



REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA
ŽUPAN

KLASA: 024-01/26-01/2
URBROJ: 2186-02/1-26-2
Varaždin, 7. srpnja 2026.

**PREDSJEDNIKU ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE
VARAŽDINSKE ŽUPANIJE**

Predmet: Izvješća o radu i financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova kojih je osnivač
Varaždinska županija za 2025. godinu

Na temelju članka 48. točke 1. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi („Narodne novine“ br. 33/01., 60/01., 129/05., 109/07., 36/09., 125/08., 36/09., 150/11., 19/13. - službeni pročišćeni tekst, 144/12., 137/15. - službeni pročišćeni tekst, 123/17., 98/19., 144/20.) i članka 60. točke 1. Statuta Varaždinske županije („Službeni vjesnik Varaždinske županije“ br. 14/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst i 11/21.), Županijskoj skupštini Varaždinske županije dostavljam:

**Izvješća o radu i financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova kojih je osnivač
Varaždinska županija za 2025. godinu:**

- a) **Specijalne bolnice za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice**
- b) **Doma zdravlja Varaždinske županije**
- c) **Zavoda za javno zdravstvo Varaždinske županije**
- d) **Nastavnog zavoda za hitnu medicinu Varaždinske županije**
- e) **Ljekarne Varaždinske županije**

Izvješća se dostavljaju na raspravu i prihvatanje, na temelju članka 33. točke 12. Statuta Varaždinske županije, zajedno sa sažetkom Izvješća o financijskom poslovanju zdravstvenih ustanova za 2025. godinu.

Na temelju članka 39. Poslovnika o radu Županijske skupštine Varaždinske županije („Službeni vjesnik Varaždinske županije“ br. 26/18., 7/20., 65/20. – pročišćeni tekst i 11/21.), izjavitelj će biti župan Anđelko Stričak i pročelnica UO za zdravstvo, socijalnu skrb, civilno društvo i hrvatske branitelje Ljubica Božić.

**ŽUPAN
Anđelko Stričak**



REPUBLIKA HRVATSKA
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA

**Upravni odjel za zdravstvo,
socijalnu skrb, civilno društvo
i hrvatske branitelje**

KLASA: 510-09/26-01/5

URBROJ: 2186-07/1-26-13

Varaždin, 2. srpnja 2026.

**SAŽETAK IZVJEŠĆA O RADU I FINANCIJSKOM
POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA
U 2025. GODINI**

SADRŽAJ

1. UVOD	2
2. KRETANJE PRIHODA, RASHODA I FINANCIJSKI REZULTAT	3
Tablica 1. Pokazatelji financijskog poslovanja	3
Tablica 2. Kretanje ukupnog prihoda	5
Tablica 3. Struktura ukupnog prihoda	5
Tablica 4. Kretanje ukupnog rashoda	6
Tablica 5. Struktura ukupnog rashoda	7
Tablica 6. Rezultat poslovanja tekuće godine (EUR)	8
3. KRETANJE OBVEZA I POTRAŽIVANJA	10
Tablica 7. Obveze po vrsti	10
Tablica 8. Potraživanja po vrsti	11
Tablica 9. Ukupne obveze i potraživanja	12
Tablica 10. Dospjele obveze i potraživanja	12
Tablica 11. Odnos ukupnih i dospjelih obveza i ukupnog prihoda	14
Tablica 12. Udio dospjelih obveza u ukupnim obvezama	14
Tablica 13. Udio dospjelih potraživanja u ukupnim potraživanjima	14
Tablica 14. Odnos ukupnih potraživanja i ukupnih obveza, dospjelih potraživanja i dospjelih obveza	15
4. ZAKLJUČAK	16
5. PROJEKTI USTANOVA	17

1. UVOD

Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb, civilno društvo i hrvatske branitelje Varaždinske županije kontinuirano prati i nadzire poslovanje zdravstvenih ustanova kojima je osnivač Varaždinska županija. Cilj predmetnih aktivnosti jest sagledavanje i ocjena uvjeta poslovanja u određenom vremenskom razdoblju.

Ustanove kojima je Varaždinska županija na dan 31. 12. 2025. godine bila osnivač i koje su predmet analize su:

- Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice (u daljnjem tekstu: Specijalna bolnica; kratica u tablicama: SBVŽT),
- Dom zdravlja Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Dom zdravlja),
- Zavod za javno zdravstvo Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Zavod za javno zdravstvo; kratica u tablicama: ZZJZ),
- Nastavni zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Nastavni zavod za hitnu medicinu; kratica u tablicama: NZHM),
- Ljekarna Varaždinske županije (u daljnjem tekstu: Ljekarna).

Na temelju odredbe članka 86. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj 100/18., 125/19., 147/20., 119/22., 156/22., 33/23., 36/24., 102/25.) dana 1. siječnja 2024. godine osnivačka prava nad Općom bolnicom Varaždin prenijeta su s Varaždinske županije na Republiku Hrvatsku te od tog dana Varaždinska županija više nije osnivač Opće bolnice Varaždin.

Poslovanje zdravstvenih ustanova u 2025. godini bilo je determinirano sljedećim zakonskim i ostalim propisima:

- Državni proračun Republike Hrvatske za 2025. godinu i projekcije za 2026. i 2027. godinu („Narodne novine“ broj 149/24., 134/25.),
- Zakon o izvršavanju Državnog proračuna RH za 2025. godinu („Narodne novine“ broj 149/24., 134/25., 136/25.),
- Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju („Narodne novine“ broj 80/13., 137/13., 98/19., 33/23., 105/25.),
- Zakon o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj 100/18., 125/19., 133/20., 147/20., 136/21., 119/22., 156/22., 33/23., 36/24., 102/25.),
- Uredba o načinu financiranja decentraliziranih funkcija te izračuna iznosa pomoći izravnjanja za decentralizirane funkcije jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave za 2025. godinu („Narodne novine“ broj 16/25.),
- Odluka o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove u 2025. godini („Narodne novine“ broj 16/25., 135/25.),
- Kolektivni ugovor za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja („Narodne novine“ broj 29/18., 35/19., 78/19., 92/19., 56/20., 3/23., 68/23.),
- Zakon o porezu na dodanu vrijednost („Narodne novine“ broj 73/13., 99/13., 148/13., 153/13., 143/14., 115/16., 106/18., 121/19., 138/20., 39/22., 113/22., 33/23., 114/23., 35/24., 152/24., 52/25., 151/25.),

- Uredba o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije („Narodne novine“ broj 31/23., 74/23., 107/23., 122/23., 32/24., 104/24., 132/24., 56/25., 121/25., 122/25.)
- Kretanje cijena na malo / rast materijalnih rashoda.

Prilikom analize financijskog poslovanja zdravstvenih ustanova korištene su metode komparativne i strukturne analize, u svrhu utvrđivanja trendova u odnosu na stanje prethodnog razdoblja. Treba napomenuti da su zdravstvene ustanove Varaždinske županije ustanove s različitim programima rada, što utječe na strukturu prihoda i rashoda. Jednako tako, knjigovodstvene evidencije vode se po različitim principima. Ljekarna svoje knjigovodstvo vodi po načelima profitne organizacije i svoj ukupni prihod formira na bazi fakturirane realizacije (prihodi se priznaju u trenutku izdavanja računa), dok ostale zdravstvene ustanove svoj ukupni prihod evidentiraju temeljem naplaćene realizacije (prihodi se priznaju u trenutku naplate računa).

U ovom Sažetku izvješća o poslovanju zdravstvenih ustanova naglasak je stavljen na kretanje ukupnih prihoda i rashoda zdravstvenih ustanova u 2025. godini te stanje ukupnih i dospjelih obveza i potraživanja na dan 31. 12. 2025. godine.

2. KRETANJE PRIHODA, RASHODA I FINANCIJSKI REZULTAT

Tablica 1.: Pokazatelji financijskog poslovanja

Red. broj	POKAZATELJI	SBVŽT	DOM ZDRAVLJA	ZZJZ	NZHM	LJEKARNA
0	1	2	3	4	5	6
	I. PRIHODI - PRIMICI					
1.	Prihodi od HZZO-a (Proračuna RH)	17.581.826	8.156.691	3.369.492	7.922.954	13.301.982
	- proračuni bolnica	14.761.140	0	0	0	0
	- SKZ (mikrobiologija)	0	0	1.183.815	0	0
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	2.322.634	309.401	323.122	0	176.149
	- ugovor za primarnu zdravstvenu zaštitu	0	7.847.290	1.862.555	7.922.954	0
	- za usluge izvan ugovorenog limita	408.881	0	0	0	0
	- s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	89.170	0	0	0	0
	- fakturirani recepti za lijekove	0	0	0	0	13.125.833
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	0	0	1.404.218	26.863	0
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	1.163.970	678.903	1.642.879	0	0
4.	Prihodi od ostalih korisnika	3.319.054	371.777	1.190.055	1.282.991	6.656.254
5.	Prihodi od EU projekata	8.708.909	211.220	105.106	108.209	8.167
6.	Prihodi od participacije	414.938	2.585	6.423	199.662	1.907.753
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	124.349	689.147	1.246.602	0	2.184.323
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	1.007.290	0	0	38.520	0
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	32.320.335	10.110.323	8.964.775	9.579.200	24.058.480

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	SBVŽT	DOM ZDRAVLJA	ZZJZ	NZHM	LJEKARNA
0	1	2	3	4	5	6
	II. RASHODI - IZDACI					
1.	Lijekovi	135.460	61.775	884.743	31.812	0
2.	Potrošni medicinski materijal	378.284	231.363	1.126.380	44.871	0
3.	Krv i krvni pripravci	0	0	0	0	0
4.	Živežne namirnice	740.982	0	0	0	0
5.	Medicinski plinovi	0	0	0	9.390	0
6.	Materijal za održavanje čistoće	94.207	47.235	18.075	11.285	0
7.	Uredski materijal	34.634	48.702	34.995	13.874	8.217
8.	Ostali razni materijal	134.677	612	22.341	685	19.127
9.	Utrošena energija	578.217	298.041	89.220	269.362	6.861
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	0	19.056	297	74.987	54.739
11.	Poštanski izdaci	50.073	21.694	29.398	13.501	0
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	594.002	229.243	73.470	164.273	11.813
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	33.019	6.247	52.800	813	172.194
14.	Ostali izdaci	1.508.932	744.697	326.711	236.272	126.312
	Materijalni izdaci (1 - 14)	4.282.487	1.708.665	2.658.430	871.125	399.264
15.	Bruto plaće	15.505.707	5.910.635	2.922.747	5.939.057	2.697.410
16.	Ostali rashodi za zaposlene	689.409	259.316	89.503	215.867	309.764
17.	Doprinosi na plaće	2.311.841	819.538	434.004	762.938	352.278
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	732.447	237.403	92.438	223.337	132.204
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	89.733	28.262	22.167	18.495	8.912
	Nematerijalni izdaci (15 - 19)	19.329.137	7.255.154	3.560.859	7.159.695	3.500.568
20.	Financijski rashodi	150.481	9.872	6.513	2.767	0
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	402.262	846.608	2.690.438	1.363.664	0
22.	Izdaci vezani uz EU projekte	12.929.534	210.245	94.630	153.123	0
23.	Ostali i izvanredni izdaci	2.973	5.453	0	9.164	278.085
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	1.370.613	34.508	0	0	0
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	322.754	0	0	0	18.319.965
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1-25)	38.790.242	10.070.505	9.010.870	9.559.538	22.497.882

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	SBVŽT	DOM ZDRAVLJA	ZZJZ	NZHM	LJEKARNA
0	1	2	3	4	5	6
1.	Višak prihoda nad izdacima		39.818		19.663	1.560.598
2.	Manjak prihoda	-6.469.907		-46.095		
3.	Višak prihoda iz prethodnih godina			6.126.470	394.001	1.067.141
4.	Manjak prihoda iz prethodnih godina	-12.921.697	-560.742			
5.	Korigirani višak prihoda			6.080.375	413.664	2.345.126
6.	Korigirani manjak prihoda	-19.391.605	-520.924			

Tablica 2.: Kretanje ukupnog prihoda

Zdravstvene ustanove	Ukupan prihod		Razlika	
	2024.	2025.	u eurima (3-2)	indeks (3/2)
1	2	3	4	5
SBVŽT	28.282.464	32.320.335	4.037.870	114,28
DOM ZDRAVLJA	8.266.276	10.110.323	1.844.047	122,31
ZZJZ	5.873.185	8.964.775	3.091.590	152,64
NZHM	7.829.391	9.579.200	1.749.809	122,35
LJEKARNA	17.845.435	24.058.480	6.213.044	134,82
U K U P N O :	68.096.752	85.033.112	16.936.360	124,87

Tablica 3.: Struktura ukupnog prihoda

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	ZDRAVSTVENE USTANOVE UKUPNO		UDIO U UKUPNOM PRIHODU	
		2024.	2025.	2024.	2025.
0	1	2	3	4	5
	I. PRIHODI - PRIMICI				
1.	Prihodi od HZZO	44.734.297	50.332.945	65,69%	59,19%
	- proračuni bolnica	15.383.540	14.761.140	22,59%	17,36%
	- SKZ (mikrobiologija)	785.392	1.183.815	1,15%	1,39%
	- dopunsko zdravstveno osiguranje	3.621.841	3.131.306	5,32%	3,68%
	- ugovor za primarnu zdrav. zaštitu	14.789.461	17.632.799	21,72%	20,74%
	- za usluge izvan ugovorenog limita	380.591	408.881	0,56%	0,48%
	- s osnova ozljeda na radu i profes. bol.	101.845	89.170	0,15%	0,10%
	- fakturirani recepti za lijekove	9.671.628	13.125.833	14,20%	15,44%
2.	Prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama	1.546.082	1.431.081	2,27%	1,68%
3.	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	3.415.632	3.485.752	5,02%	4,10%
4.	Prihodi od ostalih korisnika	12.107.458	12.820.132	17,78%	15,08%
5.	Prihodi od EU projekata	859.639	9.141.611	1,26%	10,75%
6.	Prihodi od participacije	1.852.236	2.531.361	2,72%	2,98%
7.	Ostali prihodi i izvanredni prihodi	3.082.821	4.244.421	4,53%	4,99%
8.	Primici od financijske imovine i zaduženja	498.586	1.045.810	0,73%	1,23%
	UKUPNI PRIHODI (1 - 8)	68.096.752	85.033.112	100,00%	100,00%

Uzimajući u obzir ukupno ostvarene prihode na razini svih zdravstvenih ustanova, tijekom 2025. godine došlo je do njihovog povećanja u odnosu na 2024. godinu za 16.936.360 eura odnosno za 24,87 %. Vrijednosno najznačajnija stavka prihoda jesu prihodi od HZZO-a s udjelom od 59,19 % u ukupno ostvarenim prihodima svih zdravstvenih ustanova. Najznačajniji dio navedenih prihoda čine prihodi od ugovora za primarnu zdravstvenu zaštitu koje ostvaruju Dom zdravlja, Zavod za javno zdravstvo i Nastavni zavod za hitnu medicinu. Značajan dio ove kategorije prihoda odnosi se i na proračune bolnica, odnosno prihode Specijalne bolnice koji se odnose na realizaciju sredstva doznačenog limita za provođenje bolničke i specijalističko-konzilijarne zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja, koji su u 2025. godini u blagom padu zbog provođenja projekta „Unaprijeđenje kvalitete smještaja i sadržaja hotela Minerva – Varaždinske Toplice“ (dalje: projekt „Minerva“). Važno je napomenuti da je u 2025. godini kod svih ustanova izuzev Specijalne bolnice, zabilježen trend rasta prihoda od HZZO-a, koji su u 2025. godini bili veći za 5.598.647 eura (za 12,52 %) u odnosu na 2024. godinu.

Prihodi s najvećim povećanjem u odnosu na prethodnu godinu bili su prihodi od EU projekata (povećanje za 8.281.971 eura, odnosno za 963,42 %), a odnosi se na prihode Specijalne bolnice za projekt „Minerva“.

Uz već spomenute prihode značajno povećanje prihoda u relativnom iznosu zabilježeno je od ostalih i izvanrednih prihoda (za 37,68 %) i prihoda od participacije (za 36,67 %), dok su jedina stavka prihoda koja je u 2025. godini zabilježila pad u odnosu na godinu ranije prihodi od pruženih usluga drugim zdravstvenim ustanovama (za 7,44 %), a navedeno se smanjenje odnosi na Zavod za javno zdravstvo.

U svrhu podmirivanja dijela dospjelih obveza bolničkih ustanova prema dobavljačima lijekova, potrošnog i ugradbenog medicinskog materijala, iz Državnog su proračuna u 2025. godini ostvarena sredstva u iznosu od 281.849 eura namijenjena Specijalnoj bolnici.

Promatrajući zasebno svaku od zdravstvenih ustanova, tijekom 2025. godine porast ukupno ostvarenih prihoda u odnosu na 2024. godinu zabilježile su sve zdravstvene ustanove. Najznačajniji porast prihoda u apsolutnom iznosu ostvarila je Ljekarna (za 6.213.044 eura odnosno za 34,82 %), dok je u relativnom iznosu najveće povećanje prihoda kod Zavoda za javno zdravstvo (za 3.091.590 eura odnosno 52,64 %).

U strukturi ukupnog prihoda zdravstvenih ustanova u 2025. godini najznačajniji udio imaju prihodi od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (59,19 %), slijede prihodi od ostalih korisnika (15,08 %) i prihodi od EU projekata (10,75 %).

Tablica 4.: Kretanje ukupnog rashoda

Zdravstvene ustanove	Ukupan rashod		Razlika	
	2024.	2025.	u eurima (3-2)	indeks (3/2)
1	2	3	4	5
SBVŽT	28.986.323	38.790.242	9.803.918	133,82
DOM ZDRAVLJA	8.317.949	10.070.505	1.752.556	121,07
ZZJZ	5.549.629	9.010.870	3.461.241	162,37
NZHM	7.471.379	9.559.538	2.088.159	127,95
LJEKARNA	16.924.204	22.497.882	5.573.678	132,93
U K U P N O :	67.249.483	89.929.036	22.679.553	133,72

Tablica 5.: Struktura ukupnog rashoda

Red. broj	P O K A Z A T E L J I	ZDRAVSTVENE USTANOVE UKUPNO		UDIO U UKUPNOM RASHODU	
		2024.	2025.	2024.	2025.
0	1	2	3	4	5
	II. RASHODI I IZDACI				
1.	Lijekovi	235.666	1.113.790	0,35%	1,24%
2.	Potrošni medicinski materijal	1.782.335	1.780.898	2,65%	1,98%
3.	Krv i krvni pripravci	0	0	0,00%	0,00%
4.	Živežne namirnice	1.206.569	740.982	1,79%	0,82%
5.	Medicinski plinovi	8.608	9.390	0,01%	0,01%
6.	Materijal za održavanje čistoće	229.852	170.802	0,34%	0,19%
7.	Uredski materijal	149.763	140.422	0,22%	0,16%
8.	Ostali razni materijal	261.707	177.443	0,39%	0,20%
9.	Utrošena energija	1.583.934	1.241.700	2,36%	1,38%
10.	Ugrađeni rezervni dijelovi	93.568	149.079	0,14%	0,17%
11.	Pošanski izdaci	121.046	114.666	0,18%	0,13%
12.	Tekuće i investicijsko održavanje	1.178.142	1.072.801	1,75%	1,19%
13.	Izdaci za usluge drugih zdrav. ustanova	93.750	265.073	0,14%	0,29%
14.	Ostali materijalni rashodi i izdaci	3.301.959	2.942.924	4,91%	3,27%
15.	Bruto plaće	30.279.749	32.975.557	45,03%	36,67%
16.	Ostali rashodi za zaposlene	1.448.122	1.563.860	2,15%	1,74%
17.	Doprinosi na plaće	4.194.891	4.680.598	6,24%	5,20%
18.	Izdaci za prijevoz zaposlenika	1.438.987	1.417.829	2,14%	1,58%
19.	Ostali materijalni rashodi za zaposlene	190.808	167.569	0,28%	0,19%
20.	Financijski rashodi	172.155	169.633	0,26%	0,19%
21.	Izdaci za kapitalna ulaganja	2.724.009	5.302.973	4,05%	5,90%
22.	Izdaci vezani uz EU projekte	439.747	13.387.532	0,65%	14,89%
23.	Ostali izvanredni izdaci	252.041	295.676	0,37%	0,33%
24.	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	1.868.772	1.405.121	2,78%	1,56%
25.	Nabavna vrijednost prodane robe	13.993.302	18.642.719	20,81%	20,73%
	UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 - 25)	67.249.483	89.929.036	100,00%	100,00%

U odnosu na 2024. godinu ukupno ostvareni rashodi zdravstvenih ustanova su u 2025. povećani za 22.679.553 eura, odnosno za 33,72 %.

Analizirajući ustanove pojedinačno, porast rashoda u odnosu na prethodnu godinu zabilježile su sve ustanove. Najveće povećanje rashoda u apsolutnom iznosu zabilježeno je kod Specijalne bolnice (za 9.803.918 eura odnosno za 33,82 %), a u relativnom kod Zavoda za javno zdravstvo (za 3.461.241 eura odnosno za 62,37 %). Rashodi su najmanje povećani kod Doma zdravlja (za 1.752.556 eura odnosno za 21,07 %).

Vrijednosno najznačajniji rashodi u ukupnim rashodima, s udjelom od 36,67 %, bili su rashodi za bruto plaće koji su u odnosu na prethodnu godinu porasli za 2.695.807 eura odnosno za 8,90 %, prvenstveno radi povećanja plaća sukladno Uredbi o nazivima radnih mjesta, uvjetima za raspored i koeficijentima za obračun plaće u javnim službama kao i povećanja osnovice za obračun plaća.

U dijelu rashoda i izdataka najznačajnije povećanje u odnosu na prethodnu godinu bilježe izdaci vezani za EU projekte (povećanje za 12.947.785 eura odnosno za 2.944,37 %) 48,57 %), a odnose se na Specijalnu bolnicu zbog provođenja projekta „Minerva“. Od ostalih rashoda i izdataka izdvajamo rashode za lijekove koji su povećani za 372,61 % te izdatke za kapitalna ulaganja s povećanjem od 94,68 %. Rashodi za utrošenu energiju smanjuju se već treću godinu za redom te su u 2025. godini smanjeni za 21,61 % u odnosu na 2024. godinu, dok su rashodi za živežne namirnice, nakon rasta u 2022., 2023. i 2024. godini, u 2025. godini zabilježili pad u iznosu od 465.587 eura, odnosno za 38,58 % u odnosu na prethodnu godinu. Međutim, navedeno je isključivo posljedica provođenja projekta „Minerva“ koji uključuje sveobuhvatnu obnovu i zbog kojeg je Specijalna bolnica s danom 1. 3. 2025. godine zatvorila objekt Minerva.

Zbirno gledajući, neznčajnije smanjenje rashoda i izdataka zabilježeno je na izdacima za financijsku imovinu i otplate zajmova (za 463.652 eura, odnosno za 24,81 %), ostalim materijalnim rashodima i izdacima (za 359.035 eura, odnosno za 10,87 %) i utrošenoj energiji (za 342.234 eura, odnosno za 21,61 %).

Tablica 6.: **Rezultat poslovanja tekuće godine (EUR)**

Zdravstvene ustanove	Rezultat poslovanja 2023.		Rezultat poslovanja 2024.		Rezultat poslovanja 2025.	
	višak	manjak	višak	manjak	višak	manjak
1	2	3	4	5	6	7
SBVŽT	1.722.580	0	0	-703.859	0	-6.469.907
DOM ZDRAVLJA	110.374	0	0	-51.673	39.818	0
ZZJZ	1.206.051	0	323.557	0	0	-46.095
NZHM	20.372	0	358.012	0	19.663	0
LJEKARNA	397.397	0	921.232	0	1.560.598	0
U K U P N O :	3.456.773	0	1.602.801	-755.532	1.620.078	-6.516.002

Naplaćenim sredstvima Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje, prihodima iz državnog i županijskog proračuna te vlastitim i ostalim prihodima ostvarenima u razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine, nisu sve zdravstvene ustanove uspjele u potpunosti pokriti rashode tekuće godine. Višak prihoda nad rashodima ostvarili su Dom zdravlja, Nastavni zavod za hitnu medicinu i Ljekarna, dok su Specijalna bolnica i Zavod za javno zdravstvo realizirali negativan rezultat koji se u najvećem dijelu pripisuje provedbi velikih infrastrukturnih projekata.

Višak prihoda svih ustanova, ostvaren u razdoblju siječanj - prosinac 2025. godine, iznosio je 1.620.078 eura, dok je ukupan manjak svih ustanova iznosio 6.516.002 eura. Isto razdoblje 2024. godine bilježi ukupan višak prihoda nad rashodima u iznosu od 1.602.801 eura te manjak u iznosu 755.532 eura.

Prijenosom rezultata financijskog poslovanja iz ranijih razdoblja, krajnji pozitivan rezultat na kraju 2025. godine zabilježili su Zavod za javno zdravstvo, Nastavni zavod za hitnu medicinu i Ljekarna, dok su ostale dvije ustanove s 31. 12. 2025. godine ostvarile negativan financijski rezultat.

Specijalna bolnica je 2025. godinu završila s manjkom tekuće godine u iznosu od 6.469.907 eura, a po prijenosu manjka iz ranijih godina u iznosu od -12.921.697 eura, manjak Specijalne bolnice na kraju 2025. godine iznosi -19.391.605 eura. Preneseni manjak najvećim je dijelom posljedica kumuliranog neizvršenja limita kroz prethodne (pandemijske) godine, dok je manjak u 2025. godini posljedica zatvorenosti objekta Minerva zbog provođenja građevinsko-obrtničkih i instalaterskih radova na projektu „Minerva“.

3. KRETANJE OBVEZA I POTRAŽIVANJA

Tablica 7.: Obveze po vrsti

OPIS	U S T A N O V A									
	SBVŽT		DOM ZDRAVLJA		ZZJZ		NZHM		LJEKARNA	
	Ukupne obveze na 31.12.2025.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2025.	Ukupne obveze na 31.12.2025.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2025.	Ukupne obveze na 31.12.2025.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2025.	Ukupne obveze na 31.12.2025.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2025.	Ukupne obveze na 31.12.2025.	Ukupno dospjele obveze na 31.12.2025.
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Za lijekove	61.515	41.477	5.382	0	0	0	2.861	0	2.951.724	1.132.705
Za sanitetski materijal, krv i krvne derivate i sl.	198.888	134.260	39.669	0	0	0	1.512	0	0	0
Za živežne namirnice	138.129	62.888	0	0	0	0	0	0	0	0
Za energiju	116.211	0	48.929	0	5.214	5.214	25.418	0	4.631	0
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	165.638	70.590	10.713	0	123.989	9.268	2.389	0	0	0
Za proizvodne i neproizvodne usluge	497.500	294.763	93.122	0	13.958	1.388	13.910	1.482	20.509	154
Za opremu (osnovna sredstva)	3.695.235	1.001.951	270.594	0	0	0	4.506	0	6.120	6.068
Obveze prema zaposlenicima	1.603.226	0	665.655	0	300.184	0	598.234	0	278.309	0
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	13.579	9.558	746	0	5.381	0	2.590	0	0	0
Obveze prema komitentnim bankama za kredite	8.066.018	0	209.923	0	0	0	0	0	0	0
Ostale nespomenute obveze	852.477	1.603	43.260	0	106.712	0	474	244	207.169	0
Obveze prema HZZO za manje izvršeni rad	12.308.891	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U K U P N O :	27.717.308	1.617.089	1.387.993	0	555.439	15.870	651.893	1.727	3.468.461	1.138.928

Tablica 8.: **Potraživanja po vrsti**

OPIS	U S T A N O V A									
	SBVŽT		DOM ZDRAVLJA		ZZJZ		NZHM		LJEKARNA	
	Ukupna potraživanja na 31.12.2025.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2025.	Ukupna potraživanja na 31.12.2025.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2025.	Ukupna potraživanja na 31.12.2025.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2025.	Ukupna potraživanja na 31.12.2025.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2025.	Ukupna potraživanja na 31.12.2025.	Ukupno dospjela potraživanja na 31.12.2025.
0	1	2	3	4	3	4	5	6	7	8
Potraživanja od HZZO-a po osnovu pružanja zdravstvene zaštite	233.002	233.002	788.471	61.187	391.128	12.064	719.557	0	5.118.699	2.738.999
Potraživanja od HZZO-a temeljem ugovora za usluge pružene izvan ugovorenog limita	56.945	357	0		0	0	0	0	0	0
Potraživanja po osnovi dopunskog zdravstvenog osiguranja	675.369	187.670	55.190	8.570	48.470	3.052	0	0	31.682	0
Potraživanja s osnova ozljeda na radu i profesionalne bolesti	4.020	0	0		0	0	10.655	6.188	39	0
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	0	0	8.173	0	1.176.643	784.377	10.119	6.756	0	0
Ostala potraživanja	3.931.923	3.653.507	150.195	65.543	112.011	44.559	40.968	17.624	34.233	6.847
U K U P N O :	4.901.260	4.074.536	1.002.029	135.300	1.728.252	844.052	781.298	30.567	5.184.653	2.745.846

Tablica 9.: Ukupne obveze i potraživanja

Zdravstvene ustanove	Ukupne obveze		Razlika		Ukupna potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
SBVŽT	21.644.630	27.717.308	6.072.678	1,28	1.575.381	4.901.260	3.325.878	3,11
DOM ZDRAVLJA	1.099.261	1.387.993	288.732	1,26	736.785	1.002.029	265.244	1,36
ZZJZ	551.960	555.439	3.479	1,01	1.443.738	1.728.252	284.514	1,20
NZHM	616.085	651.893	35.809	1,06	691.921	781.298	89.378	1,13
LJEKARNA	2.718.485	3.468.461	749.976	1,28	3.831.360	5.184.653	1.353.293	1,35
U K U P N O :	26.630.421	33.781.094	7.150.673	1,27	8.279.184	13.597.492	5.318.307	1,64

Tablica 10.: Dospjele obveze i potraživanja

Zdravstvene ustanove	Dospjele obveze		Razlika		Dospjela potraživanja		Razlika	
	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (3-2)	Indeks (3/2)	na dan 31.12.2024.	na dan 31.12.2025.	Apsolutni iznos (7-6)	Indeks (7/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
SBVŽT	686.717	1.617.089	930.372	2,35	793.148	4.074.536	3.281.388	5,14
DOM ZDRAVLJA	0	0,00	0	-	66.191	135.300	69.109	2,04
ZZJZ	11.181	15.870	4.689	1,42	720.152	844.052	123.900	1,17
NZHM	4.640	1.727	-2.913	0,37	21.022	30.567	9.545	1,45
LJEKARNA	986.203	1.138.928	152.724	-	1.889.057	2.745.846	856.789	1,45
U K U P N O :	1.688.741	2.773.613	1.084.872	1,64	3.489.569	7.830.301	4.340.731	2,24

Analizirajući ukupno stanje nepodmirenih obveza svih zdravstvenih ustanova na dan 31. 12. 2025. godine, vidljivo je da je u odnosu na prethodnu godinu došlo do porasta nepodmirenih obveza za 7.150.673 eura (za 27 %). Ukupne obveze povećane su kod svih zdravstvenih ustanova. Najveće povećanje ukupnih obveza u apsolutnom i relativnom iznosu bilježi Specijalna bolnica (6.072.678 eura ili 28 %), a slijede ju Ljekarna kod koje su ukupne obveze povećane za 749.976 odnosno 28 % i Dom zdravlja s povećanjem obveza od 288.732 eura (26 %). Nepodmirene obveze su najmanje povećane kod Zavoda za javno zdravstvo (za 3.479 eura odnosno za 0,6 %).

Uzimajući u obzir ukupne obveze zdravstvenih ustanova na dan 31. 12. 2025. godine vrijednosno najznačajnije obveze u apsolutnom i relativnom iznosu imala je Specijalna bolnica (27.717.308 eura odnosno 82,05% ukupnih obveza svih zdravstvenih ustanova). U Ljekarni je stanje ukupnih obveza iznosilo nešto manje od 3,5 milijuna eura (10,27 %), u Domu zdravlja oko 1,39 milijuna eura (4,11 %), u Nastavnom zavodu za hitnu medicinu oko 0,6 milijuna eura (1,93 %) te u Zavodu za javno zdravstvo malo više od pola milijuna eura (1,64 %).

Najveći dio ukupnih obveza (36,44%) odnosi se na obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad, koje je ostvarila Specijalna bolnica. Druge po vrijednosnoj značajnosti su obveze prema komitentnim bankama Specijalne bolnice i Doma zdravlja zbog kreditnih zaduženja u svrhu energetske obnove objekata, s udjelom od 24,50 % u ukupnim obvezama. Obveze za opremu (osnovna sredstva) čine 11,77 %, a obveze za lijekove 8,94 % ukupnih obveza. Kod svih zdravstvenih ustanova značajniji udio u ukupnim obvezama zauzimaju obveze prema zaposlenicima, koje uglavnom sadrže obvezu za plaću za prosinac 2025. godine, isplaćenu u siječnju 2026. godine.

Istovremeno s povećanjem ukupnih obveza povećana su i ukupna nenaplaćena potraživanja cijele grupacije zdravstvenih ustanova za 5.318.307 eura odnosno za 64 %. Analizirajući ustanove pojedinačno, povećanje ukupnih potraživanja u odnosu na prethodnu godinu evidentirano je kod svih zdravstvenih ustanova (Specijalna bolnica za 211%, Dom zdravlja za 36 %, Zavod za javno zdravstvo za 20 %, Nastavni zavod za hitnu medicinu za 13 % i Ljekarna za 35 %). Najveće povećanje potraživanja zabilježila je Specijalna bolnica (povećanje za 3.325.878 eura), a ista se odnose na evidentiranje potraživanja za pomoći temeljem prijenosa EU sredstava koja u prethodnoj godini nisu bila iskazana. Kod Zavoda za javno zdravstvo čak 68 % svih nenaplaćenih potraživanja odnosi na potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova, od čega se najveći dio (98 %) odnosi na potraživanja od Opće bolnice Varaždin, a oko 67 % navedenih potraživanja je s 31. 12. 2025. bilo dospjelo. Važno je napomenuti da je Opća bolnica u razdoblju od 2023. do 2025. godine značajno smanjila svoja dugovanja prema Zavodu za javno zdravstvo te da su gotovo sve obveze Opće bolnice prema Zavodu na kraju 2025. godine bile dospelosti do 180 dana. Međutim, zbog neprekidnog stvaranja novih obveza, dugovanje Opće bolnice prema Zavodu za javno zdravstvo je konstantno i u značajnim iznosima.

Ukupna dospjela potraživanja cijele grupacije ustanova povećana su za 124 %. U segmentu ukupnih dospjelih potraživanja s najvećim učešćem sudjeluju ostala potraživanja koja se odnose na potraživanja Specijalne bolnice za pomoći temeljem prijenosa EU sredstava, a slijede ih potraživanja od HZZO-a u kojima s najvećim udjelom sudjeluju potraživanja Ljekarne.

Tablica 11.: Odnos ukupnih i dospjelih obveza i ukupnog prihoda

Zdravstvene ustanove	Na dan 31.12.2025.				
	Ukupni prihod	Ukupne obveze	Dospjele obveze	Udio ukupnih obveza u ukupnom prihodu	Udio dospjelih obveza u ukupnom prihodu
1	2	3	4	5=3/2	6=4/2
SBVŽT	32.320.335	27.717.308	1.617.089	85,76%	5,00%
DOM ZDRAVLJA	10.110.323	1.387.993	0	13,73%	0,00%
ZZJZ	8.964.775	555.439	15.870	6,20%	0,18%
NZHM	9.579.200	651.893	1.727	6,81%	0,02%
LJEKARNA	24.058.480	3.468.461	1.138.928	14,42%	4,73%
U K U P N O :	85.033.112	33.781.094	2.773.613	39,73%	3,26%

Tablica 12.: Udio dospjelih obveza u ukupnim obvezama

Zdravstvene ustanove	Ukupne obveze		Dospjele obveze		Udio dospjel. obv. u ukup. obvezama 31.12.2024.	Udio dospjel. obv. u ukup. obvezama 31.12.2025.
	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.		
1	2	3	4	5	6=4/2	7=5/3
SBVŽT	21.644.630	27.717.308	686.717	1.617.089	3,17%	5,83%
DOM ZDRAVLJA	1.099.261	1.387.993	0	0	0,00%	0,00%
ZZJZ	551.960	555.439	11.181	15.870	2,03%	2,86%
NZHM	616.085	651.893	4.640	1.727	0,75%	0,26%
LJEKARNA	2.718.485	3.468.461	986.203	1.138.928	36,28%	32,84%
U K U P N O :	26.630.421	33.781.094	1.688.741	2.773.613	6,34%	8,21%

Tablica 13.: Udio dospjelih potraživanja u ukupnim potraživanjima

Zdravstvene ustanove	Ukupna potraživanja		Dospjela potraživanja		Udio dospjel. potraž. u ukup. potraž. 31.12.2024.	Udio dospjel. potraž. u ukup. potraž. 31.12.2025.
	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2025.		
1	2	3	4	5	6=4/2	7=5/3
SBVŽT	1.575.381	4.901.260	793.148	4.074.536	50,35%	83,13%
DOM ZDRAVLJA	736.785	1.002.029	66.191	135.300	8,98%	13,50%
ZZJZ	1.443.738	1.728.252	720.152	844.052	49,88%	48,84%
NZHM	691.921	781.298	21.022	30.567	3,04%	3,91%
LJEKARNA	3.831.360	5.184.653	1.889.057	2.745.846	49,31%	52,96%
U K U P N O :	8.279.184	13.597.492	3.489.569	7.830.301	42,15%	57,59%

Tablica 14.: **Odnos ukupnih potraživanja i ukupnih obveza, dospjelih potraživanja i dospjelih obveza**

Zdravstvene ustanove	Na dan 31.12.2025.		Veće obveze od potraživanja	Na dan 31.12.2025.		Veće obveze od potraživanja
	Ukupne obveze	Ukupna potraživanja		Dospjele obveze	Dospjela potraživanja	
1	2	3	4	5	6	7
SBVŽT	27.717.308	4.901.260	22.816.048	1.617.089	4.074.536	-2.457.447
DOM ZDRAVLJA	1.387.993	1.002.029	385.964	0	135.300	-135.300
ZZJZ	555.439	1.728.252	-1.172.813	15.870	844.052	-828.182
NZHM	651.893	781.298	-129.405	1.727	30.567	-28.841
LJEKARNA	3.468.461	5.184.653	-1.716.192	1.138.928	2.745.846	-1.606.918
U K U P N O :	33.781.094	13.597.492	20.183.603	2.773.613	7.830.301	-5.056.688

Najveći udio ukupnih obveza u odnosu na ukupno ostvareni prihod u 2025. godini bilježi Specijalna bolnica (85,76 %). Dospjele obveze svih zdravstvenih ustanova čine 8,21 % ukupnih obveza što je povećanje u odnosu na godinu ranije za 2 postotna boda. Udio ukupnih dospjelih obveza u ukupnom prihodu svih zdravstvenih ustanova iznosi 3,26 %. Važno je naglasiti da Dom zdravlja na dan 31. 12. 2024. godine nije imao dospjelih nepodmirenih obveza, dok su iste kod Nastavnog zavoda za hitnu medicinu iznosile 0,26 % ukupnih obveza.

Udio ukupnih dospjelih potraživanja u ukupnim potraživanjima cijele grupacije zdravstvenih ustanova je na dan 31. 12. 2025. godine iznosio 57,59 %, odnosno 15,44 % više u odnosu na prethodnu godinu. Udio dospjelih potraživanja u odnosu na ukupna potraživanja je kod Specijalne bolnice iznosio 83 %, a kod Zavoda za javno zdravstvo i Ljekarne oko 50 %.

Uspoređujući odnos ukupnih potraživanja i ukupnih obveza na zadnji dan 2025. godine vidljivo je da su ukupne obveze svih ustanova veće za 20.183.603 eura od ukupnih potraživanja. Najznačajniji nesrazmjer ovih dviju veličina bilježi Specijalna bolnica, dok su kod Zavoda za javno zdravstvo, Nastavnog zavoda za hitnu medicinu i Ljekarne ukupna potraživanja veća od ukupnih obveza.

4. ZAKLJUČAK - FINACIJSKO POSLOVANJE

Od zdravstvenih ustanova kojima je osnivač Varaždinska županija 2025. godinu su s ostvarenim viškom prihoda i primitaka nad rashodima i izdacima završili Dom zdravlja, Nastavni zavod za hitnu medicinu i Ljekarna. Specijalna bolnica i Zavod za javno zdravstvo su u 2025. godini ostvarili veće rashode i izdatke od prihoda i primitaka najvećim dijelom zbog provedbe velikih infrastrukturnih projekata. Prijenosom rezultata iz ranijih godina, krajnji pozitivan rezultat na kraju 2025. godine ostvarili su Zavod za javno zdravstvo, Nastavni zavod

za hitnu medicinu i Ljekarna, dok je kod Specijalne bolnice i Doma zdravlja krajnji rezultat imao negativan predznak.

Specijalna bolnica je pozitivan rezultat ostvarivala do kraja 2018. godine, dok je u svim sljedećim godinama, izuzev 2023., u manjku za što najznačajniji uzroci leže u povećanim investicijskim aktivnostima (energetska obnova, Nacionalni rehabilitacijski centar za osobe s bolestima kralježnične moždine, Unaprjeđenje kvalitete smještaja i sadržaja hotela Minerva) kao i smanjenim gospodarskim aktivnostima uslijed pandemije korona virusom, a koje su temeljni generator prihoda Specijale bolnice.

U dijelu obveza najveći problem u podmirivanju istih imala je Specijalna bolnica, pri čemu su obveze prema HZZO-u za manje izvršeni rad i obveze za kredite Specijalne bolnice vrijednosno najznačajnije obveze u ukupnoj strukturi obveza. Uzimajući u obzir obveze prema dospelosti, može se reći da Dom zdravlja, Zavod za javno zdravstvo i Nastavni zavod za hitnu medicinu nemaju problema s podmirivanjem obveza, izuzimajući Ljekarnu čije nepodmirene obveze su isključivo rezultat kašnjenja u naplati potraživanja od HZZO-a.

Vrijednosno najznačajnija nenaplaćena potraživanja zdravstvene ustanove imaju od HZZO-a, i to po osnovi pružanja zdravstvene zaštite.

5. PROJEKTI USTANOVA

Za potrebe ovog Sažetka, zasebno su obrađeni podaci o ulaganjima u medicinsko-dijagnostičku i popratnu opremu, najveće kapitalne projekte i ulaganja u objekte koje koriste ustanove.

a) SPECIJALNA BOLNICA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Tijekom 2025. godine Specijalna bolnica za medicinsku rehabilitaciju Varaždinske Toplice nabavila je medicinsko-dijagnostičke i popratne opreme (namještaj, informatička oprema i sl.) u iznosu 329.694,99 EUR. Nabavljen je robotski uređaj za neurorehabilitaciju gornjeg ekstremiteta i šake, prijenosni uređaj za magnetoterapiju, multifunkcionalni uređaj za elektroterapiju s vakuumom, multifunkcionalni uređaj za elektroterapiju s ultrazvukom, uređaji za terapiju ultrazvukom, robotski uređaj za neurorehabilitaciju i dijagnostiku s elektromiografijom, te ostala oprema manje vrijednosti.

Tekuća i investicijska ulaganja u objekte iznosila su u 2025. godini 594.002,23 EUR. Ulaganja Bolnice u kapitalne projekte iznosila su 58.567,49 EUR. Iz sredstava EU Specijalna bolnica realizirala je 12.943.534,46 EUR.

b) DOM ZDRAVLJA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Tijekom 2025. godini Dom zdravlja Varaždinske županije nabavio je medicinsko-dijagnostičke i popratne opreme (namještaj, informatička oprema i sl.) za ordinacije u iznosu 247.921,92 EUR kao što su primjerice stomatološke jedinice u Breznici i Lepoglavi, ultrazvuk za ginekologiju u Novom Marofu, EKG uređaj, elektrostimulator s elektrodama, holter tlaka, krevet za posudionicu pomagala i ostala medicinska oprema sukladno potrebama. Tekuća i investicijska ulaganja u objekte iznosila su u 2025. godini 248.298,61 EUR. Ulaganja Doma zdravlja u kapitalne projekte iznosila su 509.993,35 EUR. Tijekom 2025. godine provedena je I. faza energetske obnove – sanacija krovišta na zgradi Doma zdravlja u Vidovcu sveukupne vrijednosti 73.168,66 EUR, odnosno Dom zdravlja 1.975,00 EUR, Varaždinska županija 33.193,66 EUR i Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije 38.000,00 EUR. Dom zdravlja Varaždinske županije nabavio je i vozila za patronažnu službu - 5 vozila u vrijednosti 88.692,95 EUR.

c) ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Tekuća i investicijska ulaganja u objekte iznosila su u 2025. godini 73.470,06 EUR. Kapitalna ulaganja Zavoda iznosila su 2.464.567,13 EUR. Vrijednost projekata sufinanciranih iz fondova Europske unije u Zavodu iznosila je 94.630,27 EUR. Vrijednost medicinsko-dijagnostičke i ostale opreme iznosila je 255.870,64 EUR. Za potrebe Djelatnosti za kliničku mikrobiologiju nabavljena su dva uređaja, sustav za automatsku izolaciju nukleinske kiseline i kompaktni automatizirani imunoanalizator, a nabavljen je i plinski kromatograf kojim će se služiti djelatnici zaduženi za zdravstvenu ekologiju. Ovi uređaji omogućuju bržu i dostupniju dijagnostiku te doprinose daljnjem jačanju javnozdravstvenih usluga na području Varaždinske županije.

d) NASTAVNI ZAVOD ZA HITNU MEDICINU VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Tekuća i investicijska ulaganja u objekte iznosila su u 2025. godini 163.990,36 EUR. Vrijednost projekata sufinanciranih iz fondova Europske unije u Zavodu iznosila su 199.662,47 EUR, a odnose se na financiranje specijalizacija. Vrijednost medicinsko-dijagnostičke i ostale opreme iznosila je 242.931,33 EUR. Među ostalim nabavljeno je pet prijenosnih ultrazvuka, 20 automatskih vanjskih defibrilatora (AVD) te deset kardio stolica na električni pogon. Specijalne stolice s gusjenicama znatno olakšavaju transport pacijenata, osobito u zgradama bez dizala, a dok mobilni ultrazvučni uređaji, koriste u prepoznavanju i brzom dijagnostici hitnih stanja već na mjestu intervencije. Time se omogućuje pravodobno i adekvatno liječenje te zbrinjavanje pacijenata sve do dolaska u hitni bolnički prijem, a ova oprema predstavlja nadstandard u dijagnostici i stavlja Nastavni zavod za hitnu medicinu Varaždinske županije u red najopremljenijih zavoda u Republici Hrvatskoj. Najveći iznos utrošen je na vozila, ukupno 1.120.698,30 EUR. Nabavljeno je 5 vozila za djelatnost izvanbolničke hitne medicine kao zamjena za stara i dotrajala vozila (godina nabave 2020. i s prijeđenih 250.000 km.) u iznosu 846.008,75 EUR te 2 vozila za djelatnost sanitetskog prijevoza zbog povećanog obujma sanitetskih prijevoza i kao zamjena za stara i dotrajala vozila (godina nabave 2015. i s prijeđenih više od 500.000 km) u iznosu 274.689,55 EUR.

e) LJEKARNA VARAŽDINSKE ŽUPANIJE

Kapitalna ulaganja Ljekarne iznosila su u 2025. godini 94.604,94 EUR. Vrijednost opreme nabavljene kako bi ljekarničke jedinice mogle obavljati svoju djelatnost iznosila je 88.338,02 EUR.

Ukupno su ustanove u 2025. godini nabavile **medicinsko-dijagnostičke** i popratne opreme (namještaj, informatička oprema i sl.) u iznosu **1.134.756,90 EUR**. Za **vozila** za izvanbolničku hitnu službu, sanitetska vozila te vozila za patronažu utrošeno je **1.209.391,25 EUR**. Tekuća i investicijska **ulaganja** u objekte iznosila su u 2025. godini **1.079.761,26 EUR**, a kapitalna **3.127.732,91 EUR**. Projekti sufinancirani sredstvima EU u 2025. godini iznosili su za sve ustanove **13.237.827,20 EUR**.

Od kapitalnih projekata tijekom 2025. godine vrijednosno najznačajniji bili su projekti:

- „Unaprjeđenje kvalitete smještaja i sadržaja hotela Minerva – Varaždinske Toplice“ ukupne vrijednosti 36.112.792,00 EUR, od čega je 17.112.792,00 eura osigurano iz bespovratnih sredstava Nacionalnog plana oporavka i otpornosti, 5.000.000 EUR osigurano je kreditnim zaduženjem Specijalne bolnice, za koje će sredstva osigurati Varaždinska županija, a 13.000.000,00 EUR osigurano je u Državnom proračunu Republike Hrvatske. Rekonstrukcijom je obuhvaćeno uređenje svih etaža objekta Minerva, ukupno 35.000 m². Osim što se uređuju interijeri smještajnih jedinica, novo „ruho“ dobivaju restoran, kuhinja, recepcija i lobi, ali i trg ispred glavnog ulaza u Minervu. Investicija obuhvaća i rekonstrukciju unutarnjih i vanjskih bazena, koji će dobiti vodene atrakcije. Uz unaprjeđenje kvalitete smještaja i sadržaja, cilj projekta je održivo upravljanje energijom i okolišem, digitalizacija te, u konačnici, održivo upravljanje cjelokupnom destinacijom. Do 31.12.2025. godine

utrošeno je 12.943.534,46 EUR za građevinske radove, stručni i projektantski nadzor, upravljanje projektom, provedbu postupaka javne nabave te aktivnosti informiranja i vidljivosti. Završetak je predviđen za sredinu 2026. godine.

- **Izgradnja i opremanje nove zgrade Zavoda za javno zdravstvo** ukupne vrijednosti 18.000.000 EUR. Nova zgrada bit će površine gotovo 6.400 m², a u njoj će se nalaziti mikrobiološki laboratorij, ordinacije školske medicine, epidemiologija, javno zdravstvo, ekologija i sve druge djelatnosti Zavoda. Osiguravanje bolje infrastrukture i materijalno-tehničkih uvjeta utjecat će na povećanje učinkovitosti u pružanju javnozdravstvenih usluga, racionalizaciju troškova održavanja prostora te mogućnost stvaranja novih javnozdravstvenih usluga. Tijekom 2025. godine za projekt je izdvojeno 2.465.353,63 EUR, od čega 962.474,63 EUR iz vlastitih sredstava Zavoda, a 1.502.879,00 EUR iz sredstava Varaždinske županije.
- **Dom zdravlja i Ljekarna u Ljubešćici** čija ukupna procijenjena vrijednost iznosi 3.600.000 EUR. Projekt zajednički provode Dom zdravlja Varaždinske županije, Ljekarna Varaždinske županije, Varaždinska županija i Općina Ljubešćica, Tijekom 2025. godine započeli su radovi na izgradnji objekta. Projektom je predviđena izgradnja zgrade, ukupne površine 2.094 m², u središtu Ljubešćice, koja će u prizemlju i na dva kata imati sljedeće sadržaje: ordinacije obiteljske medicine, dentalne medicine, specijalističke ordinacije, modernu ljekarnu, čekaonice, pomoćne prostorije i polivalentnu dvoranu kapaciteta 200 osoba. Planiran je i prostor za stambeno zbrinjavanje liječnika, kao mjera poticanja zdravstvenih radnika za rad na području općine Ljubešćica. Vrijednost projekta za I. fazu iznosi 1.176,407,23 EUR.

PROČELNICA
Ljubica Božić, dipl. iur.