASHODI	7.471.378,84	9.559.537,63	127,95
3.	VIŠAK/MANJAK PRIHODA	358.012,46	19.662,72	
4.	VIŠAK/MANJAK PRIHODA IZ PRETHODNIH GODINA	35.988,68	394.001,14	
5.	KORIGIRANI VIŠAK PRIHODA	394.001,14	413.663,86	

1. OSTVARENI UKUPNI PRIHODI I PRIMICI u iznosu od 9.579.200,35 eura

- sklopljen Ugovor o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza za 2025. godinu s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (daljnjem tekstu: HZZO)

1.1. Prihodi od HZZO-a – 7.922.954,30

- za obavljanje hitne medicine ugovoreno je 25 timova T-1, 5 timova T-2, 10 izvršitelja prijavno dojavne jedinice, 17 timova sanitetskog prijevoza i 4 izvršitelja/medicinske sestre za prijavno dojavnu jedinicu sanitetskog prijevoza., a na temelju Ugovora ostvareni su prihodi u iznosu u iznosu 7.505.614,70 eura
- ostvareni prihodi od sanitetskog prijevoza (km x 0,23), lijekova i ino osiguranja u iznosu 417.339,60 eura

1.2. Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama 26.862,82 eura

1.3. Prihodi od proračuna – 1.281.765,17 eura

- prihodi za financiranje rashoda poslovanja – 31.067,17 eura
- prihodi za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine – 1.250.698,00 eura
- prihodi od nenadležnog proračuna – 1.225,91 eura

- 1.4. Prihodi od ostalih korisnika – 135 071,82 eura
- 1.5. Prihodi od EU projekata – 199.662,47 eura
- 1.6. Ostali i izvanredni prihodi u iznosu od 38.520,68 eura

Opći prihodi i primici izvršeni su 99,80 % od planiranih.

Vlastiti prihodi čine 1,54 % ukupno ostvarenih prihoda, a veći su za 16,27% od planiranih (veći broj osiguranja na raznim događanjima).

U strukturi izvršenih ukupnih prihoda prema izvorima financiranja najveći udio (82,71%) čine prihodi za posebne namjene. To su prihodi ostvareni od HZZO-a po osnovi sklopljenog Ugovora o provođenju djelatnosti izvanbolničke hitne medicine i sanitetskog prijevoza. Prihodi su veći od planiranih za 16,72% s osnove povećanja vrijednosti timova u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza te dodatnog ugovaranja timova. Za obavljanje hitne medicine ugovoreno je 25 timova T-1, 5 timova T-2, 10 izvršitelja prijavno dojavne jedinice, 17 timova sanitetskog prijevoza i 4 izvršitelja/medicinske sestre za prijavno dojavnu jedinicu sanitetskog prijevoza.

Značajnih odstupanja od plana nema, a ukupni prihodi su ostvareni čak i nešto iznad planiranih. Ukupni prihodi za 2025. godinu ostvareni su u iznosu od 9.579.200,35 eura, što je 101,50 % u odnosu na plan, odnosno 1,50 % više od planiranog. To ukazuje na stabilno i realno planiranje prihoda.

2. OSTVARENI UKUPNI RASHODI I IZDACI u iznosu od 9.559.537,63 eura

- 2.1. Materijalni izdaci – 871.124,80 eura
- 2.2. Nematerijalni izdaci – 7.159.694,61
- 2.3. Financijski rashodi – 2.766,72 eura
- 2.4. Izdaci za kapitalna ulaganja – 1.363.664,43 eura
- 2.5. Izdaci vezani uz EU projekte – 153.122,77 eura
- 2.6. Ostali izvanredni izdaci – 9.164,30 eura

U 2025. godini ukupni rashodi i izdaci izvršeni su u iznosu od 9.559.537,63 eura, što je 97,23% godišnjeg plana i za 27,95% više u odnosu na prethodnu godinu. Jedno od većih povećanja je kod nematerijalnih izdataka koji su veći za 19%. Povećanje je posljedica povećanja plaće temeljem Uredbe o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama - NN 22/2024) kao i većom osnovicom za izračun plaće u državnim i javnim službama od 01.09.2025. te dodatnog zapošljavanja medicinskih sestara/tehničara i vozača za sanitetski prijevoz i timove T2 u djelatnosti hitne medicine i plaćanje prekovremenog rada na mjesečnoj razini. Također izvršile su se zaostale isplate za rad u turnusu i jedna isplata po sudskoj presudi.

3. OSTVAREN JE VIŠAK PRIHODA NAD IZDACIMA u iznosu od 19.662,72 eura. Iz 2024. godine prenesen je višak prihoda od 394.001,14 eura pa korigirani višak za raspored u 2026. godini iznosi 413.663,86 eura.

REZULTAT POSLOVANJA PO IZVORIMA

Izvor finan.	Naziv	Iznos
11	Opći prihodi i primici	
31	Vlastiti prihodi	84.001,07
43	Prihodi za posebne namjene	360.155,71
44	Decentralizirana sredstva	
51	Pomoći EU	-29.964,72
52	Ostale pomoći	33,59
61	Donacije	
71	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade s osnova osiguranja	-561,79
	UKUPNO:	413.663,86

Upravno vijeće Zavoda na 5. sjednici održanoj 09. veljače 2026. godine prihvatilo je Financijski izvještaj za razdoblje 01.01. – 31.12.2025. godine i Izvještaj ravnatelja o poslovanju Zavoda za 2025. godinu, a na 7. sjednici održanoj 27.03.2026. godine donijelo je Odluku o raspodjeli rezultata. Sukladno Odluci o raspodjeli rezultata (u privitku) višak prihoda će se utrošiti u 2026. godini za troškove stručnog usavršavanja djelatnika, školarine i nabavu neophodne nefinancijske imovine te za rashode poslovanja koji su zbog inflacije svake godine sve veći, a neophodni su za redovno obavljanje djelatnosti izvanbolničke hitne medicine i sanitetskog prijevoza. Pokrivanje manjka na Izvoru 51 realizirati će se u 2026. godini na temelju podnesenog Zahtjeva za nadoknadom sredstava za zadnji kvartal u 2025. godini, odnosno potraživanja za mjesec listopad 2025.-prosinac 2025 temeljem Ugovora NPOO.C5.1.R3-12.01.0058 - „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i centralno financiranje specijalizacija za dvije (2) liječnice po Ugovoru NPOO.C5.1.R3-11.01.0143- Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost. Manjak na Izvoru 71 je nastao zbog većih rashoda za održavanje i popravak vozila u odnosu na ostvarene prihode iz ovog Izvora. Manjak će se pokriti iz sredstava ostvarenih u 2026. godini.

Na dan 31.12.2025. godine plaćene su obveze u iznosu od 9.549.425,68 eura. Na dan 31.12.2025. godine nisu plaćene obveze u iznosu od 651.893,23 eura - nedospjele obveze u iznosu od 650.166,68 i dospjele u iznosu 1.726,55 (naknadno zaprimljeni ulazni računi). Ukupne obveze u 2024. godini iznosile su 616.084,53 eura, a povećanje na dan 31.12.2025. se odnosi na veće rashode /obveze za zaposlene za mjesec prosinac 2025.

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2025.g. iznose 781.298,17 eura, a veća su odnosu na dan 31.12.2024.g. zbog većeg iznosa potraživanja od HZZO-a za mjesec prosinac i potraživanja za

podneseni Zahtjev za nadoknadom sredstava temeljem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost. Dospjela potraživanja iznose 21.649,21 eura, a najveći iznos odnosi se na potraživanja od Ministarstva zdravstva za usluge pružene migrantima 14.893,21 eura. Iz ovih podataka vidljivo je da Zavod svoje obveze podmiruje u roku dospijeca i vodi računa o naplati svojih potraživanja.

V. OCJENA OSTVARENJA CILJEVA I SVRHE OSNIVANJA USTANOVE

Ciljevi i svrha osnivanja Zavoda su ostvareni sukladno odredbama posebnih propisa, odluci o osnivanju i Zakona o zdravstvenoj zaštiti.

Ostvarena je temeljna zadaća Zavoda da se svakom pacijentu Zavoda osigura pravo na kvalitetnu zdravstvenu zaštitu izvanbolničke hitne medicine sukladno njegovom zdravstvenom stanju i opće prihvaćenim stručnim standardima u okviru zakonitog i odgovornog poslovanja. Ostvarena je zadaća preventivnog rada na podizanju svijesti i educiranosti stanovništva o hitnoj medicinskoj službi te projekta Pokreni srce spasi život (rad s AVD uređajem).

VI. OCJENA POTREBE IZMJENE PLANA/PROGRAMA RADA I FINACIJSKOG PLANA

Prijedlozi i mogućnosti poboljšanja poslovanja Zavoda – njihov nastavak provođenja iz 2025.godine u 2026. godinu te uspostava novih mogućnosti temeljem kojih bi se poboljšalo poslovanje:

1. Opremanje medicinsko prijavno dojavne jedinice, jedinice sanitetskog prijevoza i vozila u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza tetra mobilnim stanicama kako bi se povećala učinkovitost timova i poboljšali uvjeti rada
2. Smanjenje troškova održavanja i popravaka vozila nabavkom novih vozila za SP I HMS kao zamjena za stariji i dotrajali vozni park
3. Postizanje daljnjih pozitivnih i odgovarajućih poslovnih odnosa s dobavljačima, a s osnova temeljnog cilja postizanja nabave određene kvalitete zdravstvene tehnologije u odnosu na njezinu cijenu
4. Sustavno jačanje međuinstitucionalne suradnje sa zdravstvenim ustanovama, jedinicama lokalne i regionalne samouprave te drugim žurnim službama, uz aktivno sudjelovanje u nacionalnim i međunarodnim projektima
5. Stalni nadzor potrošnje (rashoda) i naplate potraživanja
6. Nastavak organiziranja mjesečnog rasporeda rada (turnusi i smjene) s ciljem racionalnog i funkcionalnog rasporeda rada
7. Provedba programa psihološke podrške i očuvanja mentalnog zdravlja djelatnika
8. Nastavak brzog i ispravnog izdavanja računa temeljenog na točnosti, pravovremenosti i potpunosti medicinske i druge poslovne dokumentacije
9. Nastavak osiguravanja uvjeta za odvijanje specijalističkog usavršavanja med. sestara/med. tehničara kako bi se uspostavio definirani kadrovski sastav timova, osiguranje dodatnih sredstava za specijalizacije iz hitne medicine kako bi se u slijedećih 5 godina osiguralo barem 20% specijalista u redovnom sastavu ekipa HMS
10. Nastavak školovanja medicinskih sestara/tehničara na studiju Sestrinstvo i na studiju Menadžment u sestrinstvu
11. Nastavak stručne edukacije radnika s ciljem održavanja stručne i kvalitetne zdravstvene usluge koja je jedan od preduvjeta za otklanjanje uvjeta za nastanak štete

12. Nastavak odvijanja stručnih rasprava putem Stručnog vijeća o postupcima određenih hitnih intervencija po pozivu s prikazom slučaja i stručnog zaključka u odnosu na smjernice i protokole Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu
13. Prijavljivanje na natječeaje i ostvarivanje sredstava iz Europske unije
14. Daljnje unapređenje sustava upravljanja kvalitetom kroz kontinuirano praćenje pokazatelja uspješnosti, analizu ishoda intervencija te implementaciju korektivnih i preventivnih mjera u cilju povećanja razine sigurnosti i učinkovitosti zdravstvene zaštite.

U 2026. godini, prema financijskim mogućnostima, Zavod nastavlja s gore navedenim aktivnostima.

PRILOZI:

1. IZVJEŠĆE O RADU UPRAVNOG VIJEĆA - usvojeno na 5. sjednici održanoj 09.02.2026.g. Članovima Upravnog vijeća isplaćena je naknada za 2025. godinu u neto iznosu od 7.283,88 eura, odnosno bruto 11.495,67 eura.
2. ODLUKA O RASPODJELI REZULTATA ZA 2025. GODINU – usvojena na 7. sjednici održanoj 27.03.2026.g.
3. GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O IZVRŠENJU FINANCIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU – usvojen na 7. sjednici održanoj 27.03.2026.g.

Ravnatelj:

Tomislav Benjak, dr.med.dent.

NASTAVNI ZAVOD
ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
VARAŽDIN
Franje Galinca 4 2.

**POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA NASTAVNOG ZAVODA ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE I - XII 2024./2025. GODINE**

EUR

Red. broj	POKAZATELJI	I - XII 2024.*	I - XII 2025.**	INDEKS
0	1	2	3	4
	I. PRIHODI - PRIMICI			
1.	Prihodi od HZZO (Proračuna RH)			
	- proračuni bolnica			
	- dopunsko zdravstveno osiguranje			
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu	6.787.752,50	7.922.954,30	116,72
	- za usluge izvan ugovorenog limita			
	- s osnova ozljeda na radu i profes.bolesti			
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	27.557,05	26.862,82	97,48
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	709.457,30	1.282.991,08	180,84
4.	Prihodi od ostalih korisnika	82.807,67	108.209,00	130,68
5.	Prihodi od EU projekata	143.232,99	199.662,47	139,40
6.	Prihodi od participacije			
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	78.583,79	38.520,68	49,02
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja			
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	7.829.391,30	9.579.200,35	122,35
	II. RASHODI - IZDACI			
1.	Lijekovi	26.747,16	31.812,33	118,94
2.	Potrošni medicinski materijal	44.837,22	44.870,88	100,08
3.	Krv i krvni pripravci			
4.	Živežne namirnice			
5.	Medicinski plinovi	8.608,33	9.389,53	109,07
6.	Materijal za održavanje čistoće	11.323,44	11.285,34	99,66
7.	Uredski materijal	10.437,13	13.873,55	132,92
8.	Ostali razni materijal	403,00	685,42	170,08
9.	Utrošena energija	266.713,79	269.361,56	100,99
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	72.734,87	74.987,00	103,10
11.	Poštanski izdaci	12.188,17	13.501,14	110,77
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	120.542,31	164.272,89	136,28
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	885,93	812,77	91,74
14.	Ostali izdaci	209.379,81	236.272,39	112,84
	Materijalni izdaci (1 - 14)	784.801,16	871.124,80	111,00
15.	Bruto plaće	4.956.266,45	5.939.057,05	119,83
16.	Ostali rashodi za zaposlene	192.079,24	215.867,46	112,38
17.	Doprinosi na plaće	602.913,75	762.938,28	126,54
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	223.724,09	223.337,05	99,83
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	18.160,40	18.494,77	101,84
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	5.993.143,93	7.159.694,61	119,46
20.	Financijski rashodi	1.742,43	2.766,72	158,79
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	545.102,94	1.363.664,43	250,17
22.	Izdaci vezani za EU projekte	141.330,66	153.122,77	108,34
23.	Ostali izvanredni izdaci	5.257,72	9.164,30	174,30
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova			
25.	Nabavna vrijednost prodane robe			
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	7.471.378,84	9.559.537,63	127,95
	Višak prihoda nad izdacima	358.012,46	19.662,72	5,49
	Manjak prihoda			
	Višak prihoda iz prethodnih godina	35.988,68	394.001,14	
	Manjak prihoda iz prethodnih godina			
	Korigirani višak prihoda	394.001,14	413.663,86	104,99
	Korigirani manjak prihoda			

* prethodna godina

** tekuća godina

Tablica 2.

POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2025. GODINE

EUR

OPIS	Ukupna potraživanja (dospjela i nedospjela)	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjelo do 90 dana	Dospjelo od 90 do 120 dana	Dospjelo od 120 do 150 dana	Dospjelo od 150 do 180 dana	Dospjelo preko 180 dana
0	1	2	3	4	5	6	7
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	719.556,87	0,00	0,00	0,00			
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	0,00						
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja							
Potraživanja od HZZOZZR	10.654,54	6.187,60	6.187,60				
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	10.119,18	6.756,00	6.756,00				
Ostala potraživanja	40.967,58	17.623,86	3.346,37	868,82	2.507,27	66,70	10.834,70
UKUPNO:	781.298,17	30.567,46	16.289,97	868,82	2.507,27	66,70	10.834,70

Tablica 3.

OBVEZE NA DAN 31.12.2025. GODINE

EUR

OPIS	Ukupne obveze (dospjele i nedospjele)	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 90 dana	Dospjele obveze od 90 do 120 dana	Dospjele obveze od 120 do 150 dana	Dospjele obveze od 150 do 180 dana	Dospjele obveze od 180 do 365 dana	Dospjele obveze preko 365 dana
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Za lijekove	2.861,25							
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	1.511,96							
Za živežne namirnice								
Za energiju	25.417,65							
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	2.389,05							
Za proizvodne i neproizvodne usluge	13.909,81	1.482,36	1.482,36					
Za opremu (osnovna sredstva)	4.505,77							
Obveze prema zaposlenicima	598.233,70							
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	2.590,08							
Obveze prema komitentnim bankama za kredite								
Ostale nespomenute obveze	473,96	244,19	244,19					
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad								
U K U P N O:	651.893,23	1.726,55	1.726,55			0,00		

Tablica 4.

BROJ ZAPOSLENIKA NA DAN 31.12.2025. GODINE

OPIS		I - XII 2024. *	I - XII 2025. **
1.	Broj zaposlenika na početku razdoblja	176	186
2.	Broj zaposlenika na kraju razdoblja	186	182
3.	Prosječan broj zaposlenika na osnovi ukalkuliranih sati rada	174	184

* prethodna godina

** tekuća godina

Tablica 5.

UKUPNE I DOSPJELE OBVEZE I POTRAŽIVANJA

Zdravstvena ustanova	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	616.084,53	651.893,23	35.808,70	105,81	691.920,53	781.298,17	89.377,64	112,92

Zdravstvena ustanova	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	4.639,59	1.726,55	-2.913,04	37,21	21.022,06	30.567,46	9.545,40	145,41

Tablica 6.

BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH

USTANOVA	OPIS	31.12.2025.		
		neodređeno	određeno	UKUPNO
NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	Medicinsko osoblje	105	3	108
	VSS	37	3	40
	VŠS	21		21
	SSS	47		47
	NKV			
	Nemedicinsko osoblje	74	0	74
	VSS	5		5
	VŠS	2		2
	SSS	66		66
	NKV	1		1
	UKUPNO	179	3	182

Ravnatelj:

Tomislav Benjak, dr.med.dent.

NASTAVNI ZAVOD
ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
VARAŽDIN
Franje Galinca 4 2.

**NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**

Upravno vijeće

KLASA: 510-10/26-02/64

URBROJ: 2186-1-24-01-26-3

Varaždin, 03. veljače 2026. godine

**IZVJEŠTAJ O RADU
UPRavnog VIJEĆA NASTAVNOG ZAVODA ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE ZA
2025. godinu**

Upravno vijeće Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije je u 2025. godini od siječnja 2025. godine do lipnja 2025. godine djelovalo je u sastavu Valerija Paljak, predsjednica Upravnog vijeća; Miroslav Bubnjarić, član Upravnog vijeća (ujedno i zamjenik predsjednice Upravnog vijeća); Zorislav Rodek, član Upravnog vijeća; Danjela Palac, članica Upravnog vijeća, Renata Nikolić, članica Upravnog, Mario Alpeza, član Upravnog vijeća i Silvija Mekota, članica Upravnog vijeća. U mjesecu svibnju 2025. godine radničkom vijeću Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije istekao je mandat, a nije izabran član Upravnog vijeća od strane radnika sukladno posebnom propisu, niti je utemeljeno novo Radničko vijeće, slijedom čega od mjeseca lipnja 2025. godine do 31.12.2025. godine na sjednicama Upravnog vijeća ne prisustvuje član Upravnog vijeća, predstavnik radnika koji se imenuje od strane Radničkog vijeća, već od lipnja 2025. do 01.08.2025. godine na sjednicama prisustvuju Valerija Paljak, predsjednica Upravnog vijeća; Miroslav Bubnjarić, član Upravnog vijeća (ujedno i zamjenik predsjednice Upravnog vijeća); Zorislav Rodek, član Upravnog vijeća; Danjela Palac, članica Upravnog vijeća, Mario Alpeza, član Upravnog vijeća i Silvija Mekota, članica Upravnog vijeća. Od dana 01.08.2025. godine sukladno Rješenju o razrješenju dosadašnjih članova i imenovanju novih članova Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije, KLASA: 119-01/21-01/3, URBROJ: 2186/1-02/1-25-7, od strane osnivača, Varaždinske županije, razriješeni su dosadašnji članovi Upravnog vijeća Valerija Paljak, Zorislav Rodek, Miroslav Bubnjarić i Silvija Mekota, te su imenovani novi, i to Silvija Mekota (predsjednica), Tomislav Šestak, Silvija Cupar i Tihomir Smodek, a koji članovi su ponovno na četverogodišnji mandat imenovani članovima Upravnog vijeća Rješenjem o imenovanju članova Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije od dana 08.11.2025. godine, KLASA: 007-02/25-01/2, URBROJ: 2186/1-02/1-25-1. Ujedno, dana 22.09.2025. godine od strane Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije, na 210. sjednici od 22.09.2025. godine donesena je odluka o izboru Zamjenice predsjednice Upravnog vijeća kojom je Silvija Cupar izabrana za zamjenicu predsjednice Upravnog vijeća. Dana 19.09.2025. godine od strane Stručnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije umjesto članice Upravnog vijeća Danjele Palac, imenovane od strane Stručnog vijeća, u Upravno vijeće od strane Stručnog vijeća imenuje se Sanja Turković Puškadija.

Upravno vijeće je nakon imenovanja novih članova od strane osnivača od dana 01.08.2025. godine i odluke o izboru članice Upravnog vijeća izabrane od strane Stručnog vijeća od dana 19.09.2025. godine (Sanja Turković Puškadija umjesto Danjele Palac djelovalo u 2025. godini u sastavu Silvija Mekota, predsjednica Upravnog vijeća; Silvija Cupar, član

Upravnog vijeća (ujedno i zamjenica predsjednice Upravnog vijeća); Tihomir Smodek, član Upravnog vijeća, Tomislav Šestak, član Upravnog vijeća, Mario Alpeza, član Upravnog vijeća i Sanja Turković Puškadija, članica Upravnog vijeća.

U 2025. godini održano je osamnaest (18) sjednica Upravnog vijeća kako slijedi:

198. sjednica Upravnog vijeća održana je telefonskim putem 07. siječnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 197. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 20. prosinca 2024. godine.
2. Ispravak usvojenh IX. Izmjena Plana nabave za 2024. godinu
3. Odluka o potrebi zapošljavanja
4. Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Nastavnog zavoda za hitnu medicine Varaždinske županije
5. Pravilnik o plaćama i drugim materijalnim pravima radnika

199. sjednica Upravnog vijeća održana je telefonskim putem 15. siječnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Odluka o potrebi produženja Ugovora o radu nakon navršenih 65 godina života
2. Odluka o potrebi zapošljavanja

200. sjednica Upravnog vijeća održana je 07. veljače 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 198. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane telefonskim putem dana 07. siječnja 2025. godine i verifikacija Odluka i Zapisnika sa 199. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane telefonskim putem dana 15. siječnja 2025. godine
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec prosinac 2024. godine
3. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za cjelogodišnje razdoblje 2024. godine, tj. za vremenski period od 01.01.2024.-31.12.2024. godine
4. Izvješće o ostvarenju i utrošku vlastitih prihoda za 2024. godinu
5. Odluka o rezultatima popisa imovine i obveza sa 31.12.2024. godine
6. Izmjene Plana nabave za 2025. godinu
7. Izvještaj ravnatelja o cjelokupnom poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za vremensko razdoblje 01. siječnj-31. prosinac 2024. godine
8. Izvještaj o radu Upravnog vijeća za 2024. godinu
9. Donošenje odluke o potrebi zapošljavanja

201. sjednica Upravnog vijeća održana je 11. ožujka 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 200. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 07. veljače 2025. godine
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec siječanj 2025. godine
3. Odluka o raspodjeli rezultata Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2024. godinu
4. Odluka o davanju suglasnosti ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije da potpiše Odluku o financiranju nabave vozila za djelatnost hitne medicine
5. Donošenje odluke o potrebi zapošljavanja
6. Dodatak 40. Ugovoru o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza

202. sjednica Upravnog vijeća održana je 26. ožujka 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 201. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 11. ožujka 2025. godine
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec veljaču 2025. godine i razdoblje siječanj – veljača 2025. godine
3. Prijedlog izvještaja o izvršenju financijskog plana Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2024. godinu
4. Izmjena plana nabave za 2025. godinu
5. Donošenje odluke o potrebi zapošljavanja

203. sjednica Upravnog vijeća održana je telefonskim putem 07. travnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Donošenje Odluke o davanju prethodne suglasnosti ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za potpisivanje ugovora o nabavi službenih vozila za djelatnost hitne medicinske službe
2. Donošenje Odluke o davanju prethodne suglasnost ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije da potpiše ugovor o javnoj nabavi materijala i dijelova za tekuće i investicijsko održavanje prijevoznih vozila
3. Izmjene i dopune plana nabave za 2025. godinu
4. Odluka o potrebi zapošljavanja

204. sjednica Upravnog vijeća održana je 29. travnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 202. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 26. ožujka 2025. godine i verifikacija Odluka i Zapisnika sa 203. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 07. travnja 2025. godine
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec ožujak 2025. godine i razdoblje siječanj – ožujak 2025. godine
3. Izvještaj ravnatelja o poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za vremensko razdoblje 01. siječanj-31. ožujak 2025. godine
4. Donošenje odluke o potrebi zapošljavanja

5. Donošenje Odluke o davanju prethodne suglasnost ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije da potpiše ugovor o javnoj nabavi-popravlak vozila

205. sjednica Upravnog vijeća održana je 20. svibnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 204. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 29. travnja 2025. godine
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec travanj 2025. godine i razdoblje siječanj – travanj 2025. godine
3. Izmjena plana nabave za 2025. godinu
4. Dodatak 41. Ugovoru o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza
5. Donošenje odluke o potrebi zapošljavanja

206. sjednica Upravnog vijeća održana dana 18. lipnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 205. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 20. svibnja 2025. godine
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec svibanj 2025. godine i razdoblje siječanj – svibanj 2025. godine
3. Izmjena plana nabave za 2025. godinu
4. Donošenje odluke o potrebi zapošljavanja
5. Donošenje Odluke o davanju prethodne suglasnost ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije da potpiše ugovor o javnoj nabavi sanitetskog materijala
6. Donošenje odluke o cijeni sata osiguranja timova T1 i T2 na koncertu Marka Perkovića, nadimka Thomson

207. sjednica Upravnog vijeća održana je 25. srpnja 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 206. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 18. lipnja 2025. godine
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec lipanj 2025. godine i razdoblje siječanj – lipanj 2025. godine
3. Izvještaj ravnatelja o poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za vremensko razdoblje 01. siječanj 2025. – 30. lipanj 2025. godine
4. Ostvarenje i utrošak vlastitih prihoda za period siječanj-lipanj 2025
5. Prijedlog izvještaja o izvršenju financijskog plana za vremensko razdoblje 01. siječanj 2025. – 30. lipanj 2025. godine
6. Izmjena plana nabave za 2025. godinu
7. Donošenje odluke o potrebi zapošljavanja
8. Izmjena odluke o cijeni sata osiguranja timova T1 i T2 na koncertu Marka Perkovića, nadimka Thompson

208. sjednica Upravnog vijeća održana telefonskim putem 06. kolovoza 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Izmjene i dopune plana nabave za 2025. godinu
2. Zaključak o provedbi projekta nabave vozila za djelatnost sanitetskog prijevoza

209. sjednica Upravnog vijeća održana je telefonskim putem 09. rujna 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Donošenje Odluke o davanju prethodne suglasnosti ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za potpisivanje ugovora o nabavi službenih vozila za djelatnost sanitetskog prijevoza
2. Odluka o potrebi zapošljavanja

210. sjednica Upravnog vijeća održana je 22. rujna 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 207. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 25. srpnja 2025. godine
2. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 208. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane telefonskim putem dana 06. kolovoza 2025. godine i verifikacija Odluka i Zapisnika sa 209. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane telefonskim putem dana 09. rujna 2025.
3. Izmjene i dopune Poslovnika o radu Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije
4. Imenovanje zamjenika predsjednika Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije
5. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec srpanj 2025. godine i razdoblje siječanj – srpanj 2025. godine
6. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec kolovoz 2025. godine i razdoblje siječanj – kolovoz 2025. godine
7. Izmjene i dopune financijskog plana Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije

211. sjednica Upravnog vijeća održana telefonskim putem 21. listopada 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Izmjene i dopune plana nabave za 2025. godinu

212. sjednica Upravnog vijeća održana je 04. studenog 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikacija Odluka i Zapisnika sa 210. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 22. rujna 2025. godine. i verifikacija Odluka i zapisnika sa 211. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane telefonskim putem dana 21. listopada 2025. godine.
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec rujan 2025. godine i razdoblje siječanj – rujan 2025. godine
3. Izvještaj ravnatelja o poslovanju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za vremensko razdoblje 01. siječanj 2025. – 30. rujan 2025. godine
4. Usvajanje prijedloga financijskog plana za 2026. godinu i projekcije plana za 2027. i 2028. godinu
5. Izmjene i dopune plana nabave za 2025. godinu

6. Odluka o potrebi zapošljavanja
7. Dodatak 42. Ugovora o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza

213. sjednica (1. sjednica) Upravnog vijeća održana telefonskim putem 17. studenog 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Donošenje Odluke o davanju prethodne suglasnosti ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za potpisivanje ugovora o nabavi goriva za službena vozila Zavoda
2. Donošenje Odluke o davanju suglasnosti ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za potpisivanje ugovora o nabavi farmaceutskih proizvoda/lijekova za potrebe obavljanja djelatnosti Zavoda sa OKTAL PHARMA d.o.o.

214. sjednica (2. sjednica) Upravnog vijeća održana je 27. studenog 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikaciju Odluka i Zapisnika sa 212. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 04. studenog 2025. godine i verifikaciju Odluka i Zapisnika sa 213. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije (1. sjednice Upravnog vijeća u novom sazivu) održane telefonskim putem dana 17. studenog 2025. godine.
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec listopad 2025. godine i razdoblje siječanj – listopad 2025. godine
3. Izmjene i dopune plana nabave za 2025. godinu
4. Odluka o potrebi zapošljavanja
5. Donošenje Odluke o davanju prethodne suglasnosti ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za potpisivanje ugovora o nabavi dijagnostičkih ultrazvučnih sustava - prijenosni ultrazvuk 5kom
6. Donošenje Odluke o davanju prethodne suglasnosti ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za potpisivanje ugovora o nabavi automatskih vanjskih defibrilatora, 20 kom
7. Donošenje Odluke o davanju prethodne suglasnosti ravnatelju Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za potpisivanje ugovora o nabavi električnih kardio stolica, 10 kom
8. Dodatak 43. Ugovora o provođenju djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza

3. sjednica Upravnog vijeća održana je 19. prosinca 2025. godine

Usvojeni su slijedeći opći akti i zaključci, odnosno odluke:

1. Verifikaciju Odluka i Zapisnika sa 2. sjednice Upravnog vijeća Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije održane dana 27. studenog 2025. godine.
2. Analiza financijskog poslovanja Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za mjesec studeni 2025. godine i razdoblje siječanj – studeni 2025. godine
3. Izmjene Plana nabave za 2025. godinu
4. Donošenje Plana nabave za 2026. godinu
5. Donošenje godišnjeg Programa rada i razvoja za 2026. godinu Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije

6. Odluka o imenovanju Odluka o imenovanju pojedinih zdravstvenih radnika
7. Donošenje Odluke o Planu specijalističkog usavršavanja zdravstvenih radnika, doktora medicine, za potrebe Nastavnog zavoda za hitnu medicine Varaždinske županije
8. Odluka o potrebi zaposljavanja

Ravnatelj:
Tomislav Benjak, dr.med.dent.

Predsjednica Upravnog vijeća
Silvija Mekota mag.prim.educ.

ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
1. 1. 2019.

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
 VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
 FRANJE GALINCA 4, VARAŽDIN
 KLASA: 510-10/26-02/178
 URBROJ: 2186-1-24-01-26-3
 Varaždin, 27. ožujka 2026. godine

Na temelju članka 29. Odluke o izvršavanju Proračuna Varaždinske županije za 2025. godinu ("Službeni vjesnik Varaždinske županije" br. 110/24.) i članka 215. stavka 6. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“ br. 158/23.,154/24.) Upravno vijeće, na sjednici održanoj 27.03.2026. godine donosi

ODLUKU

o raspodjeli rezultata Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2025. godinu

Članak 1.

Stanja utvrđena na osnovnim računima podskupine 922 i iskazana u godišnjem Financijskom izvještaju za 2025. godinu utvrđena su:

Osnovni račun	Naziv računa	Iznos eur
92211	Višak prihoda poslovanja	370.175,39
92212	Višak prihoda od nefinancijske imovine	43.488,47
92213	Višak prihoda od financijske imovine	
92221	Manjak prihoda poslovanja	
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	
92223	Manjak primitaka od financijske imovine	
UKUPNO	Višak prihoda	413.663,86

Članak 2.

Rezultat iz članka 1. ove Odluke – Ukupan višak prihoda u iznosu od 413.663,86 eura raspoređuje se prema izvorima financiranja kako slijedi:

Vrsta financijskog plana	Izvor	Namjena	Iznos eur
ŽUPANIJSKI PRORAČUN	11 Opći prihodi i primici		
	44 Decentralizacija		
	43 Prihodi za posebne namjene		
	51 Pomoći EU		
ŽUPANIJSKI PRORAČUN UKUPNO			

Vrsta financijskog plana	Izvor	Namjena	Iznos eur
VLASTITA I NAMJENSKA SREDSTVA	31 Vlastiti prihodi	Višak prihoda(neiskorišteni višak iz 2024. godine)nastao je od pružanja zdravstvenih usluga HMS i SP, edukacija, ostalih vlastitih prihoda, prihoda od kamata i prihoda od državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava	84.001,07
	43 Prihodi za posebne namjene	Višak prihoda (neiskorišteni višak proteklih godina)	360.155,71
	51 Pomoći EU	Manjak za financiranje specijalističkog usavršavanja medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine i specijalizacija doktora medicine iz hitne medicine nastao je zbog načina refundacije troškova	-29.964,72
	52 Ostale pomoći	Prihod nije utrošen u 2025.godini	33,59
	61 Donacije		
	71 Prihodi od prodaje nef.imov. i naknade s osnove osiguranja	Nastao je manjak u 2025. godini zbog neisplate šteta u cijelosti od osiguravajuće kuće.	-561,79
	81 Primici od zaduživanja		
VLASTITA I NAMJENSKA SREDSTVA UKUPNO			413.663,86

Članak 3.

U 2026. godini utrošit će se višak prihoda u ukupnom iznosu od 444.190,37 eura, a manjak će biti pokriven iz ostvarenih prihoda u 2026. godini u iznosu od 30.526,51 eura.

Članak 4.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i dostavit će se u roku od osam dana od dana donošenja Varaždinskoj županiji na suglasnost.

**PREDSJEDNICA
UPRAVNOG VIJEĆA**

NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
VARAŽDIN
Franje Galinča 4

Silvija Mekota

OBRAZLOŽENJE

Prema članku 82. Pravilnika o proračunskom računovodstvu i računskom planu („Narodne novine“ br.124/14, 115/15, 87/16, 3/18, 126/19 i 108/20) rezultat poslovanja ostvaren u proračunskoj godini raspodijelit će se u sljedećoj, u skladu s Odlukom o raspodjeli rezultata i uz pridržavanje ograničenja u skladu s propisima iz područja proračuna.

1. OBRAZLOŽENJE NASTANKA VIŠKA / MANJKA

Višak u izvoru 31 Vlastiti prihodi

U izvještajnom razdoblju 01.01.-31.12.2025. na Izvoru 31 evidentiran je manjak u iznosu od 1.354,22 eura koji je pokriven i utrošen tijekom 2025. godine iz viška prihoda iz 2024. godine. Nakon pokrića manjka na Izvoru 31 ostaje neiskorišteni višak koji iznosi 84.001,07 eura. Višak se planirao iskoristiti za nabavu medicinske opreme, no zbog većeg izdvajanja sredstva iz nadležnog proračuna Varaždinske županije u 2025. godini za nabavu medicinske opreme nije se iskoristio u cijelosti. Preostali dio planira se utrošiti u 2026. godini.

Višak u izvoru 43 Prihodi za posebne namjene

U izvještajnom razdoblju 01.01.-31.12.2025. na Izvoru 43 evidentiran je manjak u iznosu od 19.137,79 eura koji je pokriven tijekom 2025. godine iz viška prihoda iz proteklih godina. Nakon pokrića manjka na Izvoru 43 ostaje neiskorišteni višak koji iznosi 360.155, 71 euro. Višak se planirao iskoristiti za nabavu nefinancijske imovine/vozila, no zbog većeg izdvajanja sredstva iz nadležnog proračuna Varaždinske županije u 2025. godini za nabavu 5 vozila za djelatnost hitne medicine i 2 vozila za djelatnost sanitetskog prijevoza nije se iskoristio u cijelosti. Preostali dio sredstava planira se utrošiti tijekom 2026. godine.

Manjak u izvoru 51 Pomoći EU

Dio prenesenog manjka na izvoru 51 djelomično je pokriven u 2025. godini doznačenim sredstvima koja su potraživana zahtjevom za nadoknadom sredstava nakon potpisivanja ugovora u 2025.godini za troškove nastale u 2024.godini zbog kojih je i proizašao manjak na Izvoru 51, dok se u 2026. godini očekuje smanjenje na Izvoru 51 nakon uplate na temelju podnesenog Zahtjeva za nadoknadom sredstava za zadnji kvartal u 2025.godini, odnosno potraživanja za mjesec listopad 2025.-prosinac 2025 temeljem Ugovora NPOO.C5.1.R3-II.01.0058 - „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i centralno financiranje specijalizacija za dvije (2) liječnice po Ugovoru NPOO.C5.1.R3-II.01.0143- Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost.

Višak u izvoru 52 Ostale pomoći

Na izvoru 52 ostvaren je višak u iznosu od 33,59 eura, koji je nastao zbog uplate sredstava Ministarstva zdravstva krajem godine, za zdravstvene usluge koje su fakturirane za pružene usluge za migrante, ista sredstva nisu utrošena do 31. prosinca 2025. godine te se prenose u sljedeće razdoblje.

Višak u izvoru 71 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade s osnova osiguranja

U cijelosti je utrošen preneseni višak prihoda iz 2024.godine u iznosu od 5.856,77 na izvoru 71 zbog većih rashoda za održavanje i popravak vozila koje refundiraju osiguravajuća društva, te je nastao manjak u 2025. godini zbog neisplate šteta u cijelosti od strane osiguravajuće kuće.

2. OBRAZLOŽENJE KORIŠTENJA VIŠKA / POKRIVANJA MANJKA

Višak u izvoru 31 Vlastiti prihodi

Preostali dio viška prihoda nakon pokrića manjka iz 2025. godine na Izvoru 31 (1.354,22 eura) u iznosu od 84.001,07 eura utrošit će se za troškove stručnog usavršavanja djelatnika, školarine i radnu obuku za djelatnike HMP I SP (29.001,07 eura) i nabavu neophodne nefinancijske imovine (55.000,00 eura).

Višak u izvoru 43 Prihodi za posebne namjene

Neiskorišteni preneseni višak planira se utrošiti za nabavu vozila za sanitetski prijevoz i izvanbolničku hitnu medicinsku službu te za nabavu potrebne opreme. Također, sredstva će se koristiti za podmirenje rashoda poslovanja koji se, uslijed inflacije i rasta cijena, iz godine u godinu povećavaju, a nužni su za redovito i kvalitetno obavljanje djelatnosti izvanbolničke hitne medicine i sanitetskog prijevoza.

Manjak u izvoru 51 Pomoći EU

Pokrivanje manjka na Izvoru 51 realizirati će se u 2026.godini na temelju podnesenog Zahtjeva za nadoknadom sredstava za zadnji kvartal u 2025.godini, odnosno potraživanja za mjesec listopad 2025.-prosinac 2025 temeljem Ugovora NPOO.C5.1.R3-I2.01.0058 - „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i centralno financiranje specijalizacija za dvije (2) liječnice po Ugovoru NPOO.C5.1.R3-I1.01.0143- Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost.

Višak u Izvoru 52 Ostale pomoći

Višak na Izvoru 52 planira se utrošiti u 2026. godini za rashode po osnovi potrošnog medicinskog materijala.

Manjak u izvoru 71 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade s osnova osiguranja

Manjak je nastao zbog većih rashoda za održavanje i popravak vozila u odnosu na ostvarene prihode iz ovog Izvora. Manjak će se pokriti iz sredstava ostvarenih u 2026. godini.

**PREDSJEDNICA
UPRAVNOG VIJEĆA**

NASTAVNI ZAVOD
ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
VARAŽDIN
Franje Galinča

Silvija Mekota



NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Upravno vijeće

KLASA: 510-10/26-02/178

URBROJ: 2186-1-24-01-26-2

Varaždin, 27. ožujka 2026. godine

Temeljem odredbe članka 15. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije, Upravno vijeće Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije na 7. sjednici od 27. ožujka 2026. godine, donosi slijedeću

ODLUKU

o usvajanju Prijedloga godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana Nastavnog zavoda za hitnu medicine Varaždinske županije za 2025. godinu.

1. Usvaja se Prijedlog godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana Nastavnog zavoda za hitnu medicine Varaždinske županije za 2025. godinu.
2. Prijedlog godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu nalazi se u privitku i čini sastavni dio odluke.
3. Prijedlog godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2025. godinu dostavlja se sukladno odredbama članka 86. Zakona o proračunu (NN 144/21) osnivaču, Varaždinskoj županiji na daljnje postupanje.
4. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Silvija Mekota, mag.prim.educ.

Silvija Mekota 4 1.

Temeljem odredbi članka 86. stavka 3. Zakona o proračunu (NN 144/21.), te članka 52. stavka 7. Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (NN 85/23.), članka 29. Odluke o izvršavanju Proračuna Varaždinske županije za 2025. godinu (Službeni vjesnik Varaždinske županije br. 110/24) te članka 15. Statuta Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije, Upravno vijeće na sjednici održanoj 27.03.2026.godine, usvaja:

**PRIJEDLOG GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA
NASTAVNOG ZAVODA ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
ZA 2025. GODINU**

I. OPĆI DIO

Članak 1.

Sažetak godišnjeg izvještaja o izvršenju Financijskog plana za 2025. godinu izgleda kako slijedi:

SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

Brojčana oznaka i naziv	Izvršenje 2024.	Rebalans plana 2025.	Tekući plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %	Indeks %
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
A. RAČUN PRIHODA I RASHODA						
Pihodi ukupno	7.829.391,30	9.438.021,00	9.438.021,00	9.579.200,35	122,35	101,50
6 Prihodi poslovanja	7.829.391,30	9.436.021,00	9.436.021,00	9.578.599,35	122,34	101,51
7 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0,00	2.000,00	2.000,00	601,00		30,05
Rashodi ukupno	7.471.378,84	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	127,95	97,23
3 Rashodi poslovanja	6.926.275,90	8.418.869,00	8.418.869,00	8.195.873,20	118,33	97,35
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	545.102,94	1.413.153,00	1.413.153,00	1.363.664,43	250,17	96,50
RAZLIKA PRIHODA I RASHODA (višak/manjak)	358.012,46	-394.001,00	-394.001,00	19.662,72		
B. RAČUN FINANCIRANJA						
8 Primici od financijske imovine i zaduživanja	0,00	0,00	0,00	0,00		
5 Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0,00	0,00	0,00	0,00		
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0,00	0,00	0,00		
C. FINACIJSKI PLAN UKUPNO						
PRIHODI I PRIMICI	7.829.391,30	9.438.021,00	9.438.021,00	9.579.200,35	122,35	101,50
RASHODI I IZDACI	7.471.378,84	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	127,95	97,23
RAZLIKA - višak/manjak	358.012,46	-394.001,00	-394.001,00	19.662,72		
D. SREDSTAVA IZ PRETHODNIH GODINA						
VIŠAK PRIHODA NAD RASHODIMA za raspodjelu (preneseni)	35.988,68	394.001,00	394.001,00	394.001,00		
MANJAK PRIHODA NAD RASHODIMA za pokriće (preneseni)	0,00	0,00	0,00	0,00		
VIŠAK/MANJAK IZ PRETHODNIH GODINA ZA RASPOREDITI/POKRITI	35.988,68	394.001,00	394.001,00	394.001,00		
RAZLIKA - višak/manjak	394.001,14	0,00	0,00	413.663,86		

I. OPĆI DIO

Članak 2.

Prihodi i rashodi te primici i izdaci ostvareni su, odnosno izvršeni u 2025. godini u Računu prihoda i rashoda i Računu financiranja, uz usporedbu prethodne godine, kako slijedi:

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA

Tablica 1. Izvještaj o prihodima i rashodima prema ekonomskoj klasifikaciji

Oznaka	Izvršenje 2024.	Rebalans plana 2025.	Tekući plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %	Indeks %
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
UKUPNO PRIHODI	7.829.391,30	9.438.021,00	9.438.021,00	9.579.200,35	122,35	101,50
6 Prihodi poslovanja	7.829.391,30	9.436.021,00	9.436.021,00	9.578.599,35	122,34	101,51
63 Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	148.199,42	198.000,00	198.000,00	200.888,38	135,55	101,46
634 Pomoći od izvanproračunskih korisnika	0,00			0,00		
6341 Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika	0,00			0,00		
636 Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	4.966,43			1.225,91	24,68	
6361 Tekuće pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	4.966,43			1.225,91	24,68	
638 Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	143.232,99			199.662,47	139,40	
6381 Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	143.232,99			199.662,47	139,40	
64 Prihodi od imovine	9.225,95	10.000,00	10.000,00	11.262,25	122,07	112,62
641 Prihodi od financijske imovine	9.225,95			11.262,25	122,07	
6413 Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	9.225,95			11.262,25	122,07	
6415 Prihodi od pozitivnih tečajnih razlika i razlika zbog primjene valutne klauzule	0,00			0,00		
65 Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	67.018,08	25.643,00	25.643,00	25.326,83	37,79	98,77
652 Prihodi po posebnim propisima	67.018,08			25.326,83	37,79	
6526 Ostali nespomenuti prihodi	67.018,08			25.326,83	37,79	

66 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima	111.422,07	117.000,00	117.000,00	135.071,82	121,23	115,45
661 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	110.364,72			135.071,82	122,39	
6615 Prihodi od pruženih usluga	110.364,72			135.071,82	122,39	
663 Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna i povrat donacija po protestiranim jamstvima	1.057,35			0,00	0,00	
6631 Tekuće donacije	276,10			0,00		
6632 Kapitalne donacije	781,25			0,00	0,00	
67 Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	7.492.243,37	9.083.878,00	9.083.878,00	9.204.719,47	122,86	101,33
671 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	704.490,87			1.281.765,17	181,94	
6711 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	169.029,87			31.067,17	18,38	
6712 Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	535.461,00			1.250.698,00	233,57	
673 Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	6.787.752,50			7.922.954,30	116,72	
6731 Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	6.787.752,50			7.922.954,30	116,72	
68 Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	1.282,41	1.500,00	1.500,00	1.330,60	103,76	88,71
683 Ostali prihodi	1.282,41			1.330,60	103,76	
6831 Ostali prihodi	1.282,41			1.330,60	103,76	
7 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0,00	2.000,00	2.000,00	601,00		30,05
72 Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00		0,00
722 Prihodi od prodaje postrojenja i opreme	0,00			0,00		
7222 Komunikacijska oprema	0,00			0,00		
7227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0,00			601,00		
723 Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava	0,00			0,00		
7231 Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	0,00			0,00		

UKUPNO RASHODI	7.471.378,84	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	127,95	97,23
3 Rashodi poslovanja	6.926.275,90	8.418.869,00	8.418.869,00	8.195.873,20	118,33	97,35
31 Rashodi za zaposlene	5.869.380,43	7.137.836,00	7.137.836,00	7.050.900,35	120,13	98,78
311 Plaće (Bruto)	5.062.787,48			6.057.609,61	119,65	

3111 Plaće za redovan rad	4.718.515,99			5.571.968,41	118,09	
3113 Plaće za prekovremeni rad	265.995,32			485.641,20	182,58	
3114 Plaće za posebne uvjete rada	78.276,17			0,00	0,00	
312 Ostali rashodi za zaposlene	194.179,24			218.388,46	112,47	
3121 Ostali rashodi za zaposlene	194.179,24			218.388,46	112,47	
313 Doprinosi na plaće	612.413,71			774.902,28	126,53	
3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	612.413,71			774.902,28	126,53	
3133 Doprinosi za obvezno osiguranje u slučaju nezaposlenosti	0,00			0,00		
32 Materijalni rashodi	1.047.240,86	1.257.533,00	1.257.533,00	1.125.078,45	107,43	89,47
321 Naknade troškova zaposlenima	255.721,99			248.644,03	97,23	
3211 Službena putovanja	8.553,37			8.777,08	102,62	
3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	229.843,34			226.502,66	98,55	
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika	17.325,28			13.364,29	77,14	
322 Rashodi za materijal i energiju	492.696,77			393.697,00	79,91	
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	22.213,35			25.866,03	116,44	
3222 Materijal i sirovine	80.192,71			0,00	0,00	
3223 Energija	266.713,79			269.361,56	100,99	
3224 Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	72.734,87			74.987,00	103,10	
3225 Sitni inventar i auto gume	21.711,56			23.482,41	108,16	
3227 Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	29.130,49			0,00	0,00	
323 Rashodi za usluge	243.607,62			316.976,04	130,12	
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza	12.188,17			13.501,14	110,77	
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	120.542,31			164.272,89	136,28	
3233 Usluge promidžbe i informiranja	643,75			312,50	48,54	
3234 Komunalne usluge	13.766,71			15.052,85	109,34	
3235 Zakupnine i najamnine	7.580,62			7.914,23	104,40	
3236 Zdravstvene i veterinarske usluge	4.914,08			4.035,29	82,12	
3237 Intelektualne i osobne usluge	53.151,87			68.978,93	129,78	
3238 Računalne usluge	17.904,33			27.662,73	154,50	
3239 Ostale usluge	12.915,78			15.245,48	118,04	
324 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	1.841,42			2.039,11	110,74	
3241 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	1.841,42			2.039,11	110,74	
325 Rashodi lijekova i potrošnog medicinskog				86.072,74		
3251 Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala				86.072,74		

329 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	53.373,06			77.649,53	145,48	
3291 Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	11.890,39			11.495,67	96,68	
3292 Premije osiguranja	29.562,62			36.182,78	122,39	
3293 Reprezentacija	576,96			2.553,08	442,51	
3294 Članarine i norme				52,00		
3295 Pristojbe i naknade	10.071,26			25.857,46	256,75	
3296 Troškovi sudskih postupaka	0,00			331,81		
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	1.271,83			1.176,73	92,52	
34 Financijski rashodi	1.742,43	4.000,00	4.000,00	2.766,72	158,79	69,17
343 Ostali financijski rashodi	1.742,43			2.766,72	158,79	
3431 Bankarske usluge i usluge platnog prometa	1.739,18			2.263,43	130,14	
3432 Negativne tečajne razlike i razlike zbog primjene valutne klauzule	0,00			0,00		
3433 Zatezne kamate	3,25			503,29	15.485,85	
37 Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	7.912,18	19.500,00	19.500,00	17.007,68	214,96	87,22
372 Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	7.912,18			17.007,68	214,96	
3721 Naknade građanima i kućanstvima u novcu	7.912,18			17.007,68	214,96	
38 Ostali rashodi				120,00		
383 Kazne, penali i naknade štete				120,00		
3835 Ostale kazne				120,00		
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	545.102,94	1.413.153,00	1.413.153,00	1.363.664,43	250,17	96,50
41 Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	1.031,25	1.000,00	1.000,00	279,99	27,15	28,00
412 Nematerijalna imovina	1.031,25			279,99	27,15	
4123 Licence	1.031,25			279,99	27,15	
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	535.123,56	1.412.153,00	1.412.153,00	1.363.384,44	254,78	96,55
422 Postrojenja i oprema	382.462,52			242.686,14	63,45	
4221 Uredska oprema i namještaj	33.282,94			19.499,29	58,59	
4222 Komunikacijska oprema	60.595,00			21.481,85	35,45	
4223 Oprema za održavanje i zaštitu	0,00			5.864,12	0,00	
4224 Medicinska i laboratorijska oprema	268.134,81			189.111,27	70,53	
4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	20.449,77			6.729,61	32,91	
423 Prijevozna sredstva	150.786,04			1.120.698,30	743,24	
4231 Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	150.786,04			1.120.698,30	743,24	
426 Nematerijalna proizvedena imovina	1.875,00			0,00	0,00	
4262 Ulaganja u računalne programe	1.875,00			0,00		

45 Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	8.948,13			0,00	0,00	
451 Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	8.948,13			0,00	0,00	
4511 Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	8.948,13			0,00	0,00	

Tablica 2. Izvještaj o prihodima i rashodima prema izvorima financiranja

Brojčana oznaka i naziv izvora financiranja	Izvršenje 2024.	Rebalans plana 2025.	Tekući plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %	Indeks %
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
UKUPNO PRIHODI	7.829.391,30	9.438.021,00	9.438.021,00	9.579.200,35	122,35	101,50
Izvor: 1 OPĆI PRIHODI I PRIMICI	239.509,87	1.067.878,00	1.067.878,00	1.065.765,17	444,98	99,80
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	239.509,87	1.067.878,00	1.067.878,00	1.065.765,17	444,98	99,80
Izvor: 3 VLASTITI PRIHODI	167.685,76	127.000,00	127.000,00	147.664,67	88,06	116,27
Izvor: 31 Vlastiti prihodi	167.685,76	127.000,00	127.000,00	147.664,67	88,06	116,27
Izvor: 4 PRIHODI ZA POSEBNE NAMJENE	7.252.733,50	8.016.000,00	8.016.000,00	8.138.954,30	112,22	101,53
Izvor: 43 Ostali prihodi za posebne namjene	6.787.752,50	7.800.000,00	7.800.000,00	7.922.954,30	116,72	101,58
Izvor: 44 Decentralizirana sredstva	464.981,00	216.000,00	216.000,00	216.000,00	46,45	100,00
Izvor: 5 POMOĆI	134.927,12	198.000,00	198.000,00	200.888,38	148,89	101,46
Izvor: 51 Pomoći EU	129.960,69	193.000,00	193.000,00	199.662,47	153,63	103,45
Izvor: 52 Ostale pomoći	4.966,43	5.000,00	5.000,00	1.225,91	24,68	24,52
Izvor: 6 DONACIJE	1.057,35	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
Izvor: 61 Donacije	1.057,35	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
Izvor: 7 PRIHODI OD NEFINANCIJSKE IMOVINE I NADOKNADE ŠTETA S OSNOVA OSIGURANJA	33.477,70	27.143,00	27.143,00	25.927,83	77,45	95,52
Izvor: 71 Prihodi od nefinancijske imovine	33.477,70	27.143,00	27.143,00	25.927,83	77,45	95,52
UKUPNO RASHODI	7.471.378,84	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	127,95	97,23
Izvor: 1 OPĆI PRIHODI I PRIMICI	239.509,87	1.067.878,00	1.067.878,00	1.065.765,17	444,98	99,80
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	239.509,87	1.067.878,00	1.067.878,00	1.065.765,17	444,98	99,80
Izvor: 3 VLASTITI PRIHODI	87.318,57	212.355,00	212.355,00	149.018,89	170,66	70,17
Izvor: 31 Vlastiti prihodi	87.318,57	212.355,00	212.355,00	149.018,89	170,66	70,17
Izvor: 4 PRIHODI ZA POSEBNE NAMJENE	6.969.895,03	8.395.293,00	8.395.293,00	8.158.092,09	117,05	97,17
Izvor: 43 Ostali prihodi za posebne namjene	6.504.914,03	8.179.293,00	8.179.293,00	7.942.092,09	122,09	97,10
Izvor: 44 Decentralizirana sredstva	464.981,00	216.000,00	216.000,00	216.000,00	46,45	100,00
Izvor: 5 POMOĆI	146.297,09	121.496,00	121.496,00	154.315,09	105,48	127,01
Izvor: 51 Pomoći EU	141.330,66	116.496,00	116.496,00	153.122,77	108,34	131,44
Izvor: 52 Ostale pomoći	4.966,43	5.000,00	5.000,00	1.192,32	17,69	23,85
Izvor: 6 DONACIJE	1.057,35	2.000,00	2.000,00	0,00		
Izvor: 61 Donacije	1.057,35	2.000,00	2.000,00	0,00		
Izvor: 7 PRIHODI OD NEFINANCIJSKE IMOVINE I NADOKNADE ŠTETA S OSNOVA OSIGURANJA	27.300,93	33.000,00	33.000,00	32.346,39	118,48	98,02
Izvor: 71 Prihodi od nefinancijske imovine	27.300,93	33.000,00	33.000,00	32.346,39	118,48	98,02

Tablica 3. Izvještaj o rashodima prema funkcijskoj klasifikaciji

Brojčana oznaka i naziv funkcijske klasifikacije	Izvršenje 2024.	Rebalans plana 2025.	Tekući plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %	Indeks %
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
UKUPNO RASHODI	7.471.378,84	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	127,95	97,23
Funk. klas: 01 Opće javne usluge	5.200,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	0,00	100,00
013 Opće usluge	5.200,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	0,00	100,00
Funk. klas: 07 Zdravstvo	7.466.178,84	9.827.522,00	9.827.522,00	9.555.037,63	127,98	97,23
072 Službe za vanjske pacijente	6.546.718,76	8.099.873,00	8.099.873,00	7.865.740,07	120,15	97,11
076 Poslovi i usluge zdravstva koji nisu drugdje svrstani	919.460,08	1.727.649,00	1.727.649,00	1.689.297,56	183,73	97,78

B. RAČUN FINANCIRANJA

Tablica 4. Izvještaj računa financiranja prema ekonomskoj klasifikaciji

Brojčana oznaka i naziv računa primitaka i izdataka	Izvršenje 2024.	Rebalans plana 2025.	Izvršenje 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %	Indeks %
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
8 Primici od financijske imovine i zaduživanja						
84 Primici od zaduživanja	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
842 Primljeni krediti i zajmovi od kreditnih i ostalih financijskih institucija u javnom sektoru	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
8422 Primljeni krediti od kreditnih institucija u javnom sektoru	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
844 Primljeni krediti i zajmovi od kreditnih i ostalih financijskih institucija izvan javnog sektora	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
8443 Primljeni krediti od tuzemnih kreditnih institucija izvan javnog sektora	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
SVEUKUPNO PRIMICI	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
5 Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova						
54 Izdaci za otplatu glavnice primljenih kredita i zajmova	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
542 Otplata glavnice primljenih kredita i zajmova od kreditnih i ostalih financijskih institucija u javnom sektoru	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
5422 Otplata glavnice primljenih kredita od kreditnih institucija u javnom sektoru	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
544 Otplata glavnice primljenih kredita i zajmova od kreditnih i ostalih financijskih institucija izvan javnog sektora	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
5443 Otplata glavnice primljenih kredita od tuzemnih kreditnih institucija izvan javnog sektora	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
5445 Otplata glavnice primljenih zajmova od ostalih tuzemnih financijskih institucija izvan javnog sektora	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
SVEUKUPNO IZDACI	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-

Tablica 5. Izvještaj računa financiranja prema izvorima financiranja

Brojčana oznaka i naziv izvora financiranja	Izvršenje 2024.	Rebalans plana 2025.	Tekući plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %	Indeks %
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
PRIMICI PO IZVORIMA FINANCIRANJA						
Izvor: 1 OPĆI PRIHODI I PRIMICI	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Izvor: 4 PRIHODI ZA POSEBNE NAMJENE	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Izvor: 43 Ostali prihodi za posebne namjene	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Izvor: 8 NAMJENSKI PRIMICI OD ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Izvor: 81 Namjenski primici od zaduživanja	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
SVEUKUPNO PRIMICI	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-

IZDACI PO IZVORIMA FINANCIRANJA						
Izvor: 1 OPĆI PRIHODI I PRIMICI	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Izvor: 4 PRIHODI ZA POSEBNE NAMJENE	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Izvor: 43 Ostali prihodi za posebne namjene	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
Izvor: 44 Decentralizirana sredstva	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-
SVEUKUPNO IZDACI	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-

II. POSEBNI DIO

Članak 3.

Rashodi i izdaci u Posebnom dijelu Financijskog plana iskazani po programskoj klasifikaciji, iskazani po izvorima financiranja i ekonomskoj klasifikaciji, raspoređeni u programe koji se sastoje od aktivnosti i projekata izvršeni su kako slijedi:

Tablica 6. Izvještaj po programskoj klasifikaciji

Brojčana oznaka i naziv	Rebalans plana 2025.	Tekući plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %
1	2	3	4	5=4/3*100
SVEUKUPNO	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	103,68
Razdjel: 016 UPRAVNI ODJEL ZA ZDRAVSTVO, SOCIJALNU SKRB, CIVILNO DRUŠTVO I HRVATSKE BRANITELJE	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	103,68
Glava: 01602 ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	103,68
47502 NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	103,68
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	1.067.878,00	1.067.878,00	1.065.765,17	99,80
Izvor: 31 Vlastiti prihodi	212.355,00	212.355,00	149.018,89	70,17
Izvor: 43 Ostali prihodi za posebne namjene	8.179.293,00	8.179.293,00	7.942.092,09	97,10
Izvor: 44 Decentralizirana sredstva	216.000,00	216.000,00	216.000,00	100,00
Izvor: 51 Pomoći EU	116.496,00	116.496,00	153.122,77	131,44
Izvor: 52 Ostale pomoći	5.000,00	5.000,00	1.192,32	23,85
Izvor: 61 Donacije	2.000,00	2.000,00		0,00
Izvor: 71 Prihodi od nefinancijske imovine	33.000,00	33.000,00	32.346,39	98,02
Program: 1140 PROGRAMI EUROPSKIH POSLOVA	116.496,00	116.496,00	153.122,77	131,44
K114001 Međunarodni projekti u zdravstvu	116.496,00	116.496,00	153.122,77	131,44
Izvor: 51 Pomoći EU	116.496,00	116.496,00	153.122,77	131,44
31 Rashodi za zaposlene	96.976,00	96.976,00	132.316,56	136,44
3111 Plaće za redovan rad			118.552,56	
3121 Ostali rashodi za zaposlene			1.800,00	
3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			11.964,00	
32 Materijalni rashodi	11.520,00	11.520,00	12.842,83	111,48
3211 Službena putovanja			1.033,80	
3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život			3.503,36	
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika			2.876,05	
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi			21,72	
3236 Zdravstvene i veterinarske usluge			3.222,52	
3237 Intelektualne i osobne usluge			2.185,38	
37 Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	8.000,00	8.000,00	7.963,38	99,54
3721 Naknade građanima i kućanstvima u novcu			7.963,38	

Program: 1290 PROGRAMI U ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI IZNAD ZAKONSKOG STANDARDA	1.067.878,00	1.067.878,00	1.065.765,17	99,80
A129008 Nabava opreme i dodatna ulaganja u zdravstvene objekte	1.034.698,00	1.034.698,00	1.034.698,00	100,00
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	1.034.698,00	1.034.698,00	1.034.698,00	100,00
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	1.034.698,00	1.034.698,00	1.034.698,00	100,00
4221 Uredska oprema i namještaj			10.000,00	
4224 Medicinska i laboratorijska oprema			159.800,00	
4231 Prijevozna sredstva			864.898,00	
A129009 Program "Zdrava županija"	33.180,00	33.180,00	31.067,17	93,63
Izvor: 11 Opći prihodi i primici	33.180,00	33.180,00	31.067,17	93,63
31 Rashodi za zaposlene	3.495,00	3.495,00	1.609,17	46,04
3113 Plaće za prekovremeni rad			1.381,26	
3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			227,91	
32 Materijalni rashodi	25.185,00	25.185,00	24.958,00	99,10
3223 Energija			278,00	
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja			24.680,00	
37 Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	4.500,00	4.500,00	4.500,00	100,00
3721 Naknade građanima i kućanstvima u novcu			4.500,00	
Program: 1320 JAVNE USTANOVE U ZDRAVSTVU	8.647.648,00	8.647.648,00	8.340.649,69	96,45
A132001 Redovna djelatnost ustanova u zdravstvu	8.022.193,00	8.022.193,00	7.797.103,37	97,19
Izvor: 31 Vlastiti prihodi	130.355,00	130.355,00	96.750,76	74,22
31 Rashodi za zaposlene	91.200,00	91.200,00	71.316,59	78,20
3111 Plaće za redovan rad			63.621,02	
3121 Ostali rashodi za zaposlene			1.000,00	
3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			6.695,57	
32 Materijalni rashodi	32.155,00	32.155,00	20.769,87	64,59
3211 Službena putovanja			4.702,98	
3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život			220,00	
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika			10.222,49	
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi			685,42	
3234 Komunalne usluge			2.326,79	
3237 Intelektualne i osobne usluge			59,11	
3293 Reprezentacija			2.553,08	
37 Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	7.000,00	7.000,00	4.544,30	64,92
3721 Naknade građanima i kućanstvima u novcu			4.544,30	
38 Ostali rashodi			120,00	
3835 Ostale kazne			120,00	
Izvor: 43 Ostali prihodi za posebne namjene	7.866.838,00	7.866.838,00	7.699.160,29	97,87
31 Rashodi za zaposlene	6.930.000,00	6.930.000,00	6.845.909,36	98,79
3111 Plaće za redovan rad			5.389.794,83	

3113 Plaće za prekovremeni rad			484.259,94	
3121 Ostali rashodi za zaposlene			215.588,46	
3132 Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje			756.266,13	
32 Materijalni rashodi	932.838,00	932.838,00	850.735,54	91,20
3211 Službena putovanja			3.040,30	
3212 Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život			222.779,30	
3213 Stručno usavršavanje zaposlenika			265,75	
3221 Uredski materijal i ostali materijalni rashodi			25.158,89	
3223 Energija			269.083,56	
3225 Sitni inventar i auto gume			23.482,41	
3231 Usluge telefona, pošte i prijevoza			13.501,14	
3233 Usluge promidžbe i informiranja			312,50	
3234 Komunalne usluge			12.726,06	
3235 Zakupnine i najamnine			7.914,23	
3236 Zdravstvene i veterinarske usluge			812,77	
3237 Intelektualne i osobne usluge			66.734,44	
3238 Računalne usluge			27.662,73	
3239 Ostale usluge			15.245,48	
3251 Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala			84.880,42	
3241 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa			2.039,11	
3291 Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i sl.			11.495,67	
3292 Premije osiguranja			36.182,78	
3294 Članarine i norme			52,00	
3295 Pristojbe i naknade			25.857,46	
3296 Troškovi sudskih postupaka			331,81	
3299 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja			1.176,73	
34 Financijski rashodi	4.000,00	4.000,00	2.766,72	69,17
3431 Bankarske usluge i usluge platnog prometa			2.263,43	
3433 Zatezne kamate			503,29	
Izvor: 52 Ostale pomoći	5.000,00	5.000,00	1.192,32	23,85
31 Rashodi za zaposlene	1.165,00	1.165,00		
3111 Plaće za redovan rad				
32 Materijalni rashodi	3.835,00	3.835,00	1.192,32	31,09
3251 Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala			1.192,32	
K132001 Investicijsko ulaganje-izgradnja objekata, nabava opreme	367.455,00	367.455,00	320.655,00	87,26
Izvor: 31 Vlastiti prihodi	51.000,00	51.000,00	43.956,70	86,19
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	51.000,00	51.000,00	43.956,70	86,19
4221 Uredska oprema i namještaj			3.525,37	
4222 Komunikacijska oprema			5.781,85	
4223 Oprema za održavanje i zaštitu			5.864,12	
4224 Medicinska i laboratorijska oprema			22.055,75	
4227 Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene			6.729,61	

Izvor: 43 Ostali prihodi za posebne namjene	96.455,00	96.455,00	60.698,30	0,00
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	96.455,00	96.455,00	60.698,30	
4231 Prijevozna sredstva u cestovnom prometu			60.698,30	
Izvor: 44 Decentralizirana sredstva	216.000,00	216.000,00	216.000,00	100,00
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	216.000,00	216.000,00	216.000,00	100,00
4222 Komunikacijska oprema			15.700,00	
4224 Medicinska i laboratorijska oprema			5.198,00	
4231 Prijevozna sredstva			195.102,00	
Izvor: 61 Donacije	2.000,00	2.000,00		0,00
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	2.000,00	2.000,00		0,00
Izvor: 71 Prihodi od nefinancijske imovine	2.000,00	2.000,00		0,00
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	2.000,00	2.000,00		0,00
K132002 Informatizacija	12.000,00	12.000,00	8.311,43	69,26
Izvor: 31 Vlastiti prihodi	11.000,00	11.000,00	8.311,43	75,56
41 Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	1.000,00	1.000,00	279,99	28,00
4123 Licence			279,99	
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	10.000,00	10.000,00	8.031,44	80,31
4221 Uredska oprema i namještaj			5.973,92	
4224 Medicinska i laboratorijska oprema			2.057,52	
Izvor: 43 Ostali prihodi za posebne namjene	1.000,00	1.000,00		0,00
32 Materijalni rashodi	1.000,00	1.000,00		0,00
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja				
T132001 Investicijsko i tekuće održavanje objekata i opreme	246.000,00	246.000,00	214.579,89	87,23
Izvor: 43 Ostali prihodi za posebne namjene	215.000,00	215.000,00	182.233,50	84,76
32 Materijalni rashodi	215.000,00	215.000,00	182.233,50	84,76
3224 Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje			74.987,00	
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja			107.246,50	
Izvor: 71 Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	31.000,00	31.000,00	32.346,39	104,34
32 Materijalni rashodi	31.000,00	31.000,00	32.346,39	104,34
3232 Usluge tekućeg i investicijskog održavanja			32.346,39	

Prijedlog godišnjeg izvještaja o izvršenju Financijskog plana za 2025. godinu objavljuje se na mrežnim stranicama Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije, a stupa na snagu danom donošenja Godišnjeg izvještaja o izvršenju Proračuna Varaždinske županije za 2025. godinu.

KLASA: 510-10/26-03-175
 URBROJ:2186-1-24-01-26-2
 Varaždin, 27.03. 2026.

NASTAVNI ZAVOD
 ZA HITNU MEDICINU
 VARAŽDINSKE ŽUPANIJE
 Predsjednica Upravnog vijeća
 Franje Galinec 4 1.
 Silvija Mekota

Silvija Mekota

**NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**

**OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA
I POSEBNI IZVJEŠTAJI**

**PRIJEDLOGA GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O
IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA ZA 2025.**

Varaždin, 27. ožujka 2026.

SADRŽAJ

1. UVOD.....	2
2. PRIHODI I PRIMICI.....	3
2.1. STANJE NOVČANIH SREDSTAVA NA RAČUNU.....	6
3. RASHODI I IZDACI.....	7
3.1. RASHODI ZA ZAPOSLENE.....	8
3.2. MATERIJALNI RASHODI.....	8
3.3. FINACIJSKI RASHODI.....	8
3.4. NAKNADE GRAĐANIMA I KUĆANSTVIMA.....	8
3.5. RASHODI ZA NABAVU NEFINACIJSKE IMOVINE.....	9
3.6. RASHODI PO IZVORIMA FINACIRANJA.....	9
4. POSEBNI IZVJEŠTAJI.....	11
4.1. IZVJEŠTAJ O ZADUŽIVANJU NA DOMAĆEM I STRANOM TRŽIŠTU NOVCA I KAPITALA.....	11
4.2. IZVJEŠTAJ O KORIŠTENJU SREDSTAVA FONDOVA EUROPSKE UNIJE.....	11
4.3. IZVJEŠTAJ O DANIM ZAJMOVIMA I POTRAŽIVANJIMA PO DANIM ZAJMOVIMA.....	11
4.4. IZVJEŠTAJ O STANJU POTRAŽIVANJA I DOSPJELIH OBVEZA TE O STANJU POTENCIJALNIH OBVEZA PO OSNOVI SUDSKIH SPOROVA.....	12
4.5. IZVJEŠTAJ O DANIM JAMSTVIMA I PLAĆANJIMA PO PROTESTIRANIM JAMSTVIMA.....	12
5. REZULTAT POSLOVANJA.....	12

1. UVOD

Sadržaj godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana propisan je Pravilnikom o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (Narodne novine br. 85/23), a osnovna svrha ovog izvještaja je dati informacije o:

- planiranim i ostvarenim/izvršenim prihodima i primicima/rashodima i izdacima,
- prenesenom manjku odnosno višku iz prethodne godine i viška odnosno manjka za prijenos u slijedeće razdoblje.

Sukladno navedenom, sadržaj polugodišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana, osim prikaza ukupno ostvarenih prihoda i primitaka te izvršenih rashoda i izdataka na razini odjeljka ekonomske klasifikacije i prema izvorima financiranja te rashoda po funkcijskoj klasifikaciji (**Opći dio**), uključujući njihovu raspodjelu po programskoj klasifikaciji u **Posebnom dijelu**, uz obrazloženje ostvarenja prihoda i primitaka te izvršenja rashoda i izdataka čine i **posebni izvještaji**: Izvještaj o zaduživanju na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala, Izvještaj o korištenju sredstava fondova Europske unije, Izvještaj o danim zajmovima i potraživanjima po danim zajmovima, Izvještaj o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova i Izvještaj o danim jamstvima i plaćanjima po protestiranim jamstvima.

Prijedlog Financijskog plana Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije (u daljnjem tekstu – Zavod) za 2025. godinu usvojen je na sjednici Upravnog vijeća održanoj 23.10.2024. godine (prihodi i primici u iznosu od 8.711.180,00 eura, a rashodi i izdaci u iznosu od 8.736.180,00 eura, manjak prihoda u iznosu od 25.000,00 eura), a potvrdila ga je Županijska skupština Varaždinske županije na svojoj sjednici održanoj 27.11.2024. godine. Prijedlog I. Izmjena i dopuna financijskog plana za 2025. godinu usvojen je na sjednici Upravnog vijeća održanoj 22.09.2025. godine. Županijska skupština Varaždinske županije na svojoj sjednici održanoj 15.10.2025. godine donijela je I. Izmjene i dopune Proračuna Varaždinske županije za 2025. godinu. Financijski plana za 2025. godinu, kao i I. Izmjene i dopune financijskog plana za 2025. godinu objavljene su na mrežnim stranicama Zavoda <https://www.zhm-vz.hr/kategorija/financijski-planovi>.

Sažetak Računa prihoda i rashoda te Račun financiranja s prenesenim sredstvima iz prethodnih godina dan je u **Tablici 1** usporedno s izvršenjem prethodne godine.

Tablica 1: Sažetak A. Računa prihoda i rashoda i B. Računa financiranja

Opis	Izvršeno 2024.	Rebalans plana 2025.	Tekući plan 2025.	Izvršeno 2025.	Indeks %	Indeks %
1	2	3	4	5	5/2*100	5/4*100
PRIHODI UKUPNO	7.829.391,30	9.438.021,00	9.438.021,00	9.579.200,35	122,35	101,50
6 PRIHODI POSLOVANJA	7.829.391,30	9.436.021,00	9.436.021,00	9.578.599,35	122,34	101,51
7 PRIHODI OD NEFINANCIJSKE IMOVINE	0,00	2.000,00	2.000,00	601,00	0,00	0,00
RASHODI UKUPNO	7.471.378,84	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	127,95	97,23
3 RASHODI POSLOVANJA	6.926.275,90	8.418.869,00	8.418.869,00	8.195.873,20	118,33	97,35
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	545.102,94	1.413.153,00	1.413.153,00	1.363.664,43	250,17	96,50
RAZLIKA PRIHODA I RASHODA (višak/manjak)	358.012,46	-394.001,00	-394.001,00	19.662,72		
8 PRIMICI OD FIN. IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0,00	0,00		
5 IZDACI ZA FIN.IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0,00	0,00	0,00		

RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0,00	0,00	0,00		
PRIHODI I PRIMICI	7.829.391,30	9.438.021,00	9.438.021,00	9.579.200,35	122,35	101,50
RASHODI I IZDACI	7.471.378,84	9.832.022,00	9.832.022,00	9.559.537,63	127,95	97,23
RAZLIKA – višak/manjak	358.012,46	-394.001,00	-394.001,00	19.662,72		
VIŠAK / MANJAK PRIHODA preneseni (+/-)	35.988,68	394.001,00	394.001,00	394.001,00		
VIŠAK/MANJK RASPOLOŽIV U SLIJEDEĆEM RAZDOBLJU	394.001,14	394.001,00	394.001,00	413.663,86		

Godišnji izvještaj o izvršenju iskazuje ostvarenje prihoda i primitaka, odnosno rashoda i izdataka za razdoblje siječanj – prosinac (tekući višak/manjak). Uz tekući višak u Godišnjem izvještaju o izvršenju financijskog plana iskazuje se preneseni višak/manjak iz prethodne godine. Planirani prihodi za 2025. godinu su u iznosu od 9.438.021,00 eura, a rashodi u iznosu od 9.832.022,00 eur. Planiran je tekući manjak u iznosu od 394.001,00 eura koji bi bio pokriven prenesenim viškom prihoda iz prethodne godine. Ostvareni prihodi za razdoblje siječanj – prosinac 2025. godine su u iznosu od 9.579.200,35 eura, a rashodi u iznosu od 9.559.537,63 eura. Primici i izdaci nisu planirani ni ostvareni. Ostvaren je tekući višak u iznosu od 19.662,72 eura. Preneseni višak prihoda iz prethodne godine iznosi 394.001,00 eura. Raspoloživa sredstva za slijedeće razdoblje iznose 413.663,86 eura.

2. PRIHODI I PRIMICI

Financijskim planom Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije za 2025. godinu planirani su prihodi i primici u iznosu od 9.438.021,00 eura (bez uključenog prenesenog viška/manjka iz prethodnih godina), a isti su ostvareni u 2025.g. u iznosu od 9.579.200,35 eura, odnosno 1,50% više od godišnjeg plana i 22,35% više u odnosu na prethodnu godinu. Ukupni prihodi sastoje se od:

63 Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna čine:

Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan (Ministarstvo zdravstva) - prihodi od zdravstvenih usluga pruženih migrantima (izvor financiranja 52) i **Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava** za Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine kao i za centralno financiranje specijalizacija za dvije (2) liječnice (izvor financiranja 51). Ostvareni su 1,46% od planiranih.

64 Prihodi od imovine ostvareni su od kamata na depozite po viđenju (sredstva na žiro računu i cashpool). Ostvareni su 12,62% više od plana.

65 Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada su prihodi ostvareni od refundacije šteta na vozilima. Ostvareni prihodi veći su od planiranih za 47,44% (povećanje se odnosi na refundacije šteta po vozilima -popravci i izmjene stakla).

66 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima čine prihodi od pružanja usluga medicinskog osiguranja na raznim kulturnim, sportskim, političkim i drugim događanjima, od usluga hitne medicine i sanitetskog prijevoza osoba koje nemaju pravo na teret HZZO-a i prihodi od edukacije djelatnika drugih ustanova u Nastavnom centru Zavoda. Ostvareni prihodi su veći za 15,45 % od planiranih zbog većeg broja pruženih usluga.

67 Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza čine 96,09 % ukupnih ostvarenih prihoda, a 96 % od planiranih. Sastoje se od:

Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika - Zavod je ostvario sredstva sukladno Odluci o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove te određivanju namjene i raspodjele unutar zdravstvenih ustanova od strane Varaždinske županije, za nabavu opreme i vozila, te sredstva za programe na ime sufinanciranja provođenja zdravstvene zaštite iznad standarda Varaždinske županije za nabavu neophodne medicinske i uredske opreme i za nabavku vozila, a unutar Programa „Zdrave županije“ - za tekuće i investicijsko održavanje, sufinanciranje školarina na Studiju sestrinstva te za edukacije stanovništva – „Sve što trebate znati o hitnoj medicinskoj službi“ - predavanja u prosvjetnim ustanovama. Planirani su prihodi u iznosu od 1.283.878,00 eura, a ostvareni su u iznosu 1.281.765,17 eura (izvori financiranja 11 i 44).

Prihodi od HZZO-a temeljem ugovornih obveza po osnovi sklopljenog Ugovora o provođenju djelatnosti hitne medicine (izvanbolničke) i sanitetskog prijevoza ostvareni su u iznosu od 7.922.954,30 eura (izvor financiranja 43).

68 Kazne , upravne mjere i ostali prihodi su prihodi od najma i prodaje otpada. Ostvareni su 85,49% od plana.

72 Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine u iznosu od 601,00 euro su prihodi koji su nastali od prodaje dvostupne dizalice.

Pregled ostvarenih prihoda dan je u slijedećim tablicama (**Tablica 2** po ekonomskoj klasifikaciji i **Tablica 3** po izvorima financiranja)

Tablica 2: Pregled prihoda po ekonomskoj klasifikaciji

Red. br.	Vrsta prihoda	Izvršeno 2024.g.	Planirano za 2025.g.	Izvršeno 2025.g.	Indeks % 6/3	Indeks % 6/4
1	2	3	4	6	8	9
1.	UKUPNI PRIHODI	7.829.391,30	9.438.021,00	9.579.200,35	122,35	101,50
1.1	6 Prihodi poslovanja	7.829.391,30	9.438.021,00	9.436.021,00	122,34	101,51
	63 Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	148.199,42	198.000,00	200.888,38	135,55	101,46
	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	4.966,43		1.225,91	17,69	
	Pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	143.232,99		199.662,347	2.380,40	
	64 Prihodi od imovine	9.225,95	10000,00	11.262,25	122,07	112,62
	Prihodi od financij. imovine	9.225,95		11.262,25	122,07	
	65 Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	67.018,08	25.643,00	25.326,83	37,79	98,77
	Prihodi po posebnim propis.	67.018,08		25.326,83	37,79	
	66 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija te povrati po protestiranim jamstvima	111.422,07	117.000,00	135.071,82	121,23	115,45
	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	110.364,72		135.071,82	134,89	

	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	1.057,35				
	67 Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	7.492.243,37	9.083.878,00	9.204.719,47	122,86	101,33
	Prihodi iz nadležnog proračuna za financ. redovne djelatnosti prorač. korisnika	704.490,87		1.281.765,17	170,45	
	Prihodi od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	6.787.752,50		7.922.954,30	131,93	
	68 Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	1.282,41	1.500,00	1.330,60	103,76	88,71
	Ostali prihodi	1.282,41		1.330,60	43,34	
1.2	7 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0,00	2.000,00	601,00		30,05
	72 Prihodi od prodaje proizvedene dugot.imovine	0,00	2.000,00	601,00		
	Prihodi od prodaje uređaja, strojeva i opreme za ostale namjene	0,00		601,00		

Tablica 3: Pregled prihoda po izvorima financiranja

Izvor finan.	Naziv	Izvršeno 2024.g.	Planirano 2025.g.	Izvršeno 2025.g.	Indeks % 6/3	Indeks % 6/4
1	2	3	4	6	8	9
11	Opći prihodi i primici	239.509,87	1.067.878,00	1.065.765,17	444,98	99,80
31	Vlastiti prihodi	167.685,76	127.000,00	147.664,67	88,06	116,27
43	Prihodi za posebne namjene	6.787.752,50	7.800.000,00	7.922.954,30	116,72	101,58
44	Decentralizirana sredstva	464.981,00	216.000,00	216.000,00	46,45	100,00
51	Pomoći EU	129.960,69	193.000,00	199.662,47	153,63	103,45
52	Ostale pomoći- Financira država- Ministarstva	4.966,43	5.000,00	1.225,91	24,68	24,52
61	Donacije	1.057,35	2.000,00			
71	Prihodi od nefinanc. imovine i nak.šteta s osnova osiguranja	33.477,70	27.143,00	25.927,83	77,45	95,52
	UKUPNO:	7.829.391,30	9.438.021,00	9.579.200,35	122,35	101,50

Opći prihodi i primici izvršeni su 99,80 % od planiranih.

Vlastiti prihodi čine 1,54 % ukupno ostvarenih prihoda, a veći su za 16,27% od planiranih (veći broj osiguranja na raznim događanjima).

U strukturi izvršenih ukupnih prihoda prema izvorima financiranja najveći udio (82,71%) čine prihodi za posebne namjene. To su prihodi ostvareni od HZZO-a po osnovi sklopljenog Ugovora o provođenju djelatnosti izvanbolničke hitne medicine i sanitetskog prijevoza. Prihodi su veći od planiranih za 16,72% s osnove povećanja vrijednosti timova u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza te dodatnog

ugovaranja timova. Za obavljanje hitne medicine ugovoreno je 25 timova T-1, 5 timova T-2, 10 izvršitelja prijavno dojavne jedinice, 17 timova sanitetskog prijevoza i 4 izvršitelja/medicinske sestre za prijavno dojavnu jedinicu sanitetskog prijevoza.

Prema prikazanim podacima u Tablici 3. vidljivo je da značajnijih odstupanja od plana nema, a ukupni prihodi su ostvareni čak i nešto iznad planiranih. Ukupni prihodi za 2025. godinu ostvareni su u iznosu od 9.579.200,35 eura, što je 101,50 % u odnosu na plan, odnosno 1,50 % više od planiranog. To ukazuje na stabilno i realno planiranje prihoda.

Pojedinačna odstupanja po izvorima:

11 Opći prihodi i primici

Ostvareni su u iznosu od 99,80 % plana. Odstupanje je minimalno (0,20 % manje od planiranog).

31 Vlastiti prihodi

Ostvareni su u iznosu od 116,27 % plana, odnosno 16,27 % više od planiranog.

43 Prihodi za posebne namjene

Ostvareni su u visini 101,58 % plana, što ukazuje na blago povećanje (1,58 %).

44 Decentralizirana sredstva

Ostvarena su u potpunosti (100 % plana), što znači da nije bilo odstupanja.

51 Pomoći EU

U tekućem razdoblju ostvareni su veći prihodi temeljem projekta „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine“ za dva medicinska tehničara i jednu medicinsku sestru za troškove nastale u razdoblju studeni 2024. – rujan 2025., prihodi za jednog medicinskog tehničara u razdoblju od travanj 2024. – ožujak 2025. kao i za dvije liječnice u razdoblju srpanj 2024. – rujan 2025. s obzirom da su Ugovori o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost potpisani u 2025. godini. Iz tog razloga prihodi su ostvareni u iznosu od 103,45 % plana, odnosno 3,45 % više.

52 Ostale pomoći (država, ministarstva)

Ovdje je vidljivo veće odstupanje – ostvareno je 24,52 % plana. Razlog je što Ministarstvo zdravstva kasni s uplatama, tj. neredovito podmiruje račune za fakturirane zdravstvene usluge koje su pružene migrantima.

71 Prihodi od nefinancijske imovine i naknade šteta

Ostvareni su u visini 95,52 % plana, što predstavlja manje odstupanje (4,48 % manje od planiranog).

2.1. STANJE NOVČANIH SREDSTAVA NA RAČUNU

Stanje novčanih sredstava na žiro računu na dan 01.01.2025. godine iznosilo je 987.920,16 eura, a 31.12.2025. godine 1.035.162,40 eura.

3. RASHODI I IZDACI

U 2025. godini ukupni rashodi i izdaci izvršeni su u iznosu od 9.559.537,63 eura, što je 97,23% godišnjeg plana i za 27,95% više u odnosu na prethodnu godinu. Pregled ostvarenih rashoda dan je u slijedećim tablicama (**Tablica 4** po ekonomskoj klasifikaciji i **Tablica 5** po izvorima financiranja)

Tablica 4: Pregled rashoda po ekonomskoj klasifikaciji

Red. br.	Vrsta rashoda	Izvršeno 2024.g.	Planirano 2025.g.	Izvršeno 2025.g.	Indeks % 6/3	Indeks % 6/4
1	2	3	4	6	8	9
1.	UKUPNI RASHODI	7.471.378,84	9.832.022,00	9.559.537,63	127,95	97,23
1.1	3 Rashodi poslovanja	6.926.275,90	8.418.869,00	8.195.873,20	118,33	97,35
	31 Rashodi za zaposlene	5.869.380,43	7.137.836,00	7.050.900,35	120,13	98,78
	Plaće	5.062.787,48		6.057.609,61	119,65	
	Ostali rashodi za zaposlene	194.179,24		218.388,46	112,47	
	Doprinosi na plaće	612.413,71		774.902,28	126,53	
	32 Materijalni rashodi	1.047.240,86	1.257.533,00	1.039.005,71	99,21	82,62
	Naknade troškova zaposlenima	255.721,99		248.644,03	97,23	
	Rashodi za materijal i energiju	492.696,77		393.697,00	79,91	
	Rashodi za usluge	243.607,62		316.976,04	130,12	
	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	1.841,42		2.039,11	110,74	
	Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala			86.072,74		
	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	53.373,06		77.649,53	145,48	
	34 Financijski rashodi	1.742,43	4.000,00	2.766,72	158,79	34,85
	Ostali financijski rashodi	1.742,43		2.766,72	158,79	
	37 Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	7.912,18	19.500,00	17.007,68	214,96	87,22
	Ostale naknade građan. i kućan. iz proračuna	7.912,18		17.007,68	214,96	
1.2.	4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	545.102,94	1.413.153,00	1.363.664,43	250,17	96,50
	41 Rashodi za nabavu neproizv. dugotr. imovine	1.031,25	1.000,00	279,99	27,15	28,00
	Nematerijalna imovina	1.031,25		279,99	27,15	
	42 Rashodi za nabavu neproizv. dugotr. imovine	535.123,56	1.412.153,00	1.363.384,44	254,78	96,55
	Postrojenja i oprema	382.462,52		242.686,14	63,45	
	Prijevozna sredstva	150.786,04		1.120.698,30	743,24	
	Nematerijalna proiz. imovina	1.875,00			0,00	

45 Rashodi za dodatna ulaganja na nefin. imov.	8.948,13			0,00	
Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	8.948,13			0,00	

U strukturi ukupnih ostvarenih rashoda 73,76% čine rashodi za zaposlene, 10,87 % materijalni rashodi, 0,03% financijski rashodi 0,18 %, za lijekove i potrošni materijal 0,90 % i 14,26 % rashodi za nabavu nefinancijske imovine.

3.1. RASHODI ZA ZAPOSLENE

31 Rashodi za zaposlene sastoje se od bruto plaće, ostali rashodi za zaposlene (jubilarne nagrade, uskrsnica, regres, božićnica, otpremnine, darovi za djecu, potpore zbog bolovanja dužeg od 90 dana i smrtnog slučaja, naknade za novorođeno dijete i naknade za neiskorišteni godišnji odmor) i doprinosi na plaće. Ostvareni rashodi iznose 98,78% od planiranih. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine rashodi su porasli za 20,13%. Povećanje je posljedica povećanja plaće temeljem Uredbe o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama - NN 22/2024) kao i većom osnovicom za izračun plaće u državnim i javnim službama od 01.09.2025. te dodatnog zapošljavanja medicinskih sestara/tehničara i vozača za sanitetski prijevoz i timove T2 u djelatnosti hitne medicine i plaćanje prekovremenog rada na mjesečnoj razini. Također izvršile su se zaostale isplate za rad u turnusu i jedna isplata po sudskoj presudi.

3.2. MATERIJALNI RASHODI

32 Materijalni rashodi sastoje se od naknade troškova zaposlenima, rashoda za materijal i energiju, rashoda za usluge, naknade troškova osobama izvan radnog odnosa, rashoda lijekova i potrošnog materijala i ostalih nespomenutih rashoda poslovanja. Ostvareni su 82,62% od planiranih i smanjeni su za 0,79% u odnosu na prethodno razdoblje.

3.3. FINANCIJSKI RASHODI

34 Financijski rashodi - usluge platnog prometa i zatezne kamate. Ostvarenje 69,17% od plana. U odnosu na isto razdoblje prethodne godine rashodi su porasli za 58,79%, a najveći porast dogodio se zbog zateznih kamata u prvom kvartalu 2025. za plaćanje kamate za nepravovremeno plaćanje naknade za nezapošljavanje osoba s invaliditetom.

3.4. NAKNADE GRAĐANIMA I KUĆANSTVIMA

37 Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade - troškovi za školarine za medicinske sestre/tehničare na doškolovanju na Studiju sestrinstva i školarina za Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine koje financira Europska unija. Ostvareni rashodi iznose 87,22% od planiranih. U odnosu na isto prethodne godine rashodi su veći za 114,96 % zbog plaćanja školarine na studiju sestrinstva Sveučilišta Sjever u Varaždinu, za 4 medicinske sestre u prijavno dojavnoj jedinici.

3.5. RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE

Od planiranih rashoda za nabavu nefinancijske imovine 96,50% je ostvareno.

41 Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine – licence za Windows i Microsoft Office.

42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine čine:

Postrojenja i oprema – rashodi za uredsku opremu i namještaj (19.499,29 eura), komunikacijsku opremu (21.481,85 eura), opremu za održavanje i zaštitu (5.864,12 eura) medicinsku opremu (189.111,27 eura) i opremu za ostale namjene (6.729,61 eura). Najveći su rashodi za nabavku suvremene medicinske opreme (5 prijenosnih UZV, 20 automatskih vanjskih defibrilatora (AVD) te 10 kardio stolica na elek. pogon).

Prijevozna sredstva – nabavka 5 vozila za djelatnost hitne medicine i 2 vozila za djelatnost sanitetskog prijevoza.

U 2025. godini za nabavku novih vozila utrošeno je 1.120.698,30 eura.

3.6. RASHODI PO IZVORIMA FINANCIRANJA

Tablica 5: Pregled rashoda po izvorima financiranja

Izvor finan.	Naziv	Izvršeno 2024.g.	Planirano 2025.g.	Izvršeno 2025.g.	Indeks % 6/3	Indeks % 6/4
1	2	3	4	6	8	9
11	Opći prihodi i primici	239.509,87	1.067.878,00	1.065.765,17	444,98	99,80
31	Vlastiti prihodi	87.318,57	212.355,00	149.018,89	170,66	70,17
43	Prihodi za posebne namjene	6.504.914,03	8.179.293,00	7.942.092,09	122,09	97,10
44	Decentralizirana sredstva	464.981,00	216.000,00	216.000,00	46,45	100,00
51	Pomoći EU	141.330,66	116.496,00	153.122,77	108,34	131,44
52	Ostale pomoći- Financira država- Ministarstva	4.966,43	5.000,00	1.192,32	17,69	23,85
61	Donacije	1.057,35	2.000,00			
71	Prihodi od nefinanc. imovine i nak.šteta s osnova osiguranja	27.300,93	33.000,00	32.346,39	118,48	98,02
	UKUPNO:	7.471.378,84	9.832.022,00	9.559.537,63	127,95	97,23

Izvor 11 - Opći prihodi i primici

Ostvareni rashodi odnose se na nabavu medicinske opreme (159.800,00 eura), nabavu 5 vozila za djelatnost hitne medicine i 2 vozila za djelatnost sanitetskog prijevoza (864.898,00), tekuće i investicijsko održavanje (24.680,00 eura), nabavu uredskog namještaja za Ispostave Zavoda (10.000,00 eura), školarine (4.500,00 eur) i predavanja u prosvjetnim ustanovama (1.887,17 eura). Ostvareno je 99,80% od plana.

Izvor 31 - Vlastiti prihodi

Sastoje se od prihoda za pružanje zdravstvene usluge. Prihodi od pružanja zdravstvene usluge obuhvaćaju - usluge medicinskog osiguranja na sportskim, kulturnim i drugim javnim okupljanjima, pružanje zdravstvene usluge neosiguranim osobama, usluge sanitetskog prijevoza osobama bez

valjanog naloga za sanitetski prijevoz te prijevoz bolesničkih uzoraka za potrebe Opće bolnice Varaždin, pružanje zdravstvene usluge na zahtjev MUP-a i Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije, a utrošeni su za pokriće rashoda za zaposlene koji obavljaju medicinska osiguranja, rashoda za zaposlene i naknade za prijevoz za nezdravstveno osoblje koji se ne pokrivaju sredstvima HZZO-a, rashode za stručno usavršavanje, dio za školarine, za rashode za usluge, medicinsku i laboratorijsku opremu, uredsku opremu i namještaj i uređaje i opremu za ostale namjene.

Također se sastoje od prihoda od edukacija iz područja hitne medicine- obuhvaćaju edukacije zdravstvenih radnika drugih zdravstvenih ustanova, a utrošeni su za pokriće rashoda za vanjske instruktore, stručnu literaturu, telefone i ostalu komunikacijsku opremu i dio za uredsku opremu i namještaj.

Ostali vlastiti prihodi – iznajmljivanje prostora za postavljanje automata za samoposluživanje, prodaja otpada, a utrošeno je za pokriće rashoda reprezentacije i podmirenje kazne za krivo kupljenu vinjetu.

Prihodi od financijske imovine – obuhvaćaju prihode od kamata, a utrošeni su za pokriće rashoda za nabavu opreme za održavanje i zaštitu, licence i komunikacijsku opremu.

Dio prenesenog viška prihoda utrošen je za nabavu medicinske opreme.

Vlastiti rashodi čine 1,56% ukupno ostvarenih rashoda. Ostvareni su 70,17% od planiranih.

Izvor 43 - Ostali prihodi za posebne namjene

Prihodi ostvareni od HZZO-a po osnovi sklopljenog Ugovora o provođenju djelatnosti hitne medicine (izvanbolničke) i sanitetskog prijevoza utrošeni su za pokriće rashoda za zaposlene, materijalnih i nematerijalnih te financijskih rashoda. Ostvareni su 97,10 % od planiranih. U strukturi ukupnih rashoda najveći dio se odnosi na rashode za posebne namjene 83,08%.

Izvor 44 - Decentralizirana sredstva

Ostvarena su 100,00% od planiranih. Sredstva u iznosu od 216.000,00 eura utrošena su za nabavu komunikacijske i medicinske opreme i za nabavu vozila HMS.

Izvor 51 - Pomoći EU

Rashodi se odnose na centralno financiranje specijalizacija za dvije (2) liječnice po Ugovoru NPOO.C5.1.R3-I1.01.0143- Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost, Ugovor NP00.C5.1.R3-I2.01.0042 Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine" za jednog medicinskog tehničara koji je započeo specijalizaciju 01.04.2024. i završio 27.03.2025. Ugovor NPOO.C5.1.R3-I2.01.0058 - „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine" za dva medicinska tehničara i jednu medicinsku sestru koji su specijalizaciju započeli 01.11.2024. i završili 10.11.2025. Rashodi obuhvaćaju prihvatljive troškove(plaće za redovan rad, regres, božićnice, doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje, dnevnice za službeni put, seminari, savjetovanja i simpoziji, tečajevi i stručni ispiti, naknade za prijevoz na posao i s posla, školarine, naknade mentorima, troškovi zdravstvenih ustanova u kojima se obavlja spec.usavršavanje).

Izvor 52 - Ostale pomoći

Rashodi su manje ostvareni od planiranih. Razlog je što Ministarstvo zdravstva kasni s uplatama, tj. neredovito podmiruje račune za fakturirane zdravstvene usluge koje su pružene migrantima.

Izvor 71 – Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade šteta s osnova osiguranja

Ostvareni rashodi odnose se na usluge popravka vozila koje se refundiraju od osiguravajućih zavoda (kasko osiguranje i osiguranje autoodgovornosti), a manji su od planiranih za 1,98%.

Prema funkcijskoj klasifikaciji rashodi su ostvareni u visini 97,23%, odnosno ostvareni rashodi su manji od planiranih za 2,77%.

4. POSEBNI IZVJEŠTAJI

4.1. Izvještaj o zaduživanju na domaćem i stranom tržištu novca i kapitala

U 2025. godini nema podataka.

4.2. Izvještaj o korištenju sredstava fondova Europske unije

Evidentirani prihodi i rashodi u 2025.g.

- **Europska unija NextGeneration EU** – Mehanizam za oporavak i otpornost – Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. - 2026.

Projekat „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine“

Projekat je proveden temeljem Ugovora NPOO.C5.1.R3-I2.01.0042 „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine" za jednog medicinskog tehničara koji je započeo specijalizaciju 01.04.2024. i završio u 2025. godini, točnije **27.03.2025.** i Ugovora NPOO.C5.1.R3-I2.01.0058 - „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine" za dva medicinska tehničara i jednu medicinsku sestru koji su specijalizaciju započeli 01.11.2024. i završili u 2025. godini, točnije **10.11.2025.** Ukupno ostvareni prihodi temeljem projekta u 2025. godini ostvareni su u iznosu od

124.362,20 eura, a na temelju podnesenih Zahtjeva za nadoknadu prihvatljivih troškova za razdoblje od travanj 2024. do rujan 2025. obzirom da su Ugovori potpisani tek u 2025. godini. Zahtjevi za nadoknadom sredstava podnose se svaka tri mjeseca nakon potpisivanja Ugovora. Nakon odobrenja Zahtjeva od strane Hrvatskog zavoda za zapošljavanje slijedi uplata odobrenih rashoda od strane Ministarstva zdravstva. Potraživanja na temelju Završnog Zahtjeva za nadoknadom sredstava za razdoblje listopad 2025.-prosinac 2025. u izvještajnom razdoblju, a po Ugovoru NPOO.C5.1.R3-I2.01.0058 realizirati će se u 2026. godini.

Projekt „Centralno financiranje specijalizacija“

Projekat se odnosi na centralno financiranje specijalizacija za dvije (2) liječnice po Ugovoru NPOO.C5.1.R3-I1.01.0143- Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost. Ukupno ostvareni prihodi temeljem projekta ostvareni su u iznosu od 75.300,27 eura., a na temelju podnesenih Zahtjeva za nadoknadu prihvatljivih troškova za razdoblje od srpanj 2024. do rujan 2025. obzirom da su Ugovori potpisani tek u 2025. godini. Zahtjevi za nadoknadom sredstava podnose se svaka tri mjeseca nakon potpisivanja Ugovora. Nakon odobrenja Zahtjeva od strane Hrvatskog zavoda za zapošljavanje slijedi uplata odobrenih rashoda od strane Ministarstva zdravstva. Potraživanja na temelju Zahtjeva za nadoknadom sredstava za razdoblje listopad 2025.- prosinac 2025. u izvještajnom razdoblju, a po Ugovoru NPOO.C5.1.R3-I1.01.0143 realizirati će se u 2026. godini. Napominjemo da je od travnja 2025. jedna liječnica na porodiljnom dopustu, pa su se Zahtjevi za nadoknadom sredstava podnosili samo za jednu liječnicu.

4.3. Izvještaj o danim zajmovima i potraživanjima po danim zajmovima

U 2025. godini nema podataka.

4.4. Izvještaj o stanju potraživanja i dospelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova

Stanje nenaplaćenih potraživanja za prihode poslovanja 31.12.2025. g. – 691.920,53 eura

Stanje nepodmirenih dospelih obveza 31.12.2025.g. - 1.726,55

Stanje potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova 31.12.2025.g. – 58 sudskih sporova -283.647,55 eura.

4.5. Izvještaj o danim jamstvima i plaćanjima po protestiranim jamstvima

U 2025. godini nema podataka.

5. REZULTAT POSLOVANJA

Stanja utvrđena na osnovnim računima podskupine 922 i iskazana u godišnjem Financijskom izvještaju za 2025. godinu utvrđena su:

Osnovni račun	Naziv računa	Iznos eur
92211	Višak prihoda poslovanja	370.175,39
92212	Višak prihoda od nefinancijske imovine	43.498,47
92213	Višak prihoda od financijske imovine	
92221	Manjak prihoda poslovanja	
92222	Manjak prihoda od nefinancijske imovine	
92223	Manjak primitaka od financijske imovine	
UKUPNO	Višak prihoda	413.663,86

Rezultat poslovanja po izvorima

Izvor	Naziv	Prenesni višak/manjak 2024.	Iznos 2025.
11	Opći prihodi i primici		
31	Vlastiti prihodi	85.355,29	84.001,07
43	Prihodi za posebne namjene	379.293,50	360.155,71
44	Decentralizirana sredstva		
51	Pomoći EU	-76.504,42	-29.964,72
52	Ostale pomoći		33,59
61	Donacije		
71	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine i naknade s osnova osiguranja	5.856,77	-561,79
	UKUPNO:	394.001,14	413.663,86

U izvještajnom razdoblju 01.01.-31.12.2025. na Izvoru 31 evidentiran je manjak u iznosu od 1.354,22 eura koji je pokriven i utrošen tijekom 2025. godine iz viška prihoda iz 2024. godine. Nakon pokrića manjka na Izvoru 31 ostaje neiskorišteni višak koji iznosi 84.001,07 eura. Višak se planirao iskoristiti za nabavu medicinske opreme, no zbog većeg izdvajanja sredstva iz nadležnog proračuna

Varaždinske županije u 2025. godini za nabavu medicinske opreme nije se iskoristio u cijelosti. Preostali dio planira se utrošiti u 2026. godini.

U izvještajnom razdoblju 01.01.-31.12.2025. na Izvoru 43 evidentiran je manjak u iznosu od 19.137,79 eura koji je pokriven i utrošen tijekom 2025. godine iz viška prihoda iz proteklih godina. Nakon pokrića manjka na Izvoru 43 ostaje neiskorišteni višak koji iznosi 360.155, 71 euro. Višak se planirao iskoristiti za nabavu nefinancijske imovine/vozila, no zbog većeg izdvajanja sredstva iz nadležnog proračuna Varaždinske županije u 2025. godini za nabavu 5 vozila za djelatnost hitne medicine i 2 vozila za djelatnost sanitetskog prijevoza nije se iskoristio u cijelosti. Preostali dio sredstava planira se utrošiti tijekom 2026. godine. Dio prenesenog manjka na izvoru 51 djelomično je pokriven u 2025. godini doznačenim sredstvima koja su potraživana zahtjevom za nadoknadom sredstava nakon potpisivanja ugovora u 2025.godini za troškove nastale u 2024.godini zbog kojih je i proizašao manjak na Izvoru 51, dok se u 2026. godini očekuje smanjenje na Izvoru 51 nakon uplate na temelju podnesenog Zahtjeva za nadoknadom sredstava za zadnji kvartal u 2025.godini, odnosno potraživanja za mjesec listopad 2025.-prosinac 2025. temeljem Ugovora NPOO.C5.1.R3-I2.01.0058 - „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i centralno financiranje specijalizacija za dvije (2) liječnice po Ugovoru NPOO.C5.1.R3-I1.01.0143- Ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava za projekte koji se financiraju iz mehanizma za oporavak i otpornost. Na izvoru 52 ostvaren je višak u iznosu od 33,59 eura, koji je nastao zbog uplate sredstava Ministarstva zdravstva krajem godine, za zdravstvene usluge koje su fakturirane za pružene usluge za migrante, ista sredstva nisu utrošena do 31. prosinca 2025. godine te se prenose u sljedeće razdoblje. U cijelosti je utrošen preneseni višak prihoda na izvoru 71 zbog većih troškova popravaka vozila koje refundiraju osiguravajuća društva, te je nastao manjak u 2025. godini zbog neisplate šteta u cijelosti.

Sukladno Odluci o raspodjeli rezultata za 2025. godinu (u prilogu) viškovi će se utrošiti, a manjkovi pokriti u 2026.godini.

Raspoloživa sredstva za slijedeće razdoblje iznose 413.663,86 eura.

**NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**

**OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA
PRIJEDLOGA GODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU
FINANCIJSKOG PLANA ZA 2025. GODINU**

Varaždin, _____ 2026.

Nastavni zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije provodi slijedeće programe unutar kojih se provode projekti i aktivnosti:

1. **Program: 1140 Programi europskih poslova.....14**
 - K114001 Međunarodni projekti u zdravstvu

2. **Program: 1290 Programi u zdravstvenoj zaštiti iznad zakonskog standarda.....16**
 - A129008 Nabava opreme i dodatna ulaganja u zdravstvene objekte
 - A129009 Program „Zdrava županija“

3. **Program: 1320 Javne ustanove u zdravstvu.....18**
 - A132001 Redovna djelatnost ustanova u zdravstvu
 - K132001 Investicijsko ulaganje-izgradnja objekata, nabava opreme
 - K132002 Informatizacija
 - T132001 Investicijsko i tekuće održavanje objekata i opreme

NAZIV PROGRAMA:	PROGRAMI EUROPSKIH POSLOVA															
OPIS PROGRAMA:	U okviru ovog programa planirana su sredstva za specijalističko usavršavanje medicinskih sestara/tehničara u djelatnosti hitne medicine, te specijalizacije liječnika iz hitne medicine kako bi se poboljšale usluge izvan bolničke hitne medicine, odnosno osnažila Mreža hitne medicine dodatnim timovima T-2 u Varaždinskoj županiji.															
ZAKONSKA I DRUGA PODLOGA ZA UVODENJE PROGRAMA:	Pravilnik o specijalističkom usavršavanju prvostupnika sestrinstva u djelatnosti hitne medicine, Pravilnik o specijalističkom usavršavanju doktora medicine Rješenje Ministarstva zdravstva o odobravanju specijalističkog usavršavanja za svakog medicinskog tehničara i doktora Ugovor od dodjeli bespovratnih sredstava iz Europske unije namijenjenih provedbi projekta „Specijalističko usavršavanje medicinskih sestara i tehničara u djelatnosti hitne medicine“ iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026.															
IZVRŠENJE PLANIRANIH SREDSTAVA:	<table><tr><th>R.b.</th><th>Naziv aktivnosti/projekta</th><th>Plan 2025.</th><th>Izvršenje 2025.</th><th>Indeks %</th></tr><tr><td>01.</td><td>Međunarodni projekti u zdravstvu</td><td>116.496,00</td><td>153.122,77</td><td>131,44</td></tr><tr><td></td><td>Ukupno program:</td><td>116.496,00</td><td>153.122,77</td><td>131,44</td></tr></table>	R.b.	Naziv aktivnosti/projekta	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %	01.	Međunarodni projekti u zdravstvu	116.496,00	153.122,77	131,44		Ukupno program:	116.496,00	153.122,77	131,44
R.b.	Naziv aktivnosti/projekta	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %												
01.	Međunarodni projekti u zdravstvu	116.496,00	153.122,77	131,44												
	Ukupno program:	116.496,00	153.122,77	131,44												
CILJEVI I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI:	Cilj programa specijalističkog usavršavanja je teorijskim i praktičnim usvajanjem znanja i vještina osposobiti prvostupnika sestrinstva za samostalno pružanje medicinske skrbi u svojoj domeni rada, a temeljen na suvremenim znanstvenim spoznajama za zbrinjavanje hitnih stanja u skladu s etičkim načelima, na humani način pun poštovanja, s dodatnom psihosocijalnom potporom, a u skladu sa svojim kompetencijama. S većim brojem specijalista u timovima T-2 hitne medicine osigurat će se veća učinkovitost, kvaliteta i dostupnost hitne medicinske službe na području Varaždinske županije. Cilj specijalizacije iz hitne medicine je osigurati kvalitetnu hitnu medicinsku uslugu, veću učinkovitost i poboljšanje pristupa zdravstvenoj zaštiti na primarnoj razini. S većim brojem specijalista u timovima hitne medicine usluga pružena pacijentima bit će kvalitetnija, osnažuje se mreža hitne medicine.															

Pokazatelj	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Broj doktora upućenih na specijalizaciju iz hitne medicine	Povećanjem broja doktora specijalista iz hitne medicine povećava se kvaliteta pružene hitne medicinske usluge	Broj zaposlenika	2	Zavod	2	2
Broj prvostupnika sestrinstva koji su stekli naziv specijalist u djelatnosti hitne medicinske pomoći	Povećanjem broja specijalista sestrinstva u hitnoj medicini povećava se kvaliteta pružene hitne medicinske usluge u timovima T-2	Broj zaposlenika	4	Zavod	4	4

NAZIV PROGRAMA:	PROGRAMI U ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI IZNAD ZAKONSKOG STANDARDA																				
OPIS PROGRAMA:	Podizanje kvalitete zdravstvene usluge stručnim usavršavanjem medicinskih tehničara/sestara, nabavom nove opreme i održavanjem postojeće, te edukacijom stanovništva o hitnoj medicinskoj službi																				
ZAKONSKA I DRUGA PODLOGA ZA UVOĐENJE PROGRAMA:	Zakon o proračunu (NN 144/21.) Upute za izradu Proračuna Varaždinske županije Pravilnik o organizaciji i načinu obavljanja hitne medicine i sanitetskog prijevoza (NN 64/24.) Ugovor o provođenju programa zdravstvene zaštite iznad standarda s Varaždinskom županijom																				
IZVRŠENJE PLANIRANIH SREDSTAVA:	<table><tr><th>R.b.</th><th>Naziv aktivnosti/projekta</th><th>Plan 2025.</th><th>Izvršenje 2025.</th><th>Indeks %</th></tr><tr><td>01.</td><td>Nabava opreme i dodatna ulaganja u zdravstvene objekte</td><td>1.034.698,00</td><td>1.034.698,00</td><td>100,00</td></tr><tr><td>02.</td><td>Program „Zdrava županija“</td><td>33.180,00</td><td>31.067,17</td><td>96,26</td></tr><tr><td colspan="2">Ukupno program:</td><td>1.067.878,00</td><td>1.065.765,17</td><td>99,48</td></tr></table> <i>Nabava opreme i dodatna ulaganja u zdravstvene objekte</i> Obuhvaća nabavu suvremene i neophodne medicinske i uredske opreme i nabavku vozila. Planirana sredstva su u cijelosti i ostvarena. <i>Program „Zdrava županija“</i> Obuhvaća tekuće i investicijsko održavanje, sufinanciranje školarina na Studiju sestrinstva te za edukacije stanovništva – „Sve što trebate znati o hitnoj medicinskoj službi“ - predavanja u prosvjetnim ustanovama	R.b.	Naziv aktivnosti/projekta	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %	01.	Nabava opreme i dodatna ulaganja u zdravstvene objekte	1.034.698,00	1.034.698,00	100,00	02.	Program „Zdrava županija“	33.180,00	31.067,17	96,26	Ukupno program:		1.067.878,00	1.065.765,17	99,48
R.b.	Naziv aktivnosti/projekta	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Indeks %																	
01.	Nabava opreme i dodatna ulaganja u zdravstvene objekte	1.034.698,00	1.034.698,00	100,00																	
02.	Program „Zdrava županija“	33.180,00	31.067,17	96,26																	
Ukupno program:		1.067.878,00	1.065.765,17	99,48																	
CILJEVI I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI :	Pružanje što kvalitetnije i učinkovitije hitne medicinske usluge i sanitetskog prijevoza, sa stručnijim zdravstvenim radnicima i novijom medicinskom opremom i vozilima, stanovnicima Varaždinske županije. Podizanje svijesti i edukacija stanovništva o hitnoj medicinskoj službi.																				

Pokazatelj	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Broj prosvjetnih ustanova u kojima je održano predavanje i tečaj ukupan broj intervencija	Kako bi se pravovremeno pružila usluga najugroženijima potrebno je educirati stanovništvo kada zvati hitnu medicinsku službu i kako pružiti pomoć osobi do dolaska hitne medicinske službe	Broj prosvj. Ustanova	20	Zavod	20	12
Broj medicinskih sestara/tehničara kojima se financira školovanje na Studiju sestrinstva	Usavršavanjem med. tehničara/sestara radi se na profesionalnom rastu i razvoju koji je neophodan za kvalitetno pružanje zdravstvene usluge	Broj polaznika	4	Zavod	3	7

NAZIV PROGRAMA:	JAVNE USTANOVE U ZDRAVSTVU
OPIS PROGRAMA:	Nastavni zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Zavod) je javna ustanova osnovana od strane Varaždinske županije, ustrojena je za obavljanje djelatnosti izvanbolničke hitne medicine i sanitetskog prijevoza. Zavod je počeo s radom 15.06.2012. godine i to na četiri punkta, u Varaždinu (sjedište Zavoda) i u Ispostavama u Ivancu, Novom Marofu i Ludbregu. Zavod posluje i obavlja djelatnost na temelju slijedećih zakonskih i podzakonskih akata: – Zakon o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18., 125/19.,147/20., 119/22., 156/22. i 33/23. 35/24. i 102/25.) – Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju (NN 80/13., 137/13., 98/19. i 33/23.) – Zakon o proračunu (NN 144/21.) – Mreža hitne medicine (NN 134/23.) – Pravilnik o organizaciji i načinu obavljanja hitne medicine i sanitetskog prijevoza (NN 64/24.) – Pravilnik o proračunskom računovodstvu i računskom planu (NN 158/23. i 154/24.) – Pravilnik o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (NN 37/22. i 52/25.) – Odluka o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja (NN 118/24. i 16/25.). Programom Zavoda određuje se provođenje postupaka i radnji kojima je cilj poslovanje s uravnoteženim prihodima i rashodima kao i racionalizacija poslovanja uz zadržavanje razine opsega i vrste zdravstvene zaštite i kvalitete pružanja zdravstvene usluge u interesu građana i pacijenata Županije. Kako bi što kvalitetnije pružali usluge hitne medicinske službe djelatnici se stalno stručno usavršavaju - specijalizacije iz hitne medicine, seminari, tečajevi, treninzi, škola hitne medicine i sl. te u Nastavnom centru Zavoda. Zavod sklapa ugovor o provođenju djelatnosti hitne medicine (izvanbolničke) i sanitetskog prijevoza s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje sukladno općim aktima Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje i Mreži hitne medicine (NN 134/23.). Za obavljanje hitne medicine ugovoreno je 25 timova T-1, 5 timova T-2, 10 izvršitelja prijavno dojavne jedinice, 17 timova sanitetskog prijevoza i 4 izvršitelja/medicinske sestre za prijavno dojavnu jedinicu sanitetskog prijevoza. Prioritet Zavoda je da se svakom pacijentu osigura pravo na kvalitetnu zdravstvenu zaštitu sukladno njegovom zdravstvenom stanju i opće prihvaćenim stručnim standardima u okviru zakonitog i odgovornog poslovanja. Zavod ostvaruje sredstva sukladno Odluci o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove te određivanju namjene i raspodjele unutar zdravstvenih ustanova od strane Varaždinske županije koja je osnivač Zavoda. Zavod ostvaruje i prihode od pružanja usluga osiguranja na raznim kulturnim, sportskim, političkim i dr. događanjima, od usluga hitne medicine i sanitetskog prijevoza osoba koje nemaju pravo na teret HZZO-a te od edukacija djelatnika drugih ustanova i poduzeća u Nastavnom centru Zavoda.
ZAKONSKA I DRUGA PODLOGA ZA UVOĐENJE PROGRAMA:	Zakon o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18., 125/19.,147/20., 119/22., 156/22. i 33/23. 35/24. i 102/25.) Mreža hitne medicine (NN 134/23.) Pravilnik o organizaciji i načinu obavljanja hitne medicine i sanitetskog prijevoza (NN 64/24.)

	Odluka o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja Odluka o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove u 2025.g. Upute za izradu Proračuna Varaždinske županije																														
IZVRŠENJE PLANIRANIH SREDSTAVA:	<table><tr><th>R.b.</th><th>Naziv aktivnosti/projekta</th><th>Plan 2025.</th><th>Izvršenje 2025.</th><th>Index %</th></tr><tr><td>01.</td><td>Redovna djelatnost ustanova u zdravstvu</td><td>8.022.193,00</td><td>7.797.103,37</td><td>97,19</td></tr><tr><td>02.</td><td>Investicijsko ulaganje - izgradnja objekata, nabava opreme</td><td>367.455,00</td><td>320.655,00</td><td>87,26</td></tr><tr><td>03.</td><td>Informatizacija</td><td>12.000,00</td><td>8.311,43</td><td>69,26</td></tr><tr><td>04.</td><td>Investicijsko i tekuće održavanje objekata i opreme</td><td>246.000,00</td><td>214.579,89</td><td>87,23</td></tr><tr><td colspan="2">Ukupno program:</td><td>8.647.648,00</td><td>8.340.649,69</td><td>96,45</td></tr></table> Redovna djelatnost ustanova u zdravstvu Obuhvaća aktivnosti pružanja zdravstvenih usluga izvanbolničke hitne medicine i sanitetskog prijevoza temeljem Ugovora sklopljenog s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, pružanja usluga osiguranja na raznim manifestacijama, pružanja zdravstvenih usluga drugim osobama na zahtjev i edukacije zdravstvenih i nezdravstvenih radnika u Nastavnom centru Zavoda. Rashodi su manji od planiranih. Investicijsko ulaganje - izgradnja objekata, nabava opreme Obuhvaća aktivnosti nabave nefinancijske imovine potrebne za obavljanje djelatnosti iz decentraliziranih sredstava (komunikacijska oprema, medicinska oprema i vozila(HMS i SP), vlastitih prihoda i prihoda od prodaje nefinancijske imovine. Ostvareni rashodi su manji od planiranih. Informatizacija Obuhvaća aktivnosti tekućeg i investicijskog održavanja računalne opreme i programa iz prihoda za posebne namjene, te nabava nove opreme i licenci iz vlastitih prihoda. Ostvareni rashodi su manji od planiranih. Investicijsko i tekuće održavanje objekata i opreme Obuhvaća aktivnosti tekućeg i investicijskog održavanja nefinancijske imovine u Zavodu i kod drugih ovlaštenih pravnih osoba iz prihoda za posebne namjene i prihoda od nadoknade šteta s osnova osiguranja. Ostvareni rashodi su manji od planiranih.	R.b.	Naziv aktivnosti/projekta	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Index %	01.	Redovna djelatnost ustanova u zdravstvu	8.022.193,00	7.797.103,37	97,19	02.	Investicijsko ulaganje - izgradnja objekata, nabava opreme	367.455,00	320.655,00	87,26	03.	Informatizacija	12.000,00	8.311,43	69,26	04.	Investicijsko i tekuće održavanje objekata i opreme	246.000,00	214.579,89	87,23	Ukupno program:		8.647.648,00	8.340.649,69	96,45
R.b.	Naziv aktivnosti/projekta	Plan 2025.	Izvršenje 2025.	Index %																											
01.	Redovna djelatnost ustanova u zdravstvu	8.022.193,00	7.797.103,37	97,19																											
02.	Investicijsko ulaganje - izgradnja objekata, nabava opreme	367.455,00	320.655,00	87,26																											
03.	Informatizacija	12.000,00	8.311,43	69,26																											
04.	Investicijsko i tekuće održavanje objekata i opreme	246.000,00	214.579,89	87,23																											
Ukupno program:		8.647.648,00	8.340.649,69	96,45																											
CILJEVI I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI:	Učinkovitija i kvalitetnija izvan bolnička hitna medicina i sanitetski prijevoz Postizanje i održavanje standarda Hrvatskog zavoda za hitnu medicine da vrijeme dolaska tima izvanbolničke HMS do pacijenta u urbanim sredinama treba iznositi do 10 min. u 80% slučajeva, a u ruralnim sredinama do 20 min. isto u 80% slučajeva uz napomenu da od dojave do dolaska u bolnicu ne prelazi se vrijeme od jednog sata u 80% slučajeva. Opisani standardi su sukladni svjetskim standardima zbrinjavanja stanja koja																														

neposredno ugrožavaju ljudski život i zdravlje.*

*Standard Hrvatskog zavoda za hitnu medicinu

Pokazatelj	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2025.	Ostvarena vrijednost 2025.
Smanjenje prosječnog vremena čekanja na intervenciju HMS	Kroz kraće vrijeme odaziva na intervenciju eliminira se mogućnost pogoršanja stanja pacijenta zbog proteka vremena	Vrijeme čekanja na intervenciju u minutama urbanim sredinama, a u ruralnim sredinama	10	Zavod	10	10
			20	Zavod	20	20
Broj uspješnih reanimacija u odnosu na ukupan broj reanimacija	Broj uspješnih reanimacija u odnosu na ukupan broj reanimacija kao rezultat kontinuiranog usavršavanja djelatnika čime se utječe na povećanje standarda i kvalitete rada Zavoda	%	21,60	Zavod	24	22,22
Broj obavljenih pregleda u prostorima Zavoda	Koordinacija s zdravstvenim ustanovama na području rada Zavoda za prihvrat upućenih pacijenata za koje je medicinsko osoblje prema stručnoj procijeni utvrdilo da nisu hitni	Broj pregleda	6.424	Zavod	6.000	3.315
Broj sanitetskih prijevoza	Učinkovitom organizacijom prijevoza smanjiti broj prijevoza uz poštivanje svih kriterija i standarda prilikom	Broj prijevoza	46.025	Zavod	44.000	51.856

--

	prijevoza pacijenata					
Ostvarena je temeljna zadaća Zavoda da se svakom pacijentu Zavoda osigura pravo na kvalitetnu zdravstvenu zaštitu izvanbolničke hitne medicine i sanitetskog prijevoza sukladno njegovom zdravstvenom stanju.						